

(証券コード:6594)  
http://www.nidec.co.jp

**Nidec**  
All for dreams



# 決算説明会

2010年3月期 第2四半期

2009年10月27日

**日本電産株式会社**

—注意事項—

本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来に関する見通し、期待、判断、計画あるいは戦略が含まれています。この将来予測に基づく記載や発言は、為替変動、製品に対する需要変動、各種モータの開発・生産能力、関係会社の業績及びその他のリスクや不確定要素を含みます。本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答に含まれる全ての将来的予測に基づく記載や発言は、プレゼンテーションの日に入手可能な情報に基づいており、私達は、このような将来予測に基づく記載や発言を更新する義務を負いません。また、この記載や発言は、将来の実績を保證するものではなく、実際の結果が、私達の現在の期待とは、実体的に異なる場合があります。このような違いには、多数の要素が原因となり得ます。

## 連結決算業績

(百万円)	08年度 第2四半期 (累計)	09年度 第2四半期 (累計)	前年比	09年度 通期見込
売上高	363,276	268,743	-26.0%	570,000
営業利益	40,778	28,321	-30.5%	58,000
利益率	11.2%	10.5%		10.2%
税引前利益	43,379	22,474	-48.2%	55,000
当期利益	27,840	13,788	-50.5%	35,000
一株利益(円)	192.06	98.99	-48.5%	251.27
対米ドル為替レート				
平均...	106.11円	95.49円	-10.0%	90.00円
期末...	103.57円	90.21円	-12.9%	

**Nidec** All for dreams ※19ページ記載の「半導体製造装置事業の廃止に伴う財務諸表の組替えについて」にご留意下さい。 2

## 09年度第2四半期決算のポイント

- **WPR™** 経営による収益改善が順調に推移。2Qも **WPR™** ガイドラインに到達。
- 営業利益率は、四半期ベース(7-9月期)では**12.4%**を達成、**前年同期(11.8%)を凌駕(売上高回復率は前年同期比76%)**。
- 精密小型モータ事業の営業利益率は、上期累計ベース(16.5%)、四半期ベース(18.0%)で**過去最高(14.7%)を更新**。

**Nidec** -All for dreams ※19ページ記載の「半導体製造装置事業の廃止に伴う財務諸表の組替えについて」にご留意下さい。 3

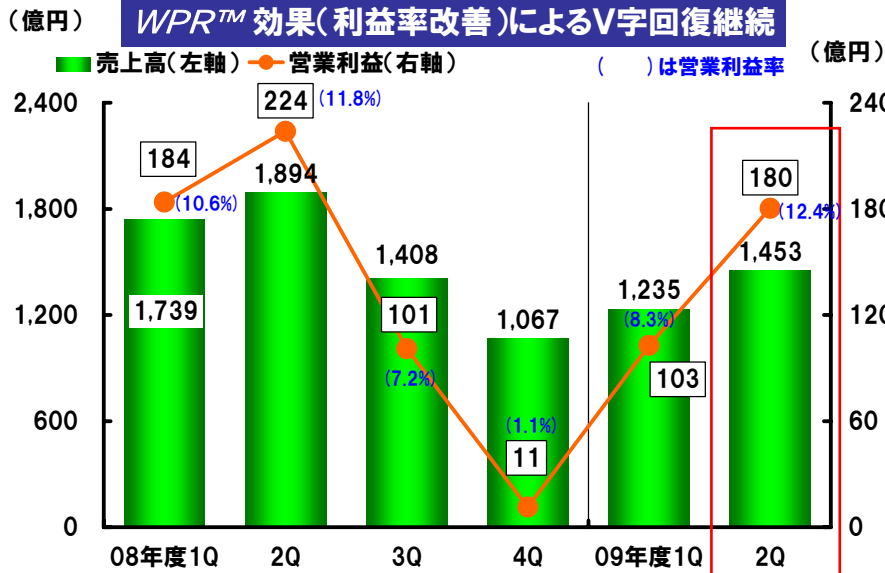
## 09年度業績ガイダンス上方修正

(単位:百万円)		売上高	営業利益	税前利益	当期利益	EPS
通期	今回の再修正	570,000	58,000	55,000	35,000	251.27
	1Q時の修正	550,000	50,000	47,000	30,000	215.38
	期初の提示	550,000	45,000	43,000	27,000	193.84

- **WPR™** 体制による**収益構造の抜本改革**が徐々に奏功、**7割超の事業所が WPR™ に追随**。引き続き、**完全達成を視野にグループ一丸で断固推進**。
- **テーマ性(省エネ・エコ・軽薄短小・ハーフプライス)**ある市場は、今後更に活況。集中と選択をいち早く実行し**スリー新(新市場・新製品・新顧客)で積極拡販**。

**Nidec** -All for dreams ※19ページ記載の「半導体製造装置事業の廃止に伴う財務諸表の組替えについて」にご留意下さい。 4

## 四半期別の業績推移



**Nidec** -All for dreams ※19ページ記載の「半導体製造装置事業の廃止に伴う財務諸表の組替えについて」にご留意下さい。 5

## 上場グループ企業の業績

〔単位: 百万円〕	09年度 2Q営業利益(累計)		09年度 通期営業利益予想	
	従前予想	実績	従前予想	今回予想
日本電産 サンキョー	1,000	2,012 ▲	4,000	5,000 ▲
日本電産 コバル	1,000	1,808 ▲	3,800	4,600 ▲
日本電産 コバル電子	500	682 ▲	2,300	2,300
日本電産 トーンク	450	513 ▲	1,250	2,370 ▲
日本電産 サーボ	200	359 ▲	1,000	1,000
日本電産 リード	50	161 ▲	500	600 ▲

