

(証券コード: 6594)
http://www.nidec.co.jp

Nidec.
-All for dreams-

決算説明会



2011年3月期 第2四半期

2010年10月27日

日本電産株式会社

決算ハイライト

- 第2四半期営業利益(累計)は515億円となり**過去最高を更新**
- ユーロ円CB1,000億円起債で**中期成長を支える財務基盤確立**
- エマソンEMC事業買収により**グローバル戦略基盤を構築し、通期売上高を上方修正**^(*)

Nidec. -All for dreams-

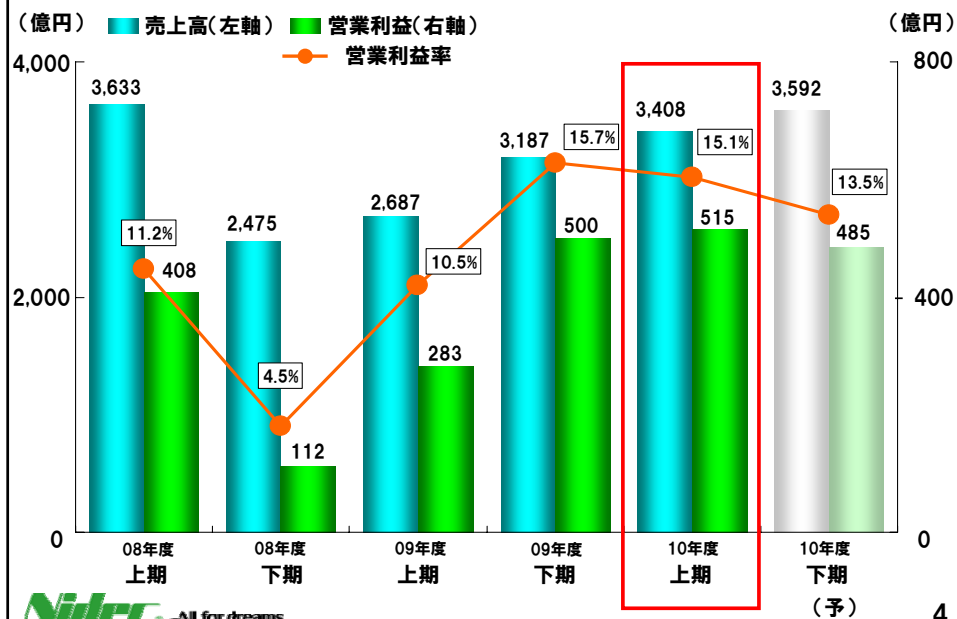
* 通期売上高を、期初予想6,600億円から今回予想7,000億円へ上方修正

2

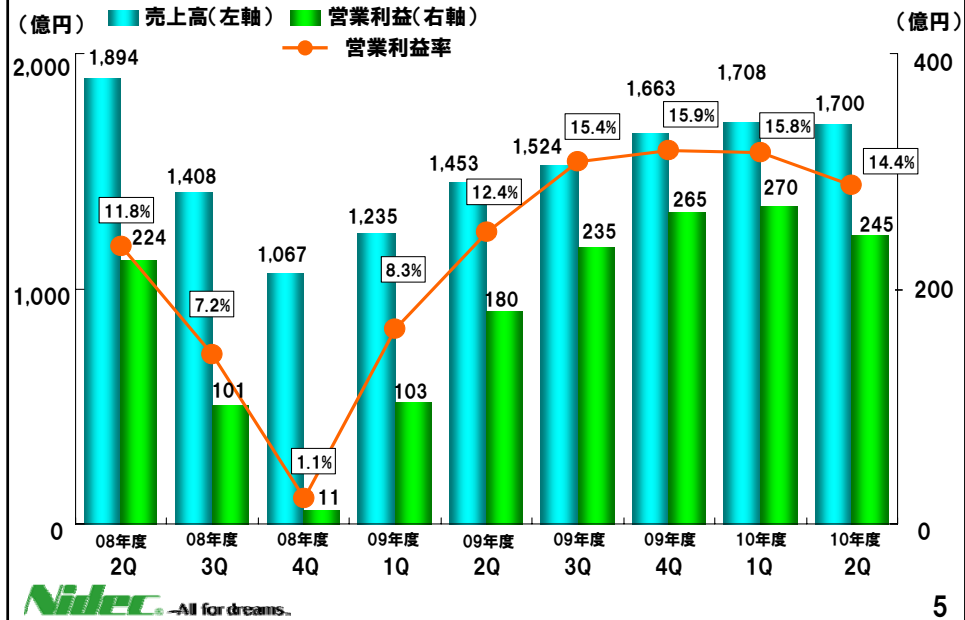
連結決算業績

(百万円)	09年度 第2四半期 (累計)	10年度 第2四半期 (累計)	前年比	10年度 通期見込
売上高	268,743	340,791	+26.8%	700,000
営業利益	28,321	51,522	+81.9%	100,000
利益率	10.5%	15.1%		14.3%
税引前利益	22,474	41,293	+83.7%	95,000
当期利益	13,788	27,014	+95.9%	63,000
一株利益(円)	98.99	193.94	+95.9%	452.29
対米ドル為替レート				
平均…	95.49円	88.95円	-6.8%	80.00円
期末…	90.21円	83.82円	-7.1%	

