



決算説明会

2008年3月期 第1四半期

日本電産株式会社

2007年7月27日

—注意事項—

本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来に関する見直し、期待、判断、計画あるいは戦略が含まれています。この将来予測に基づく記載や発言は、為替変動、製品に対する需要変動、各種モータの開発・生産能力、関係会社の業績及びその他のリスクや不確定要素を含みます。本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答に含まれる全ての将来的予測に基づく記載や発言は、プレゼンテーションの日に入手可能な情報に基づいており、私達は、このような将来予測に基づく記載や発言を更新する義務を負いません。また、この記載や発言は、将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が、私達の現在の期待とは、実体的に異なる場合があります。このような違いには、多数の要素が原因となり得ます。

第1四半期決算のポイント



- π 売上高は、新連結効果もあり**過去最高**を更新。前年1Q比、機器装置を除く全事業区分で増収。
- π 営業利益は、**前年4Qと同様買収企業を中心とした事業再構築費用等の影響を受けた為、前年1Q比で小幅増益**。精密小型モータ、中型モータ、電子・光学部品での増益は顕著。機器装置、その他は減益。
- π 税引前利益は、為替差益効果もあり前年1Q比**20.0%増**。当期利益も**同25.6%と大幅増**。

連結決算業績(前年同期比較)

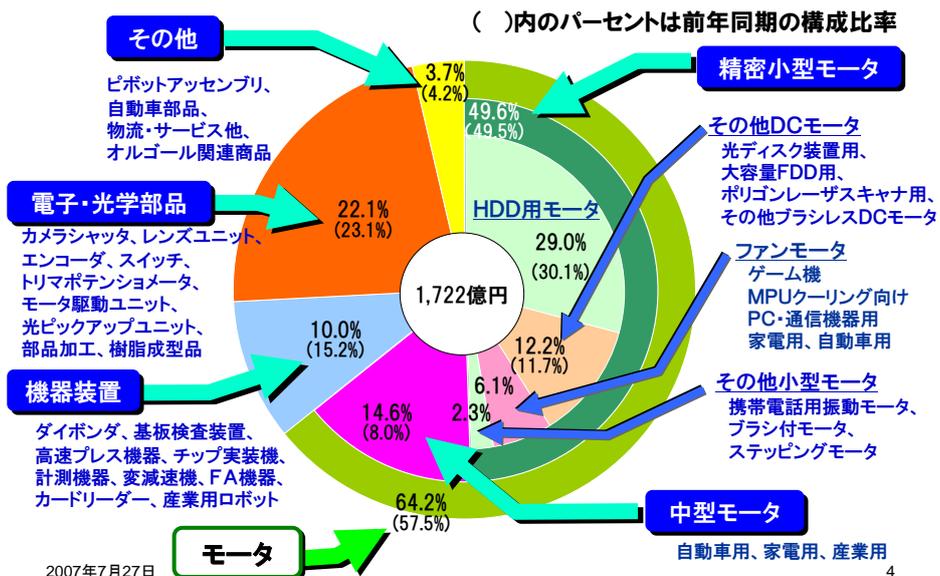


(億円)	'07/1Q	'06/1Q	増減	
売上高	1,722	1,458	264	18.1%
営業利益	151	150	1	0.5%
税引前利益	168	140	28	20.0%
当期利益	111	88	23	25.6%
一株利益 (円)	76.75	61.19	15.56	25.4%
為替レート				
平均	120.79円	114.50円	+6.29	5.5%
期末	123.26円	115.24円	+8.02	7.0%