\*上記は国内会計基準に基づいて発表された業績数値です。

**Nidec** -All for dreams ※19ページ記載の「半導体製造装置事業の廃止に伴う財務諸表の組替えについて」にご留意下さい。 6

# 今後の 重点戦略

**Nidec**  
All for dreams

7

## WPR™ : 下期の対応方針

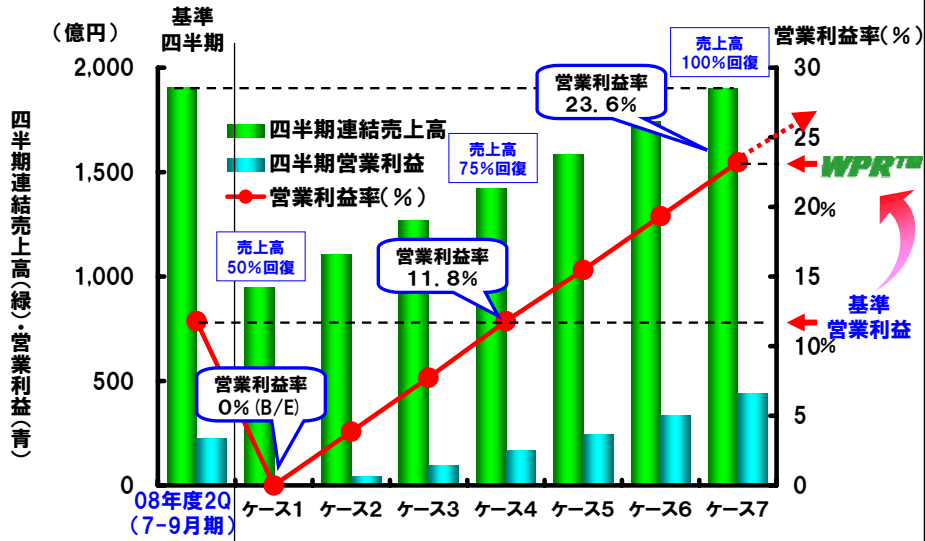
- **通期業績は、減収大幅増益を目指す！**  
(WPR™理論どおり利益率2倍の事業所が出てきた)
- **WPR™体制の完全確立**  
(WPR™対応が遅れている会社の挽回を急ぐ)
- **貸金カット完全解消の早期実現**  
(7月より各社業績に応じて解消を進めている)
- **M & A戦略を再開**  
(成長への舵取り再開で事業拡大を挽回加速)

WPRは、2008年に日本電産㈱の永守重信が自身の独自経営手法に付した名称です。  
WPR™は、日本電産㈱の日本国における商標です。  
WPR© 日本電産㈱ 永守重信 2008年

**Nidec** All for dreams

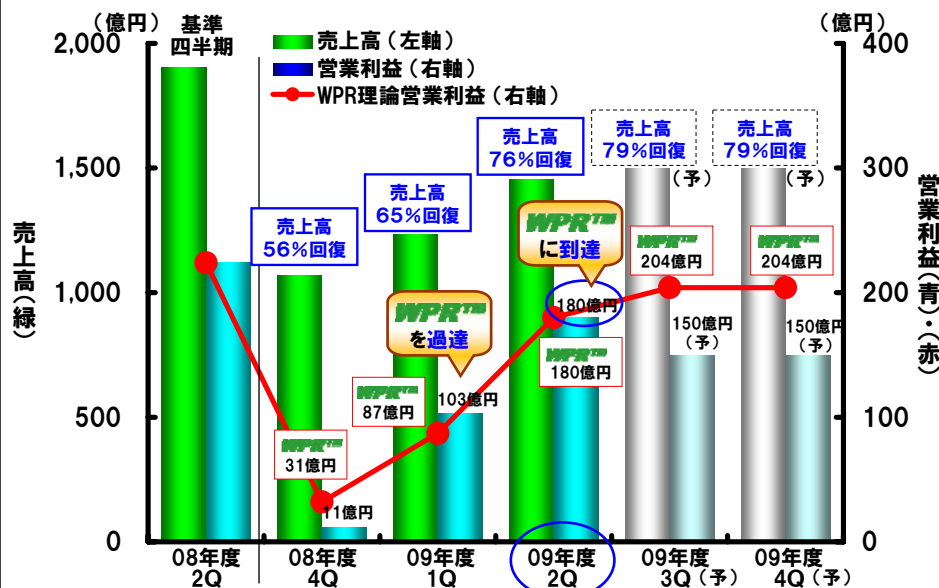
8

# WPR™ : プロジェクトガイドライン



Nidec -All for dreams ※19ページ記載の「半導体製造装置事業の廃止に伴う財務諸表の組替えについて」にご留意下さい。9

# WPR™ : 進捗と見通し



Nidec -All for dreams ※19ページ記載の「半導体製造装置事業の廃止に伴う財務諸表の組替えについて」にご留意下さい。10

# 精密小型モータの重点戦略

**重点1** 技術優位性で先行勝負  
(軽薄短小の新潮流をリード)

●ノートPC用・ネットブック用



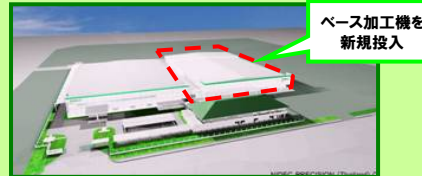
**重点2** ブラシレス化加速でシェア増  
(デジタル化の進展をリード)