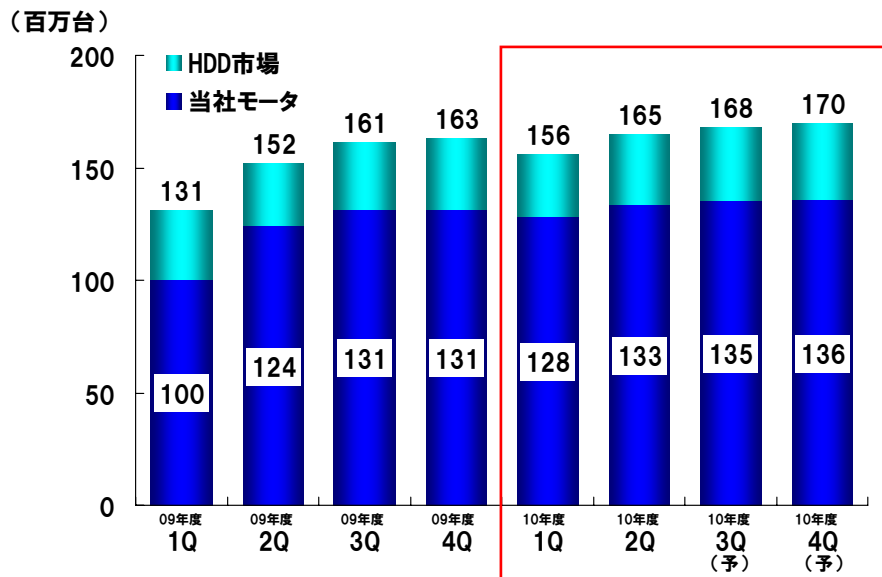
半期別の業績推移



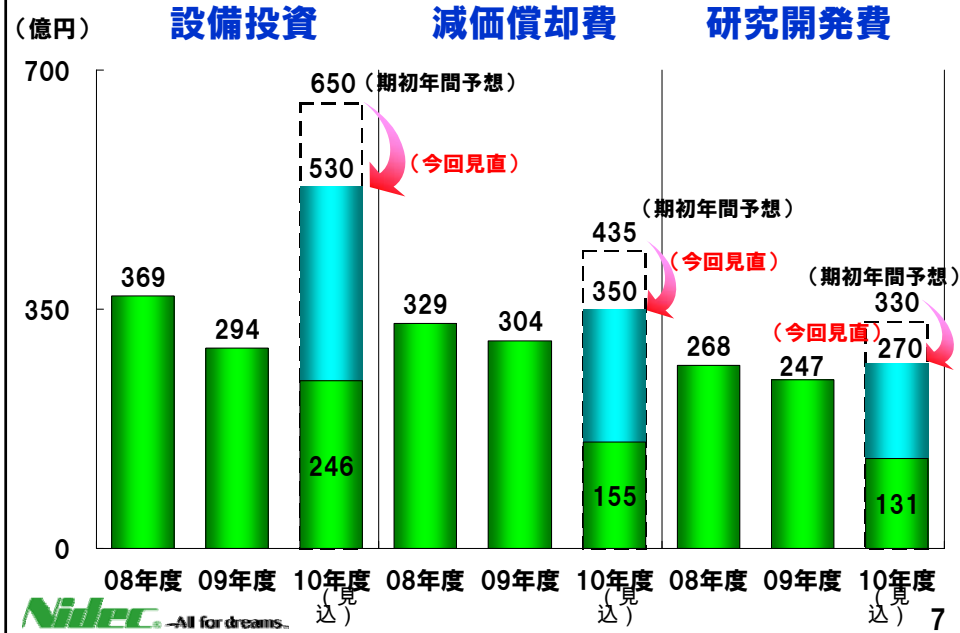
四半期別の業績推移



HDDモータ出荷台数見通し



設備投資・減価償却費・研究開発費



上場グループ企業の業績

(百万円)	10年度第2四半期 (累計)			10年度通期会社計画 (累計)	
	連結営業利益	従前会社予想	達成率	営業利益計画	進捗率
日本電産 サンキョー	6,540	5,700	+15%	11,200	58%
日本電産 コバル	4,818	4,100	+18%	9,000	54%
日本電産 トーンク	1,932	1,860	+4%	4,560	42%
日本電産 コバル電子	2,613	2,000	+31%	4,500	58%
日本電産 リード	1,204	900	+34%	2,100 (今回上方修正)	57%
上場5社 合計	17,107	14,560	+17%	31,360	55%

※上記は国内会計基準に基づいて発表された業績数値です。

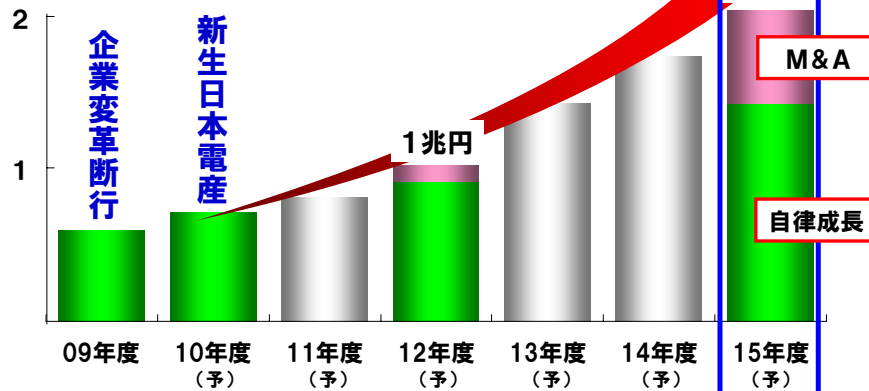
Vision 2015

9

中期経営目標: Vision 2015

2兆円企業グループの形成を視野に、自律成長+M&A
で成長戦略を再加速

(売上高:兆円)



Nidec -All for dreams-

10

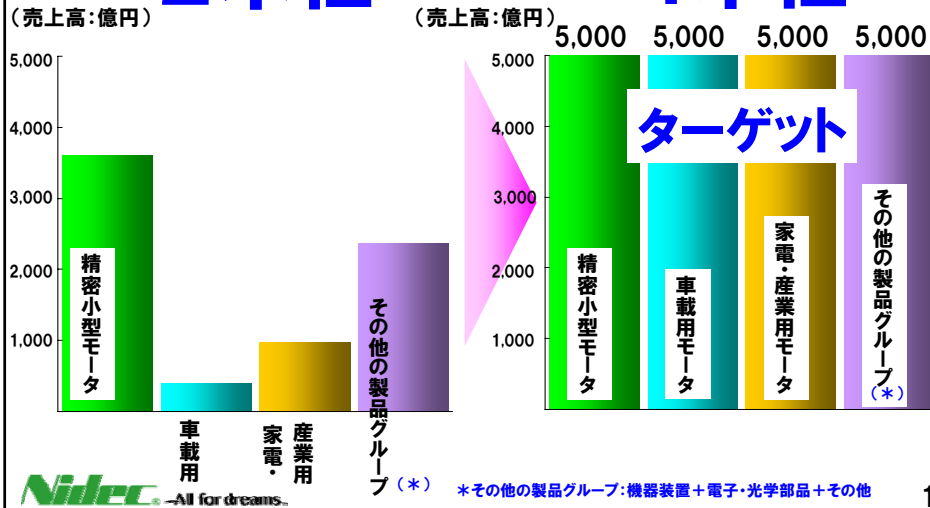
ビジネスポートフォリオの転換

2010年度(予想)