2007年7月27日

3

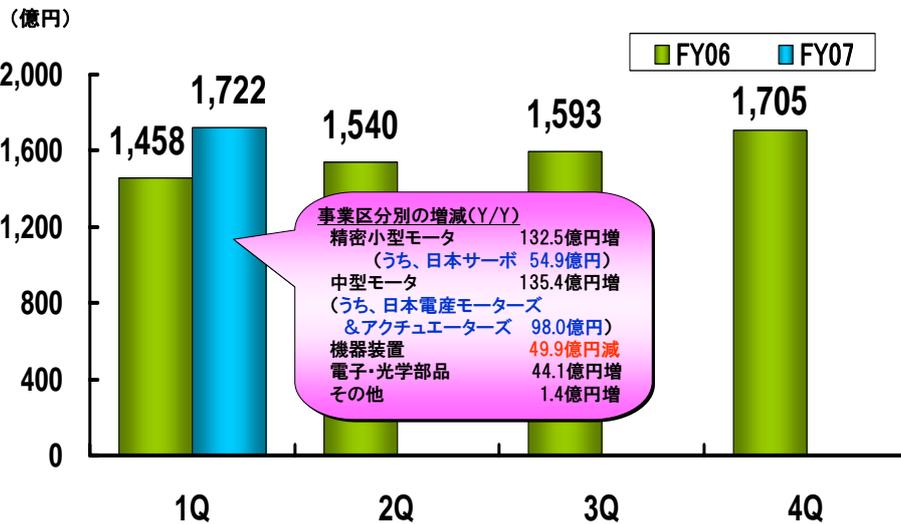
事業区分別売上構成('07/4-6月)



2007年7月27日

4

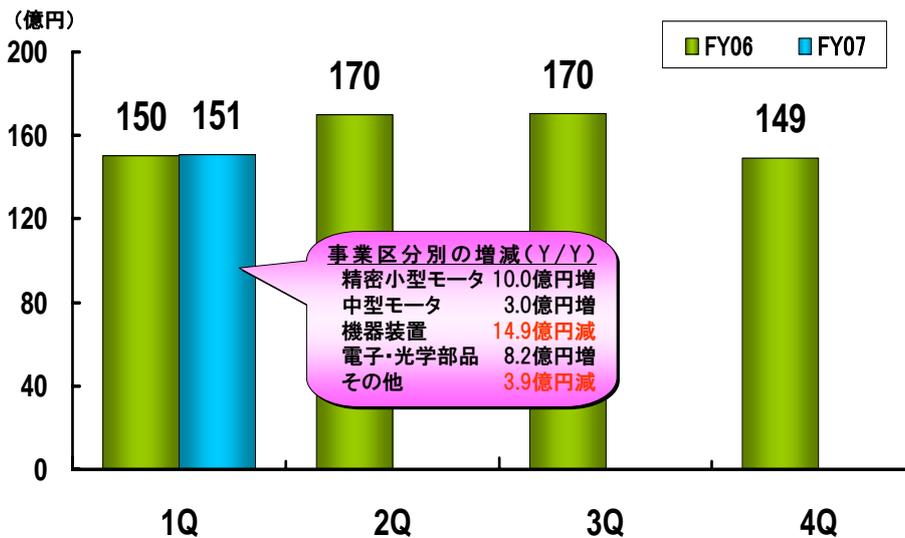
売上高の推移(四半期別)



2007年7月27日

5

営業利益の推移(四半期別)