●ブルーレイ・レコーダー用



**重点3** 内製化の新規設備を投入  
(飽くなき成長分野への投資)

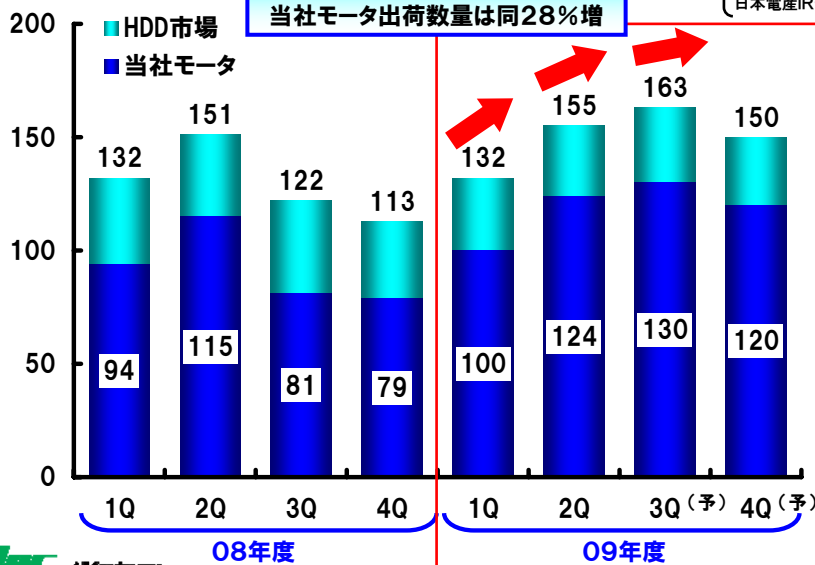
●タイ日本電産精密ロジャーナに新工場を建設中



●日本電産ブリリアント(蘇州)有限公司、  
今下期より量産始動

# HDDモータ出荷台数は過去最高を更新

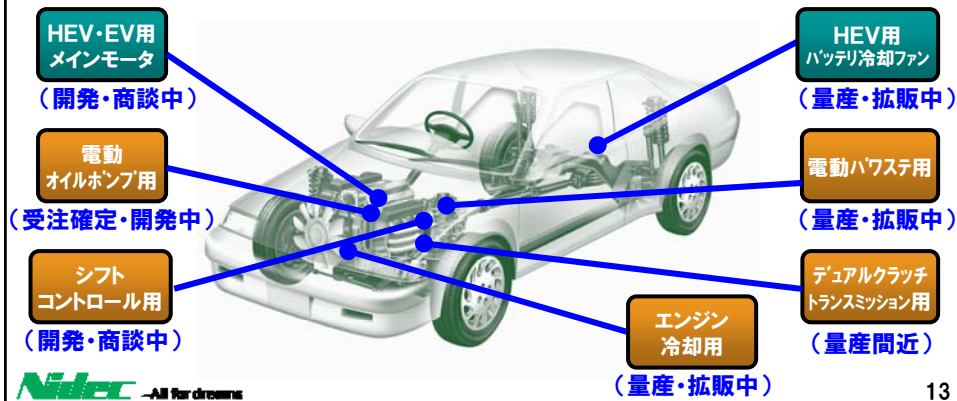
(百万台)