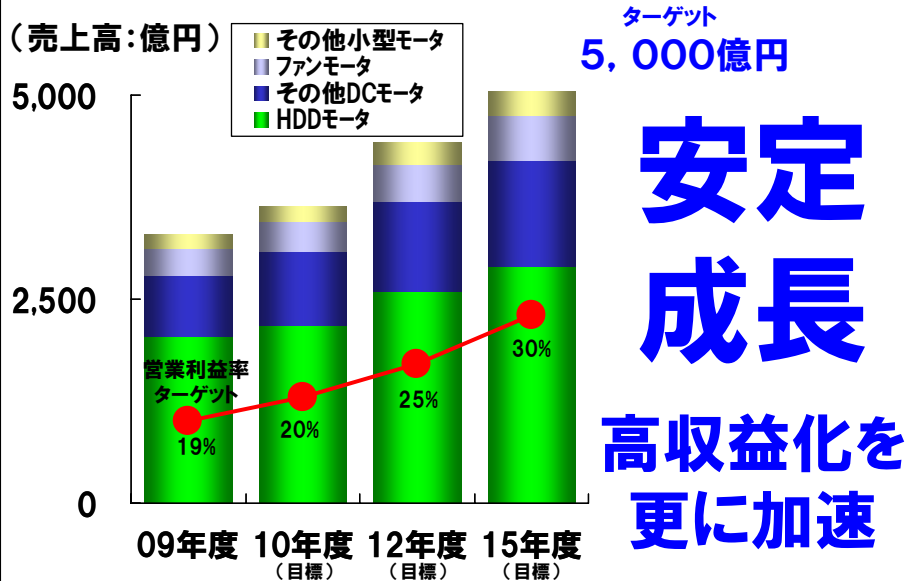
2本柱

Vision2015

4本柱

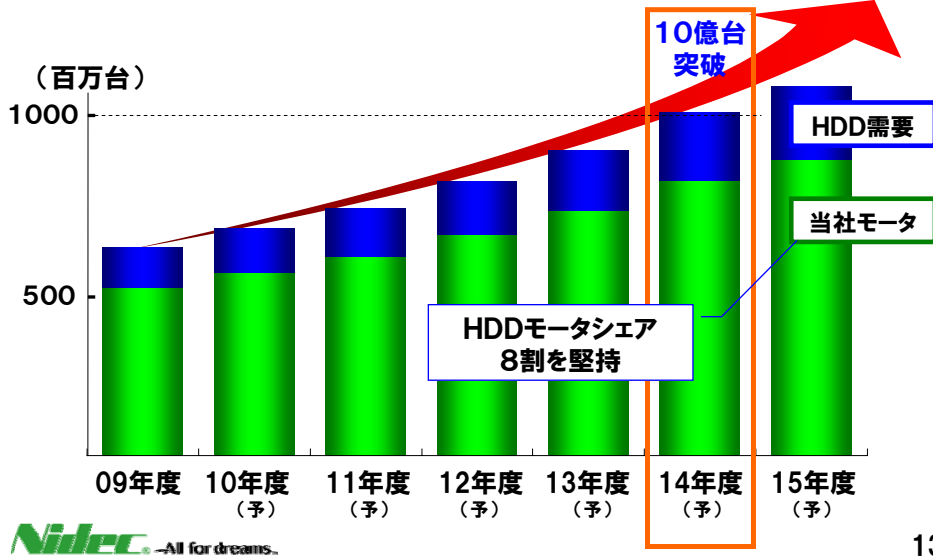


精密小型モータ:今後のビジョン



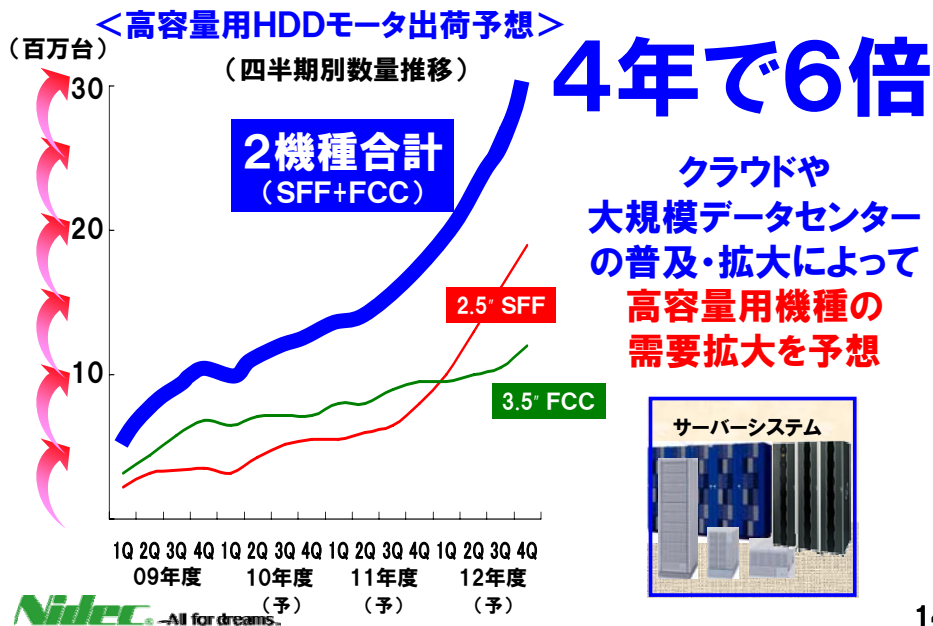
HDDモータの数量見通し

HDD需要は2014年度に10億台を突破、巨大市場へ



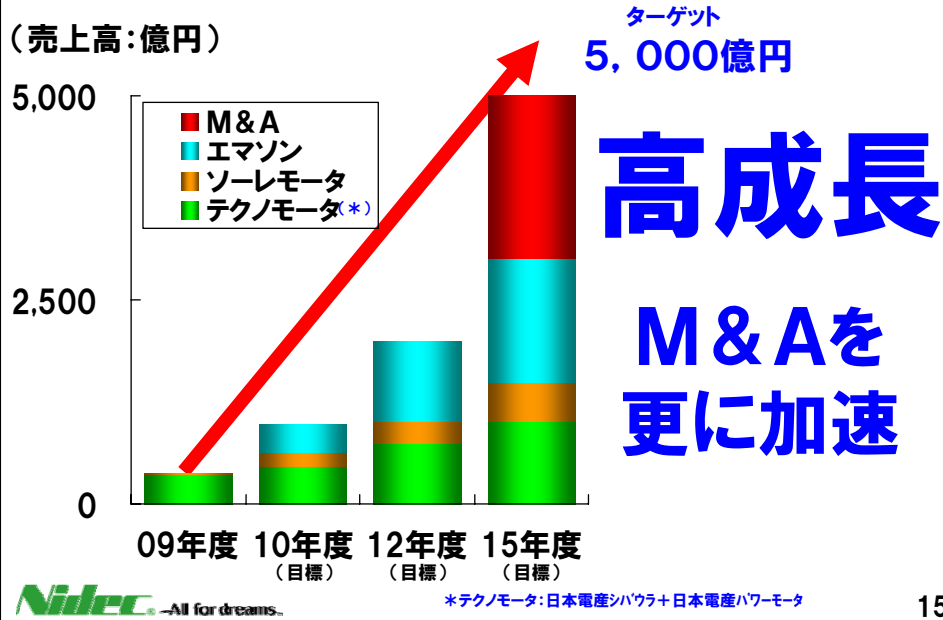
13

高容量用HDDモータの出荷トレンド



14

家電・産業用モータ:今後のビジョン



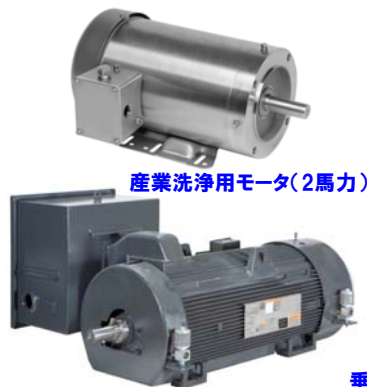
M&Aを加速

米・エマソン社、EMC事業を買収^(*)

欧・ソーレモータ買収と併せ、家電・産業用モータの
グローバル拡販戦略の基盤を構築



高推力垂直モータ(5000馬力)



産業洗浄用モータ(2馬力)

API 547水平モータ(1000馬力)



垂直中空軸モータ(500馬力)

Nidec -All for dreams-

*Emerson Motors and Controls

エマソンEMC事業^(*)

売上規模: 836百万ドル
従業員数: 約6,000名 ^(注)

米国コングロマリット企業エマソン社の
産業用、空調用、家電用モータ事業



車両電動化への新潮流

EMC事業、^(*) 電動車両向けにも強力展開

	対象分野	モータ技術	量産予定
	電気自動車	IPM ^{(*)2}	量産開始
	バス・トラック	IPM	2011年
	重機関連	SR ^{(*)3}	2012年
	農業用トラクター	SR	2013年

*1) 2010年9月30日の事業買収により、現名称は日本電産モータホールディングス株式会社
 *2) Interior Permanent Magnetモータ: ロータ内部に磁石を埋め込んだモータ。
 *3) Switched Reluctanceモータ: ロータとステータ間の磁気抵抗差を利用し回転するモータで永久磁石を使わずに済む。