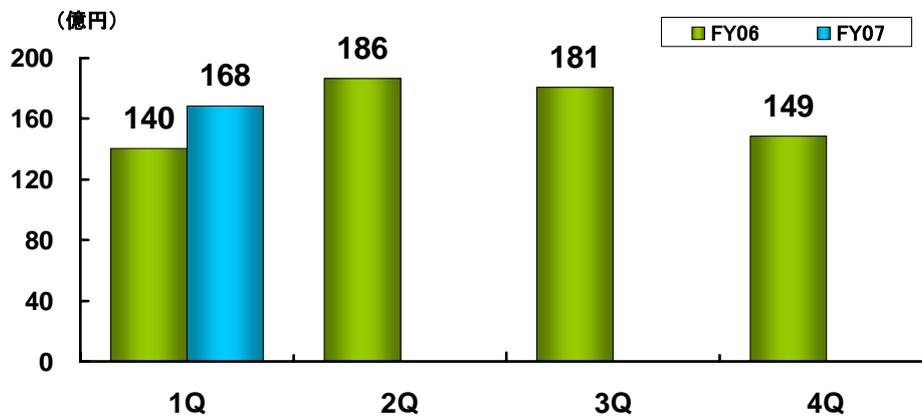


2007年7月27日

※事業区別の増減要因には全社共通費用項目は含まれておりません。

6

税引前利益の推移(四半期別)

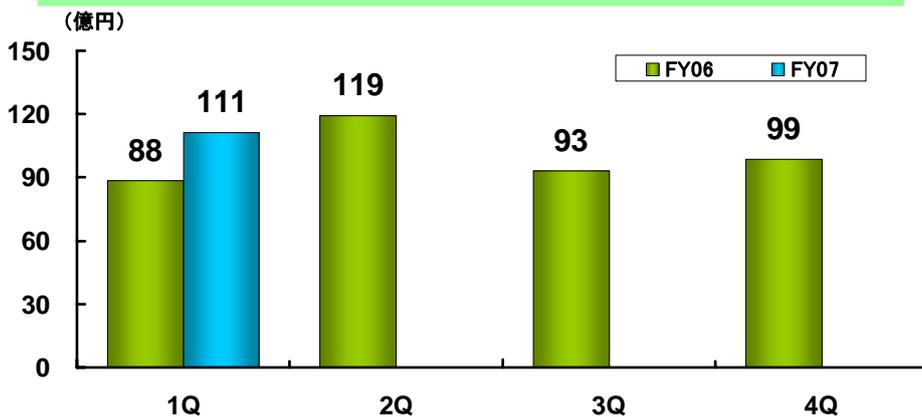


主に円安による為替差益等で前年1Q比約20%の増益。前年4Q比においても約13%の増益。

2007年7月27日

7

当期利益の推移(四半期別)

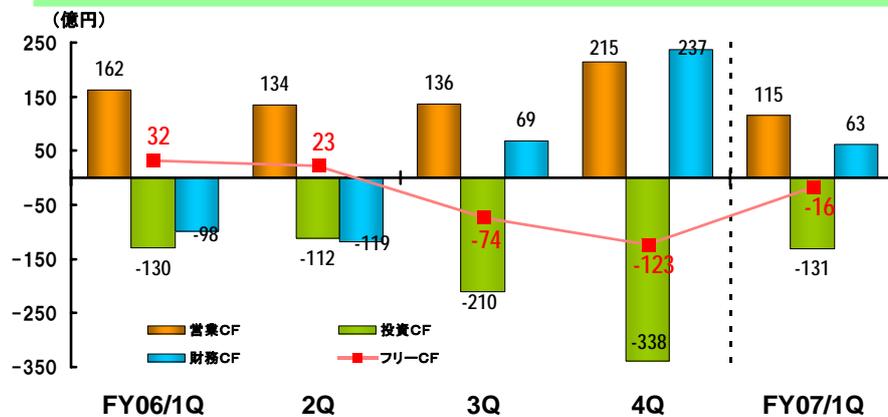


前年1Q比約23億円(約26%)の増益。前年4Q比においても約13%の増益。

2007年7月27日

8

キャッシュフロー(四半期別)



今期1Qのフリーキャッシュフローは、前年4Q比で107億円増加。

2007年7月27日

9

業績見通し



(億円)	中間期見通し	1Q実績	中間期見通し への進捗度	通期見通し
売上高	3,400	1,722	50.6%	7,200
営業利益	320	151	47.2%	750
税引前利益	320	168	52.6%	750
当期利益	200	111	55.6%	450
一株利益	138.18円	76.75円	55.5%	310.91円