## 車載用ブラシレスDCモータの重点戦略

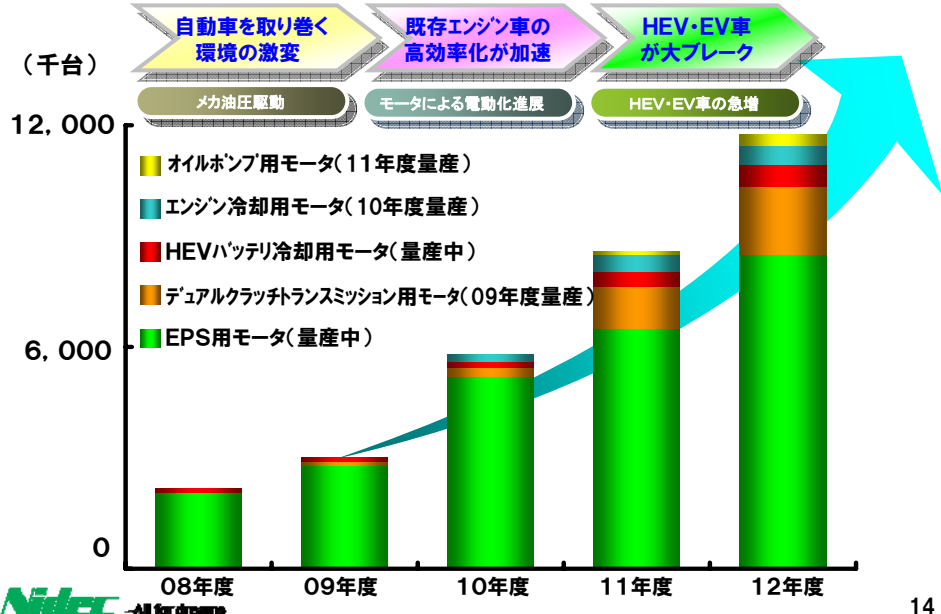
**重点1** HEV・EV車のメインモータ案件に本格参入

**重点2** 急増中のブラシレス置換え需要にリソース大幅投入  
(CO<sub>2</sub>削減・低燃費対応等、現行エンジン車において)



13

## 急成長する車載用ブラシレスモータ

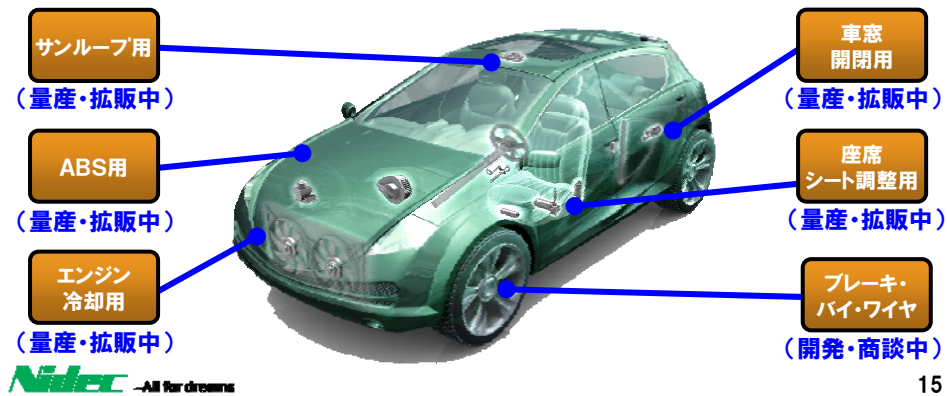


14

## 車載用ブラシ付きモータの重点戦略

**重点1** 既存機種のアジア(日本・中国・インド等)拡販推進

**重点2** NMAと日本電産の生産・販売・開発を一体化  
(欧米市場での小型・軽量化の市場トレンドに対応)



15

## 車載用モータ事業のグローバル体制強化

**Nidec**  
Motors & Actuators

- ◆ ブラシ付きモータ技術に強み
- ◆ 欧米中心の組織体制



- ◆ ブラシレスモータ技術に強み
- ◆ アジア中心の組織体制



生産・販売・開発体制の一体化  
で総合力を発揮

大連工場の  
低コスト部品供給

エンジニア  
相互赴任

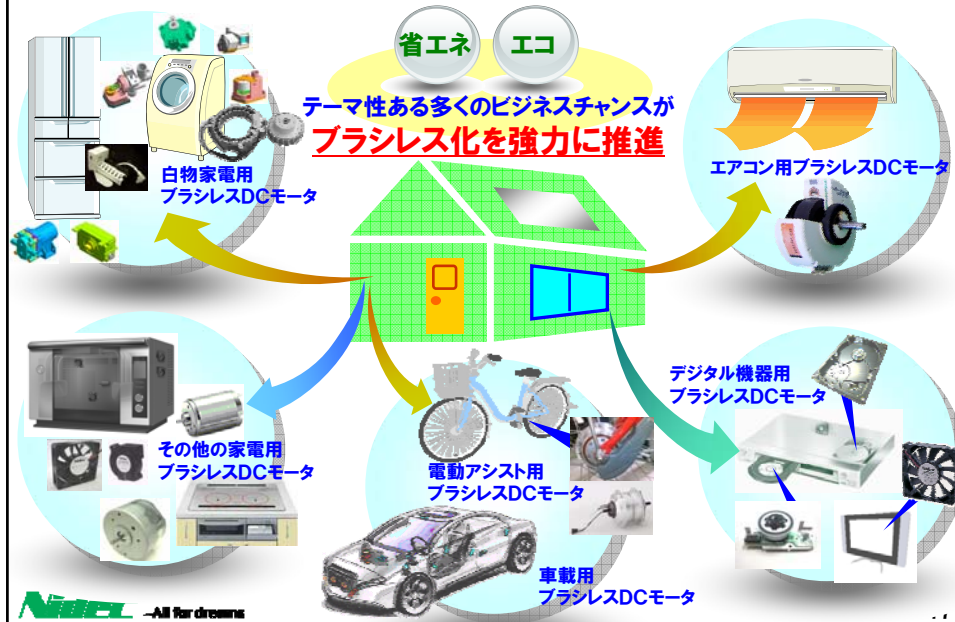
ブラシ付きモータ  
の先行開発強化



16



# ブラシレスDCモータへの置き換えが加速



# 成長に向けたM&Aを再開

日本電産テクノモータホールディングス

イタリアACC社の家電用モータ事業

## Sole Motorsを買収

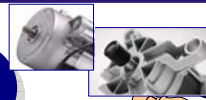
- 1 欧州シェア1位の商権獲得
- 2 客先に近い開発及び生産拠点確保
- 3 ブラシレスモータ技術供与による次世代製品開発の加速

家電用モータ  
欧州市場  
トップの座へ  
一気に浮上

本社	イタリア(ホルデノネ)
売上高	約190百万ユーロ※
従業員	1,181人
事業内容	洗濯機・乾燥機用 食洗機用 家電用モータ(洗濯機・乾燥機・食洗機用)の製造・開発・販売

(※の数値は、2008年12月期)

<今後のスケジュール> 09年12月末、クロージング(予定)



イタリア:Pordenone



事業所

ハンガリー:Bercel

Nidec - All for dreams

**Nidec**

**All for dreams**

[www.nidec.co.jp](http://www.nidec.co.jp)

お問い合わせ先  
日本電産株式会社 IR部  
Tel: 075-935-6140  
E-mail: [ir@jp.nidec.com](mailto:ir@jp.nidec.com)

**半導体製造装置事業の廃止に伴う財務諸表の組替えについて**

(注) ASC205-20「財務諸表の表示-廃止事業」(IFSFAS第144号「長期性資産の減損または処分の会計処理」)に従って、非継続事業にかかる過年度の連結財務情報を一部組替再表示しております。