駆動モータ以外の部品も電動化

オール *Nidec* シナジーで新市場攻略



Nidec -All for dreams-

(*) heating, ventilating, air conditioning

19

家電・産業用モータの世界戦略

グローバル戦略基盤を構築

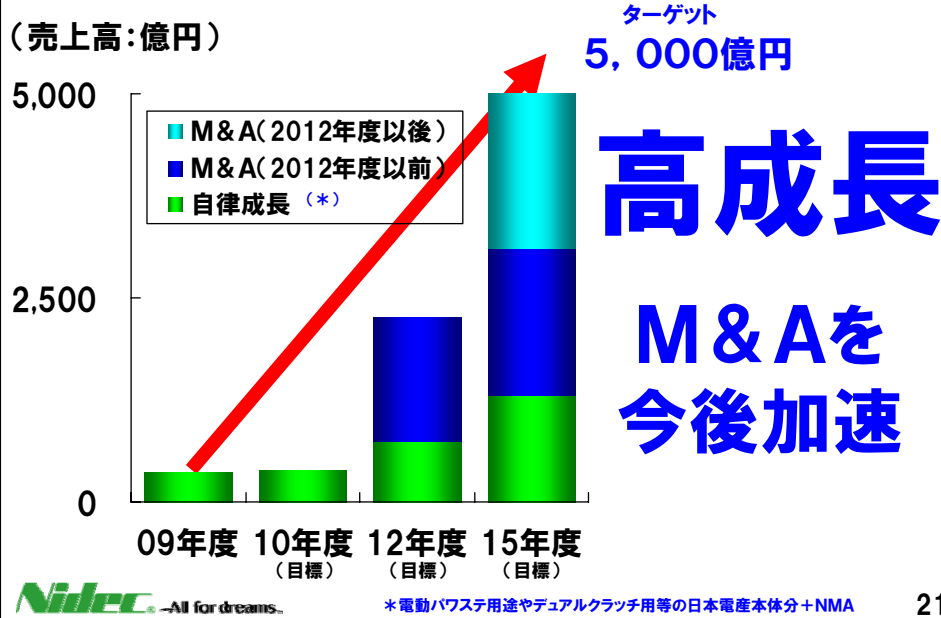
地域別市場区分		南北アメリカ圏	EU圏	日本を含むアジア圏
家電用	中型	日本電産	日本電産 ソーレモータ	日本電産 シバウラ
産業用	中型	モータ (エマソンE MC)		日本電産パワーモータ
	大型			

未攻略市場を追撃

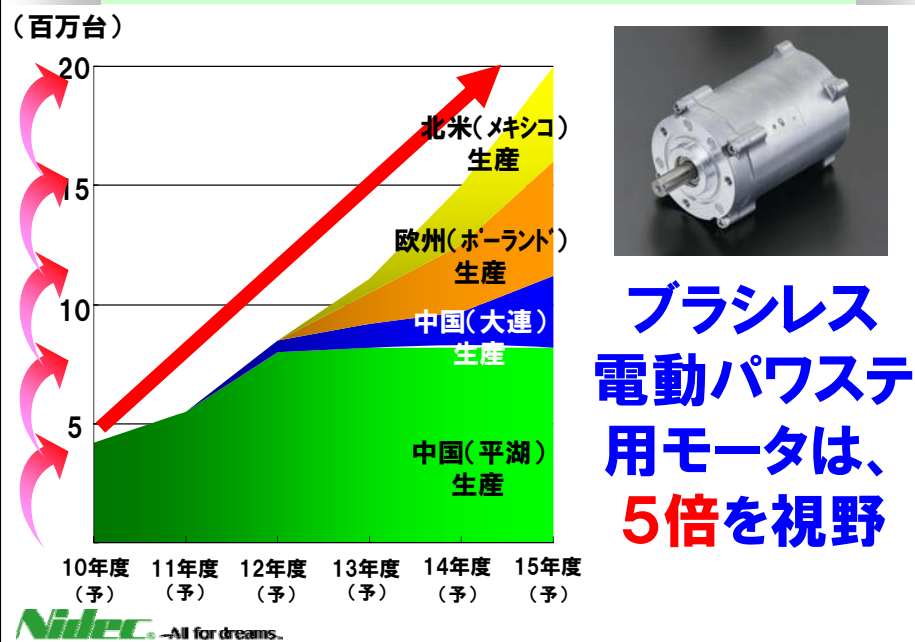
Nidec -All for dreams-

20

車載用モータ：今後のビジョン

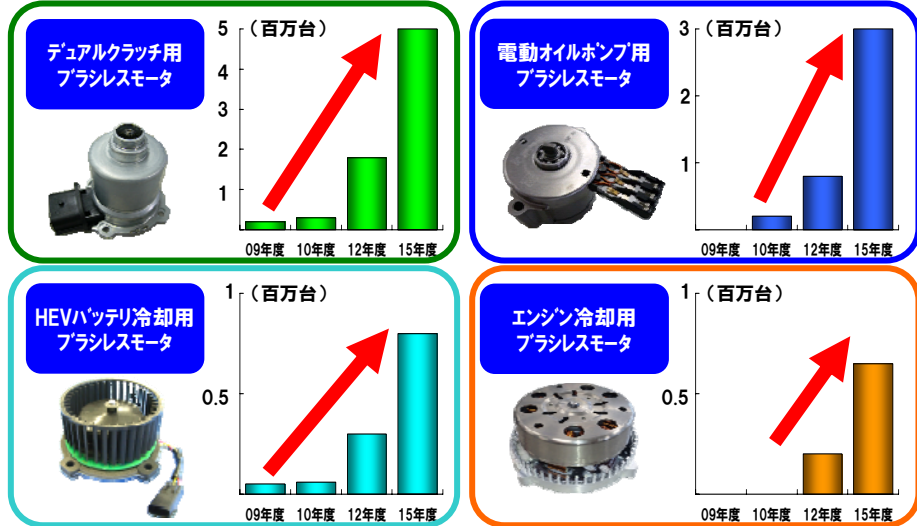


電動パワステ用のグローバル展開

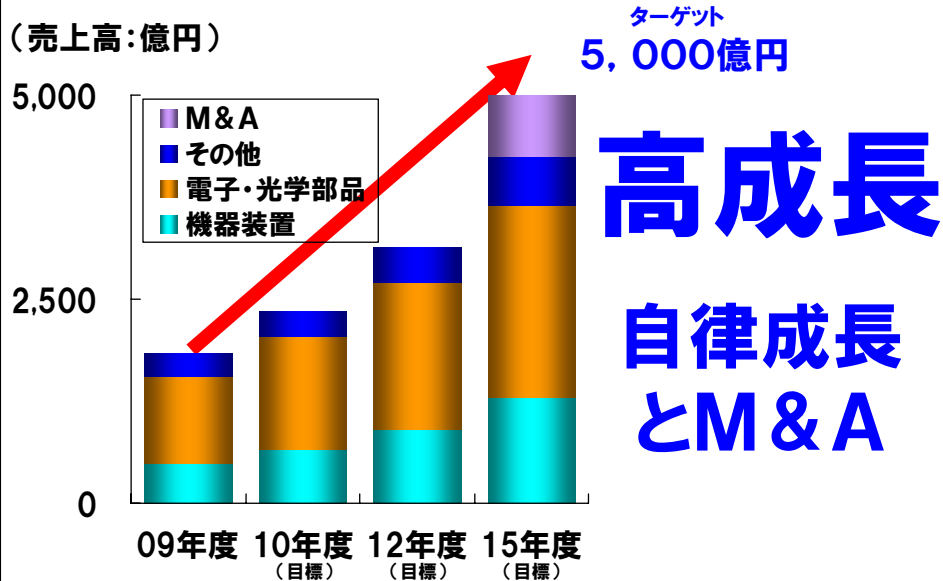


車載用ブラシレス化が急速進展

重点4製品群



その他の製品グループ: 今後のビジョン



新興市場対策①

インド市場へ進出



ニューデリー近郊の
グルガオンに
インド販売現法設立
(12月予定)

2011年に、日本電産工業
園を開設(家電用・車載用
工場を先行建設予定)