2007年7月27日

10

事業区別の状況

精密小型モータ

- 1.HDDモータ
- 2.その他DCモータ
- 3.ファンモータ

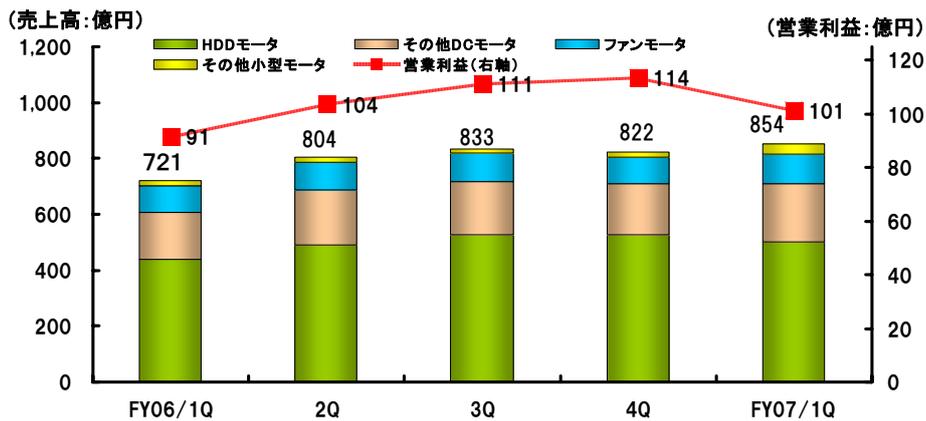
中型モータ

機器装置

電子・光学部品

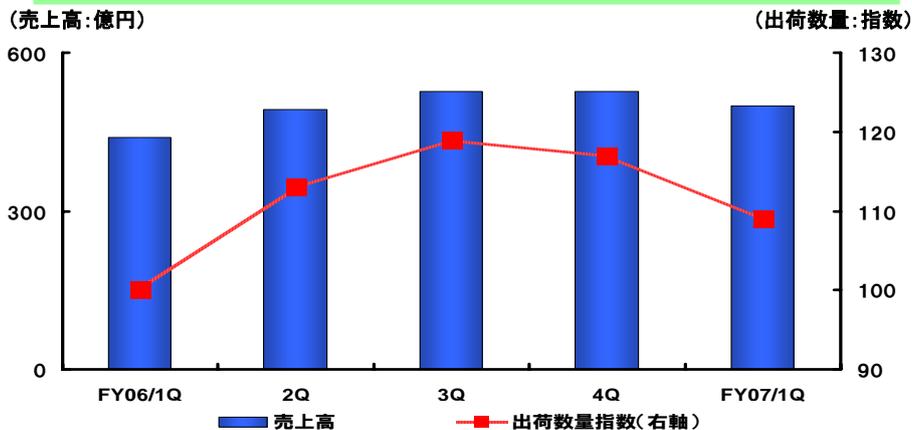
その他

<精密小型モータ>



前年1Q比約18%の大幅増収。新規連結会社増加の影響は約8%弱であり、これを除いても約10%強の増収を確保。

1.-① HDDモータの推移

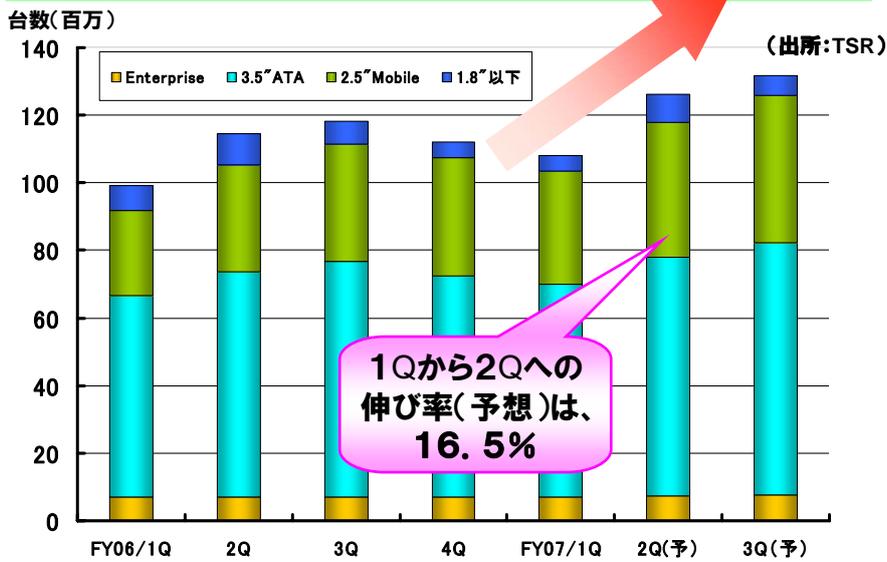