19

**補足資料**

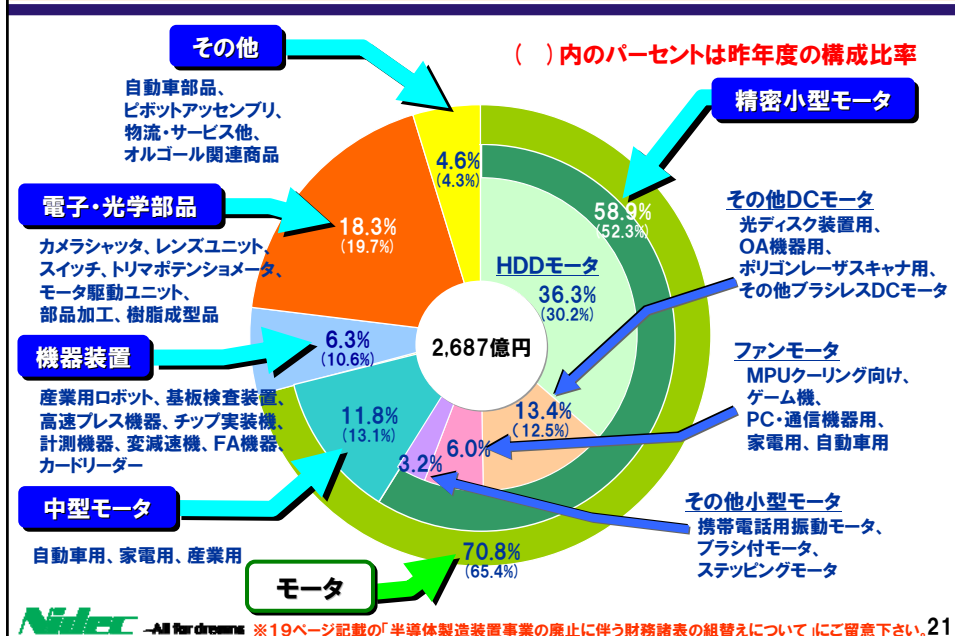
**業績推移・  
事業区分別  
状況**

**Nidec**

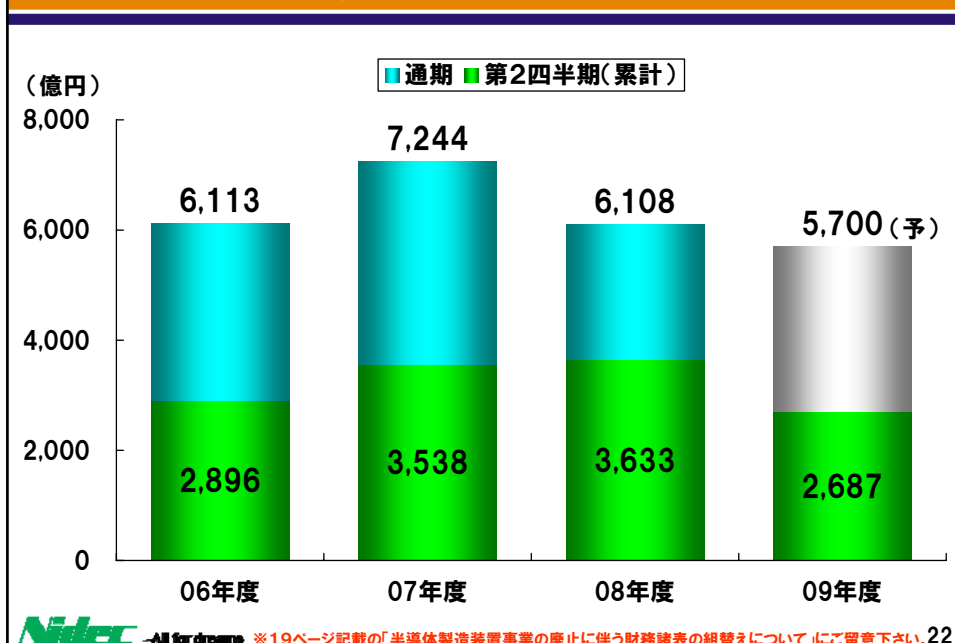
**All for dreams**

20

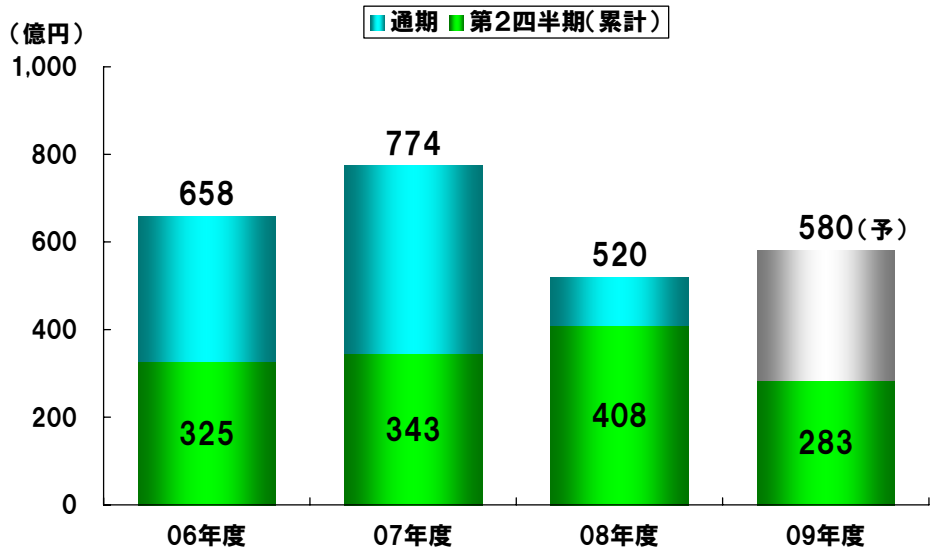
## 事業区分別売上構成(09年4-9月)



## 売上高の推移

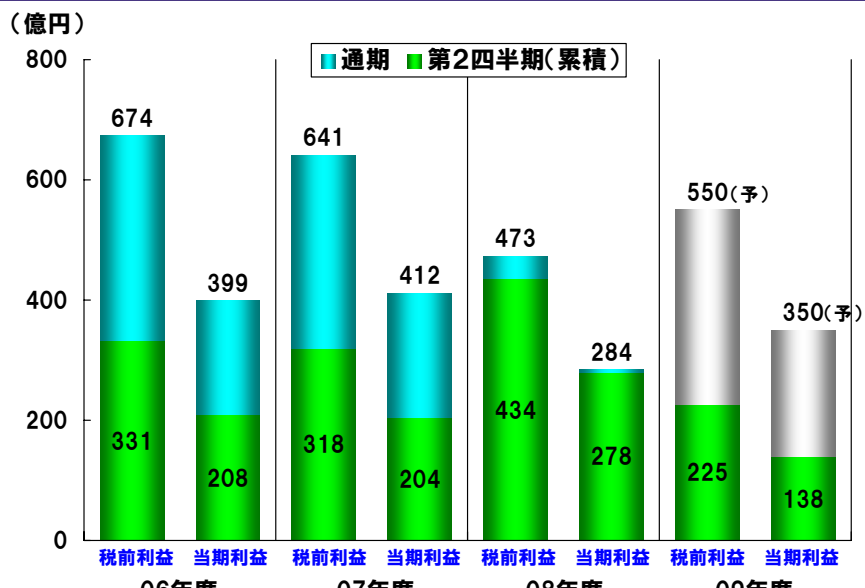


## 営業利益の推移



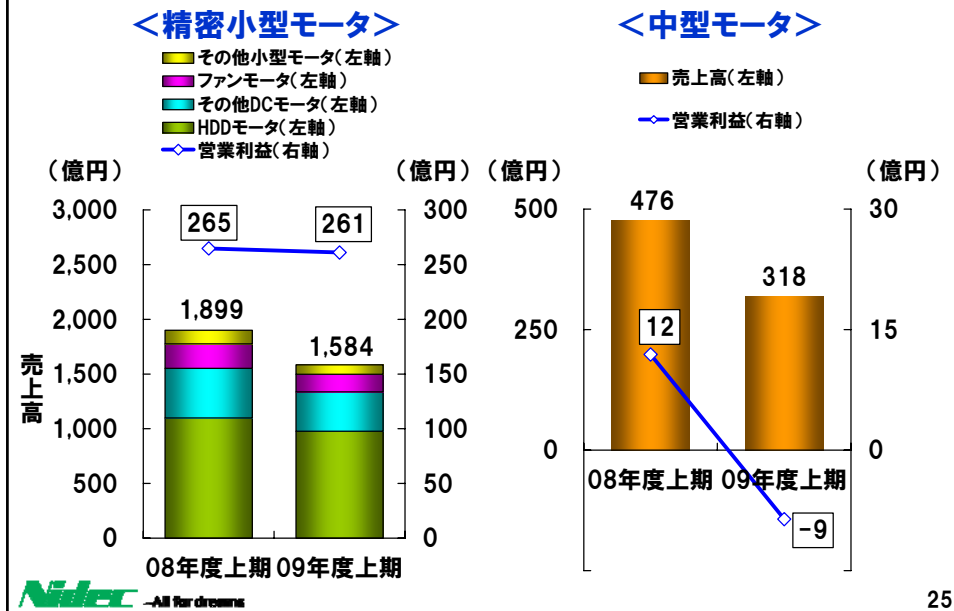
**Nitac** -All for dreams ※19ページ記載の「半導体製造装置事業の廃止に伴う財務諸表の組替えについて」にご留意下さい。23