市場拡大を待ち受け

新興市場対策②

中華圏販売体制



急成長を
遂げる中国の
ローカルメーカー
(家電・車載・IT)
への拡販を図る

トピックス:世界No. 1のモータ



Nidec
ブラシレスモータ
を搭載したグライダー
がF5B(*)
世界選手権で優勝

一番にこだわり、何事においても
世界トップを目指す

Nidec -All for dreams-

*F5B世界選手権は、隔年で開催され今回で13回目(2010年8月25日、米・インディアナ州マンシーにて)。世界の強豪が集う熾烈なレースで自動車に例えればF1に相当します。

27

— 注意事項 —

本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来に関する見通し、期待、判断、計画あるいは戦略が含まれています。この将来予測に基づく記載や発言は、為替変動、製品に対する需要変動、各種モータの開発・生産能力、関係会社の業績及びその他のリスクや不確定要素を含みます。本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答に含まれる全ての将来的予測に基づく記載や発言は、プレゼンテーションの日に入手可能な情報に基づいており、私達は、このような将来予測に基づく記載や発言を更新する義務を負いません。また、この記載や発言は、将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が、私達の現在の期待とは、実体的に異なる場合があります。このような違いには、多数の要素が原因となり得ます。

冒頭ページに掲載のレーシングカー(写真)は、来る2010年11月5日(金)から11月7日(日)までの三日間、珠海国際サーキット(中華人民共和国広東省珠海市)で開催される「アジアン ル・マン シリーズ」に参戦するレーシングカーです。東海大学工学部動力機械工学科ル・マンプロジェクトのプロジェクト理念に賛同し、日本電産株式会社がメインスポンサーとして支援します。また同プロジェクトでは2011年度のル・マン本戦にハイブリッド車での参戦を計画しており、当社は東海大学と共にレーシングカーに搭載するハイブリッド車用モータの開発・研究に取り組んでおります。

28

Nidec
All for dreams™



お問い合わせ先
日本電産株式会社 IR部
Tel: 075-935-6140
E-mail: ir@jp.nidec.com

Nidec ロゴは、日本電産の日本国、米国およびその他の国における登録商標または商標です。
All for dreams ロゴは、日本電産の日本国における登録商標または米国およびその他の国の商標です。

29

補足資料

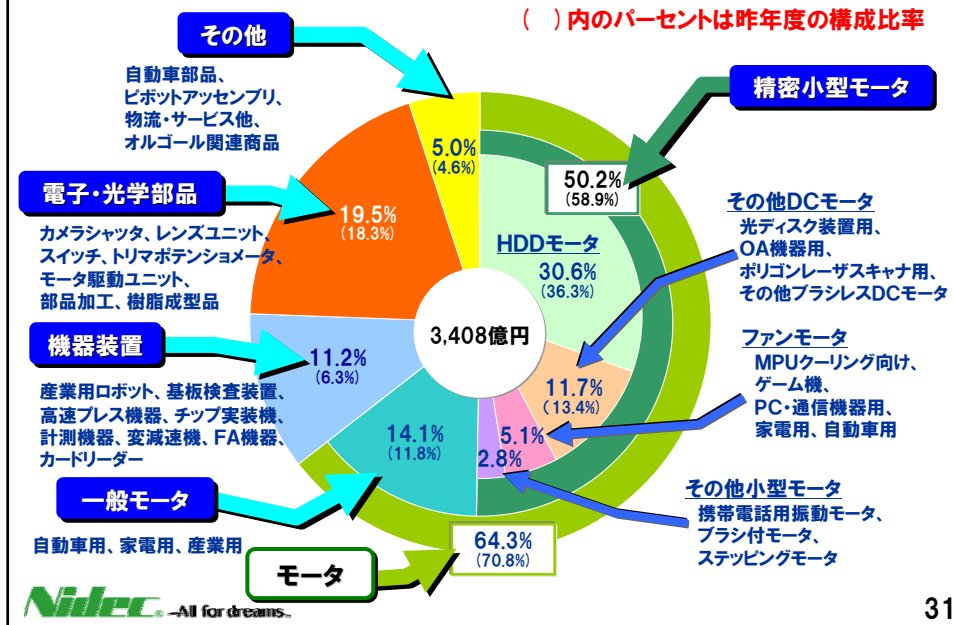
業績推移・ 製品グループ別^(*) 状況

*

2010年9月30日のエマソン社の Motors & Controls 事業買収により新たに大型産業用モータが加わることに伴い、従来の「中型モータ」から「一般モータ」へ名称を変更しております。

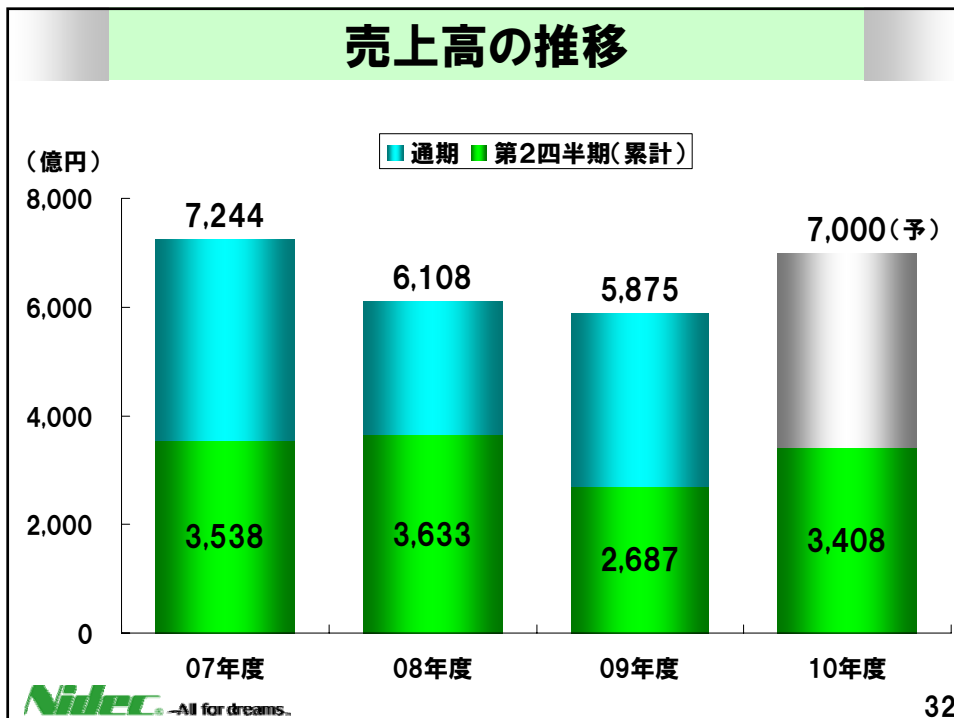
30

製品グループ別売上構成(10年度上期)



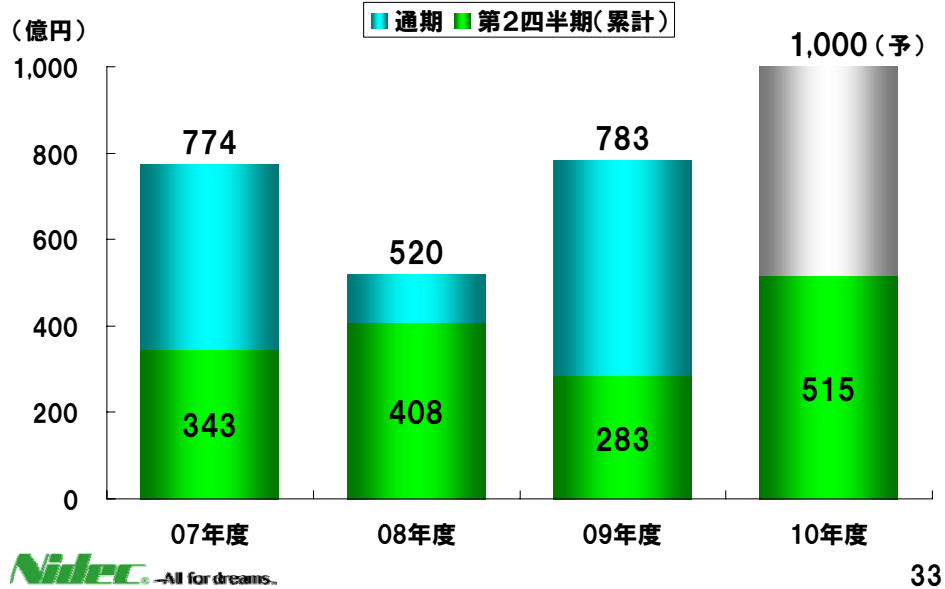
31

売上高の推移

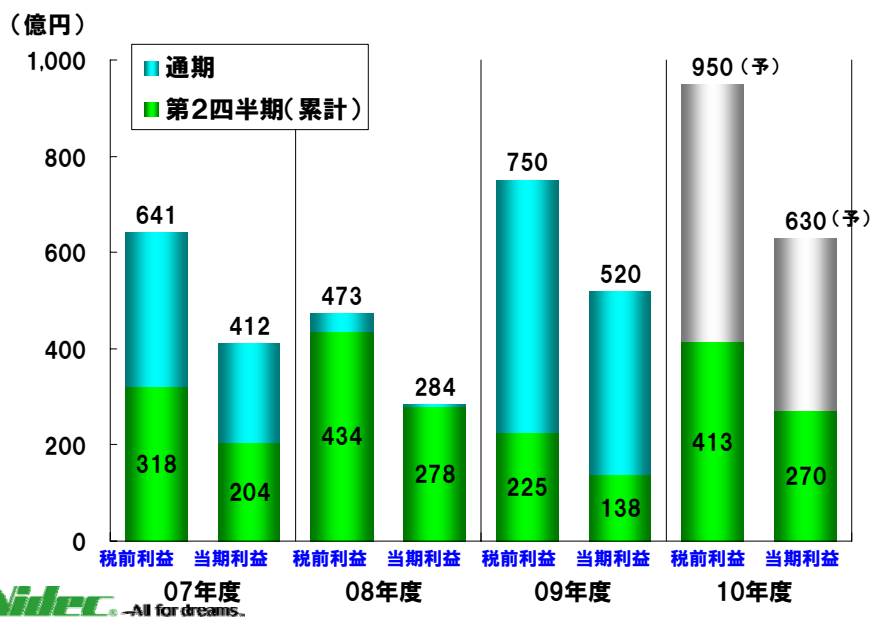


32

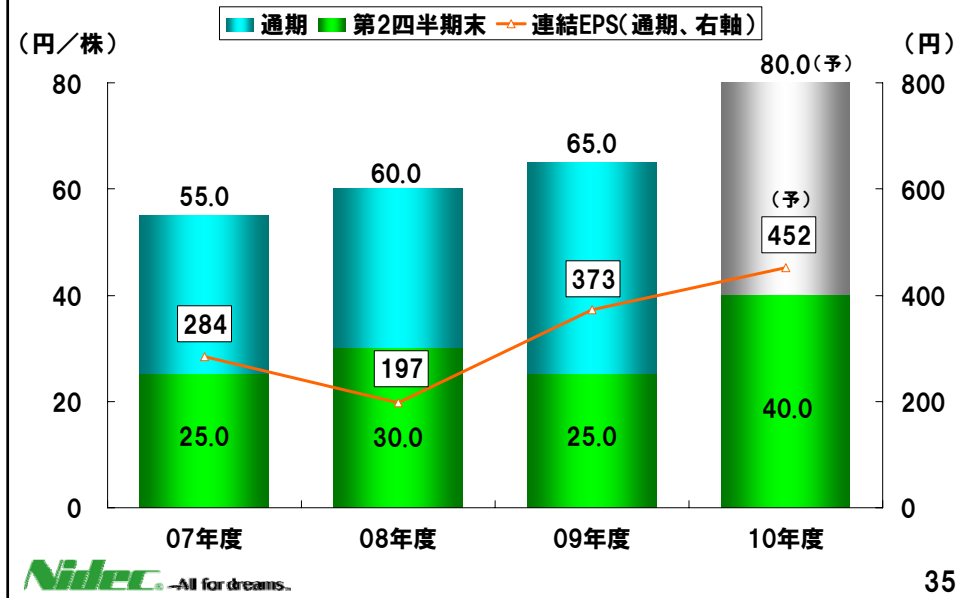
営業利益の推移



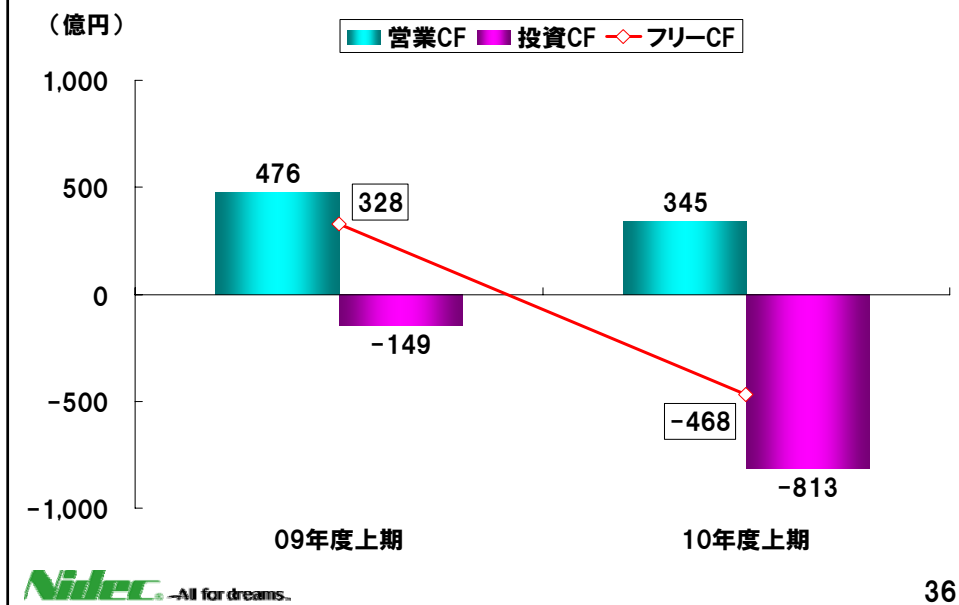
税引前利益・当期利益の推移



配当金の推移

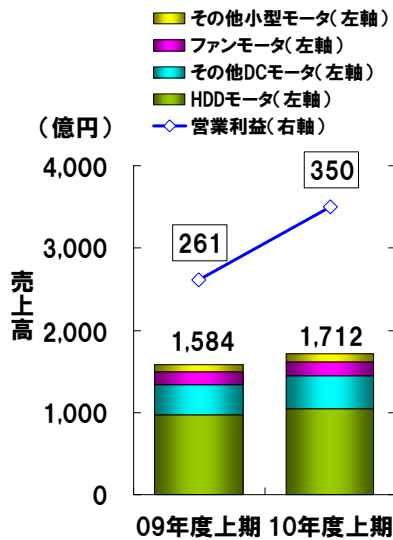


連結キャッシュフロー推移

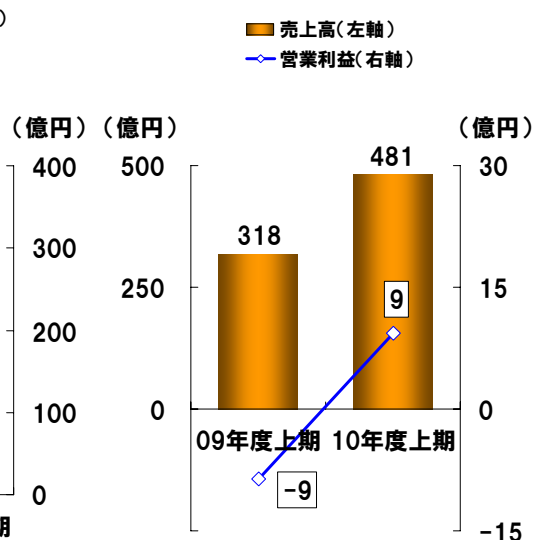


製品グループ別業績（1）

<精密小型モータ>



<一般モータ>

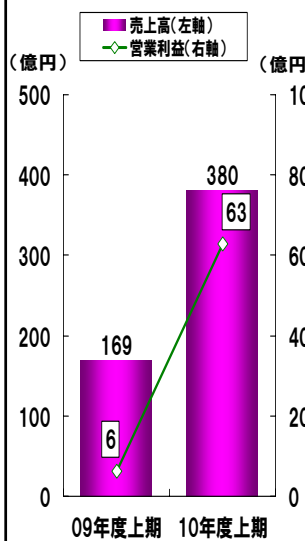


Nidec -All for dreams-

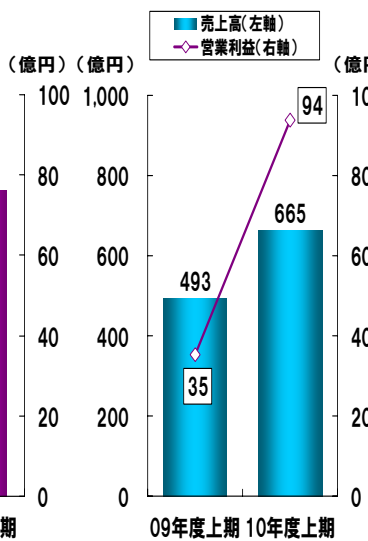
37

製品グループ別業績（2）

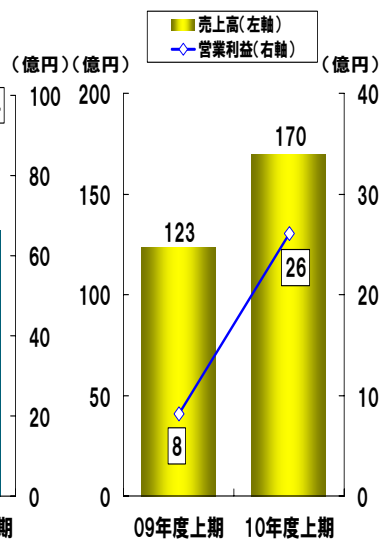
<機器装置>



<電子・光学部品>



<その他>



Nidec -All for dreams-

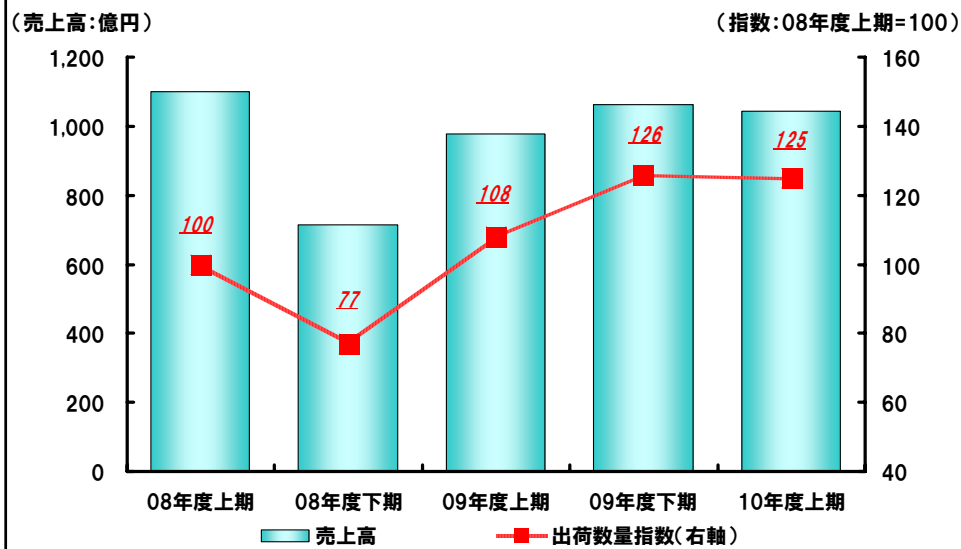
38

上場グループ企業の業績見込み