## 税引前利益・当期利益の推移



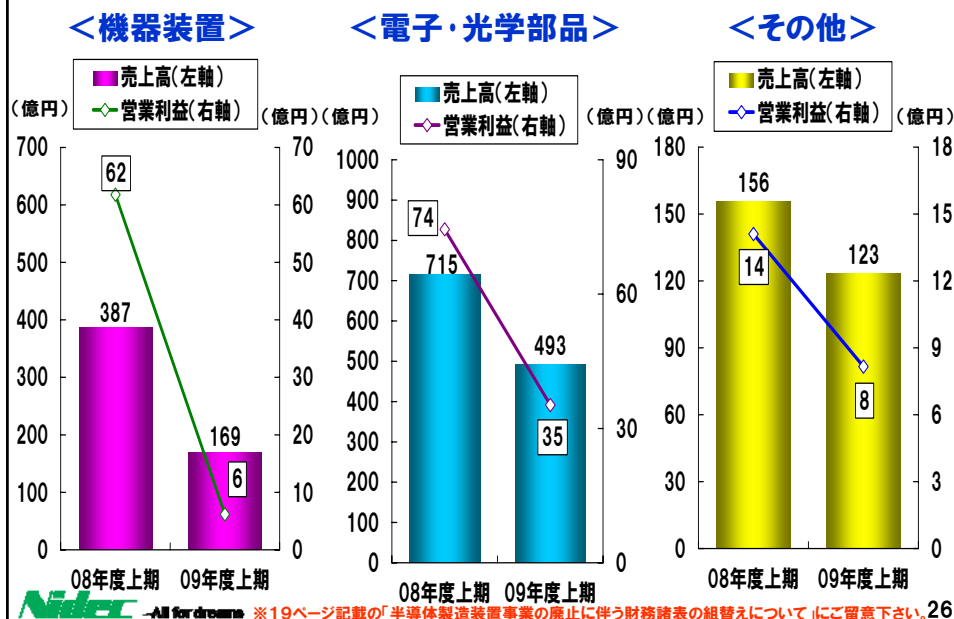
**Nitac** -All for dreams ※19ページ記載の「半導体製造装置事業の廃止に伴う財務諸表の組替えについて」にご留意下さい。24

## 事業区分別業績（1）

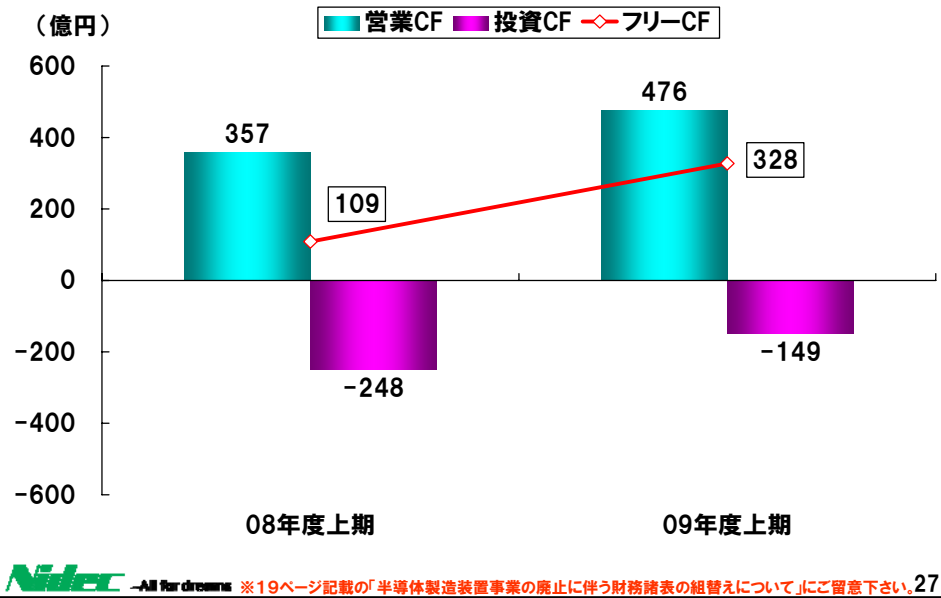


25

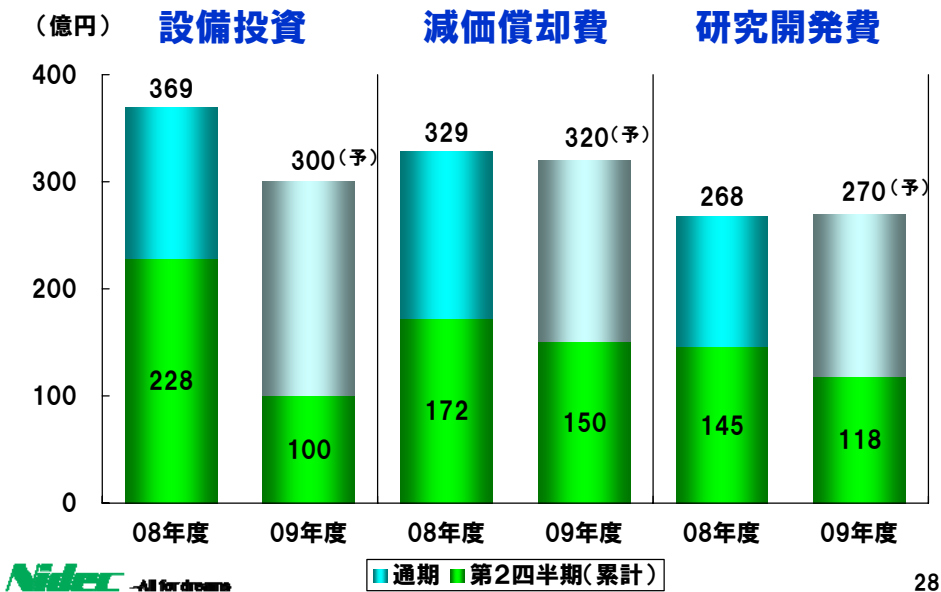
## 事業区分別業績（2）



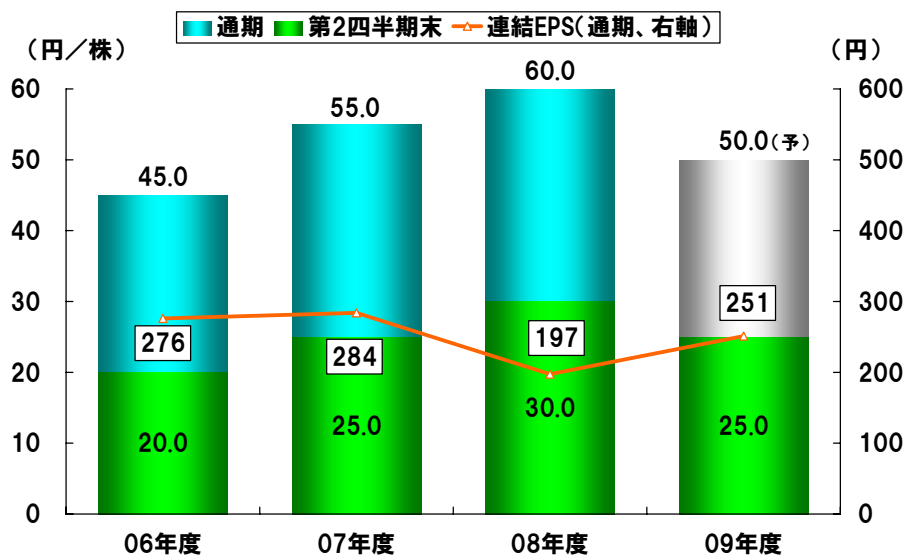
## 連結キャッシュフロー推移(半期毎)



## 設備投資、減価償却費、研究開発費



## 配当金の推移



Nidec -All for dreams

29

## 上場グループ企業の業績見込み

(百万円)	連結売上高			連結営業利益			連結当期利益		
	08年度 上期実績	09年度 上期実績	09年度 通期見込	08年度 上期実績	09年度 上期実績	09年度 通期見込	08年度 上期実績	09年度 上期実績	09年度 通期見込
日本電産 サンキョー	58,135	33,217	77,000	5,037	2,012	5,000	4,902	474	2,500
日本電産 コバル	45,011	29,272	64,000	4,008	1,808	4,600	2,774	1,151	2,800
日本電産 トーンク	13,477	10,327	20,000	1,191	513	2,370	713	-770	300
日本電産 コバル電子	15,667	10,689	25,000	1,887	682	2,300	1,063	357	1,200
日本電産 サーボ	15,474	9,613	20,000	1,225	359	1,000	1,007	323	700
日本電産 リード	5,557	2,556	5,600	1,170	161	600	714	125	380
上場6社 合計	153,321	95,674	211,600	14,518	5,535	15,870	11,173	1,660	7,880

※上記は国内会計基準に基づいて発表された業績数値です。

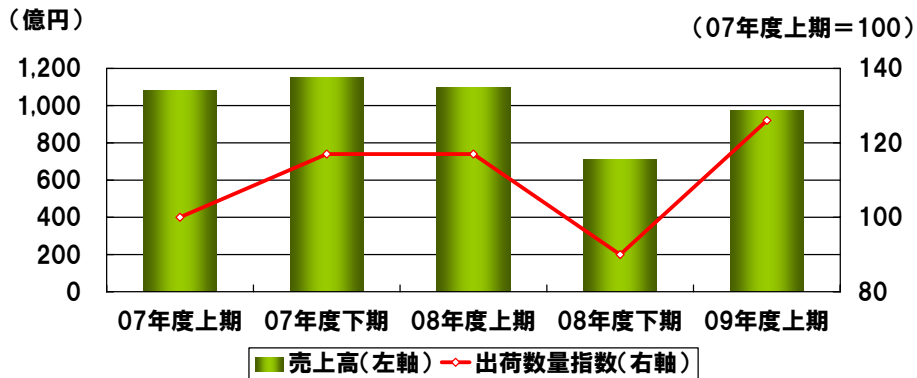
Nidec -All for dreams

30

## HDDモータ:09年度上期実績

### ■出荷数量は前年同期比8%増、売上高同11%減

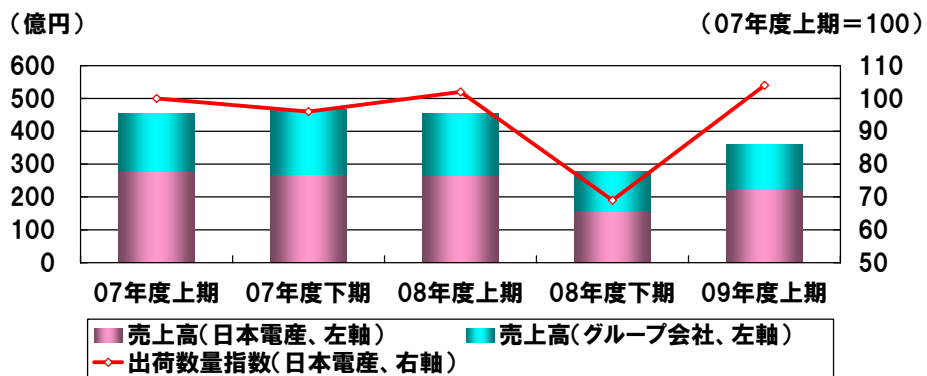
- ✓出荷数量は、過去最高を更新
- ✓2.5インチ用は、前年同期比で数量が約2割増