(百万円)	連結売上高			連結営業利益			連結当期利益		
	09年度 上期実績	10年度 上期実績	10年度 通期見込	09年度 上期実績	10年度 上期実績	10年度 通期見込	09年度 上期実績	10年度 上期実績	10年度 通期見込
日本電産 サンキョー	33,217	48,182	90,500	2,012	6,540	11,200	474	3,981	6,200
日本電産 コバル	29,272	39,959	73,000	1,808	4,818	9,000	1,151	3,036	4,950
日本電産 トーンク	10,327	14,637	27,700	513	1,932	4,560	-770	1,090	2,550
日本電産 コバル電子	10,689	15,796	28,000	682	2,613	4,500	357	1,568	2,600
日本電産 リード	2,556	6,201	10,500	161	1,204	2,100	125	732	1,300
上場5社 合計	86,061	124,775	229,700	5,176	17,107	31,360	1,337	10,407	17,600

※上記は国内会計基準に基づいて発表された業績数値です。

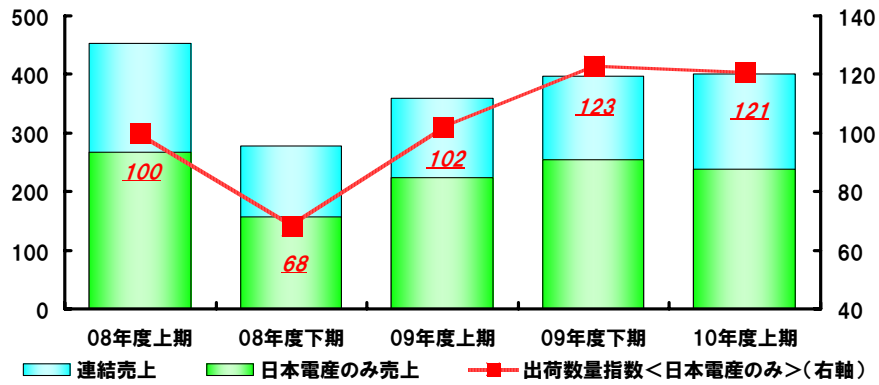
HDDモータ: 10年度上期実績



その他DCモータ:10年度上期実績

(売上高:億円)

(指数:08年度上期=100)