## その他DCモータ:09年度上期実績

### ■売上高は、前年同期比21%減収

- ✓日本電産の出荷数量は、過去最高を更新
- ✓日本電産の光ディスク用モータ出荷数量は、同4%増

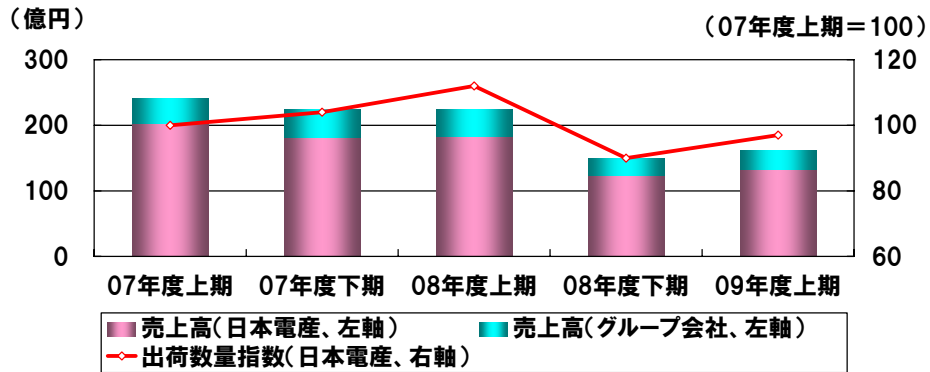




## ファンモータ:09年度上期実績

### ■売上高は、前年同期比28%減

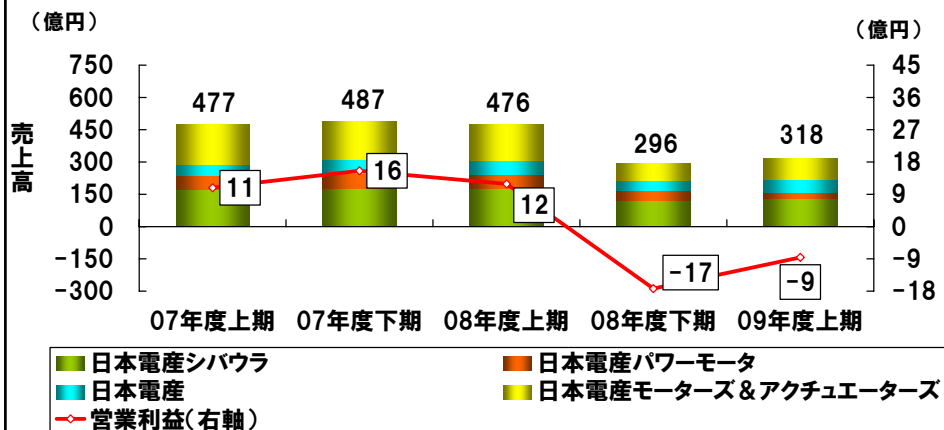
- ✓日本電産の出荷数量は、同12%減
- ✓高付加価値品へのシフトが徐々に進展



## 中型モータ:09年上期実績

### ■売上高は、前年同期比33%減

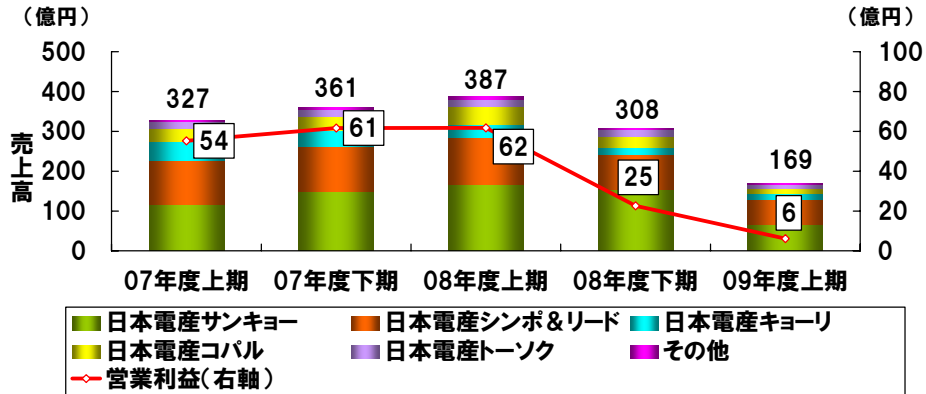
- ✓車載用途(パワステ用とNMA)は、同33%減
- ✓パワステ用モータ出荷台数は、同5%増



## 機器装置：09年度上期実績

### ■売上高は、前年同期比56%減

- ✓日本電産サンキョーのロボット等は、同60%減
- ✓日本電産シンポ&リードは、同47%減

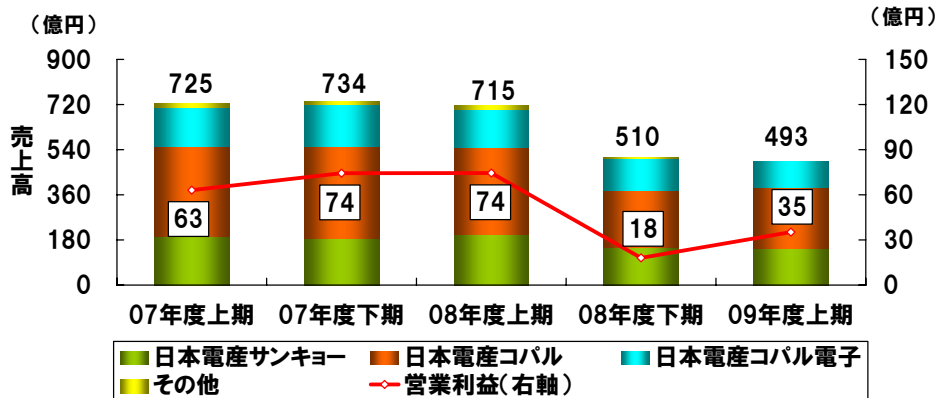


Nidec -All for dreams ※19ページ記載の「半導体製造装置事業の廃止に伴う財務諸表の組替えについて」にご留意下さい。35

## 電子・光学部品：09年度上期実績

### ■売上高は、前年同期比31%減

- ✓日本電産コバルは、同30%減
- ✓日本電産サンキョーは、同27%減



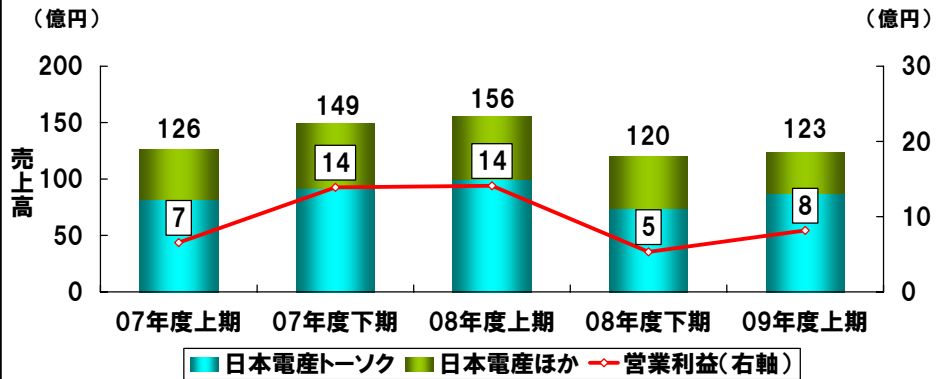
Nidec -All for dreams

36

## その他：09年度上期実績

### ■売上高は、前年同期比21%減

✓日本電産トーソクの自動車部品は、同12%減収



## 本日の第2四半期決算説明会

引き続き、グループ企業の上期決算説明会にも  
ご出席いただきますようお願い致します。

時間	会社名	コード	場所
9:30-11:00	日本電産	6594	301-304号室
11:10-12:00	日本電産サンキョー	7757	301-304号室
13:00-13:40	日本電産コパル	7756	311-312号室
13:45-14:25	日本電産コパル電子	6883	311-312号室
14:30-15:10	日本電産サーボ	6585	311-312号室
15:15-15:55	日本電産トーソク	7728	311-312号室
16:00-16:40	日本電産リード	6833	311-312号室