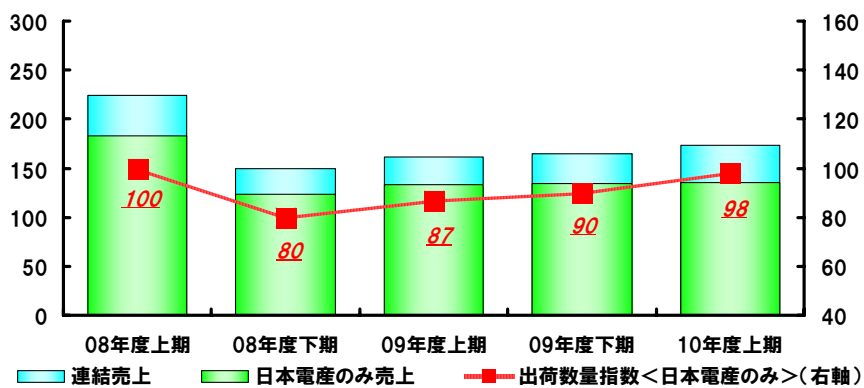
Nidec -All for dreams-

41

ファンモータ:10年度上期実績

(売上高:億円)

(指数:08年度上期=100)



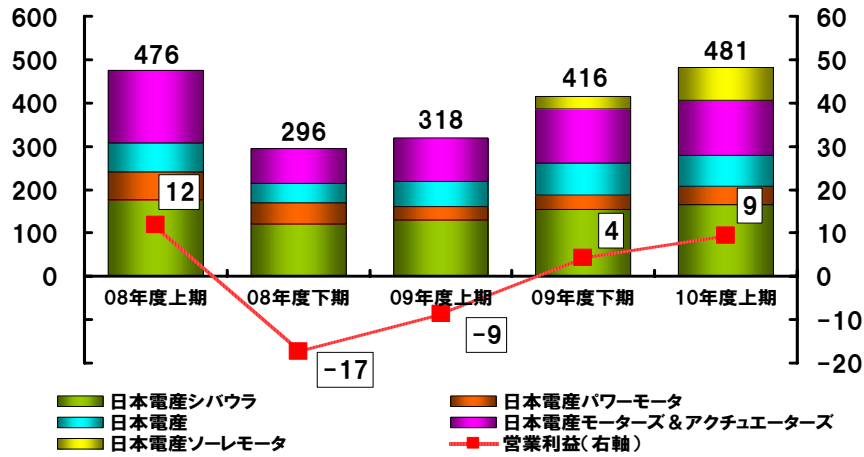
Nidec -All for dreams-

42

一般モータ*：10年度上期実績

(売上高:億円)

(営業利益:億円)



Nidec -All for dreams-

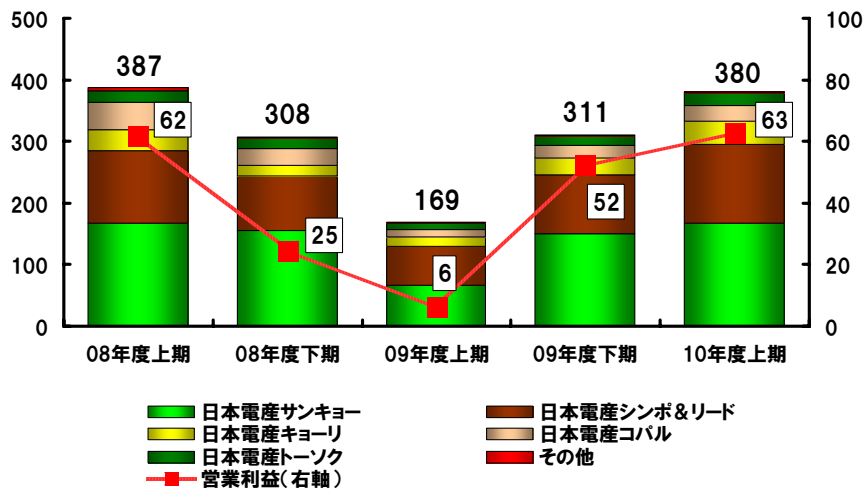
* 2010年9月30日のエマソン社の Motors & Controls 事業買収により新たに大型産業用モータが加わることに伴い、従来の「中型モータ」から「一般モータ」へ名称を変更しております。

43

機器装置：10年度上期実績

(売上高:億円)

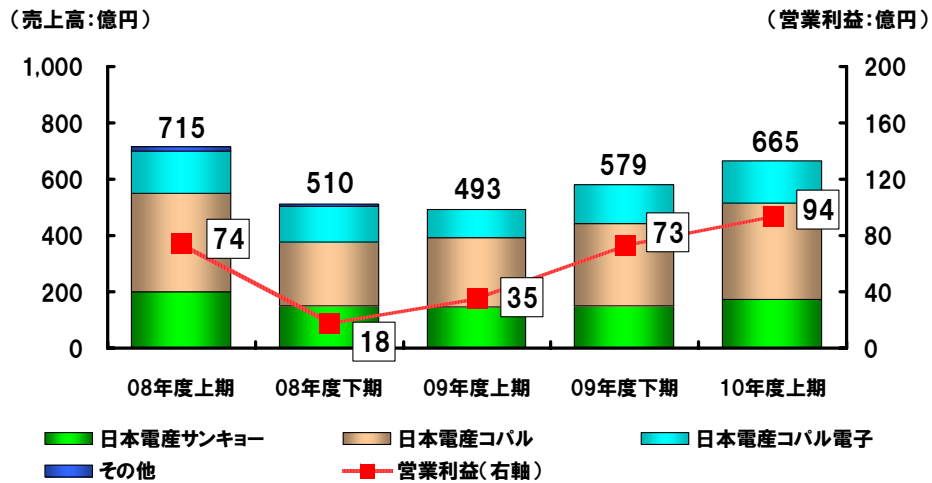
(営業利益:億円)



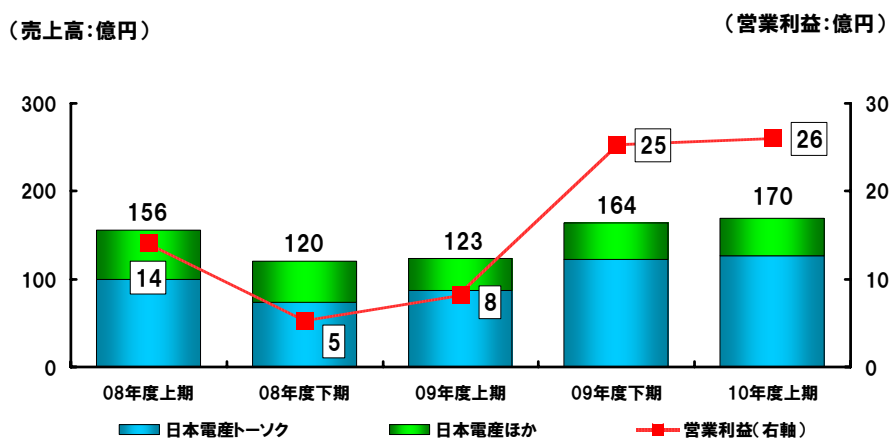
Nidec -All for dreams-

44

電子・光学部品：10年度上期実績



その他：10年度上期実績



本日の第2四半期決算説明会

引き続き、グループ企業の第2四半期決算説明会
にもご出席いただきますようお願い致します。

時間	会社名	コード	場所
9:30-11:00	日本電産	6594	4階ホール
11:10-12:00	日本電産サンキョー	7757	4階ホール
13:00-13:40	日本電産コバル	7756	311-312号室
13:45-14:25	日本電産コバル電子	6883	311-312号室
14:30-15:10	日本電産トソク	7728	311-312号室
15:15-15:55	日本電産リード	6833	311-312号室