HDD需要の停滞が言われている中、前年1Q比販売数量で約9%、販売金額で約14%の増収。

2007年7月27日

13

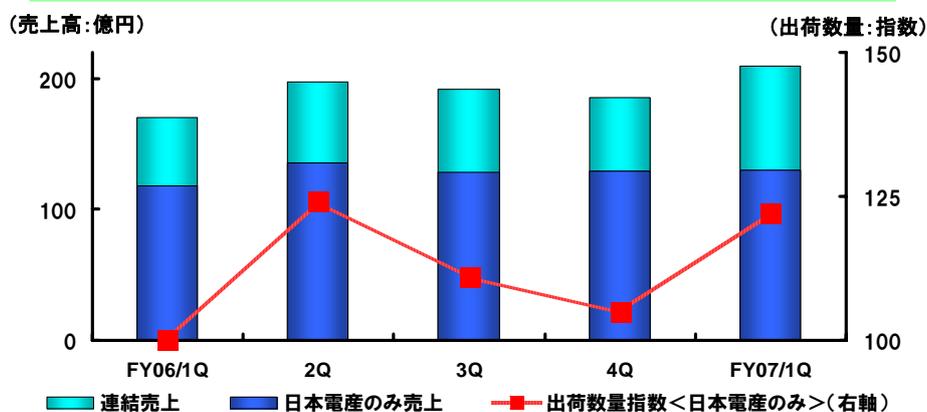
1.-② HDD市場見通し



2007年7月27日

14

2. その他DCモータの推移

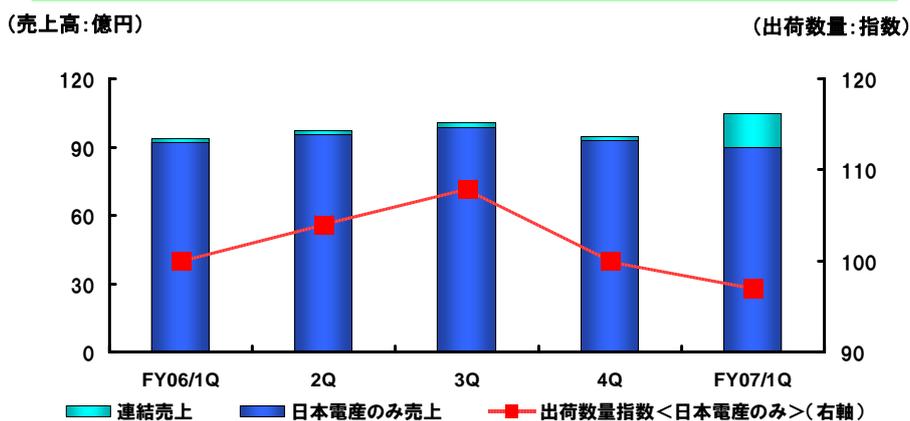


前年1Q比約23%の増収。日本電産分のブラシレスDCモータも約10%増収、数量では約21%増。

2007年7月27日

15

3. ファンモータの推移

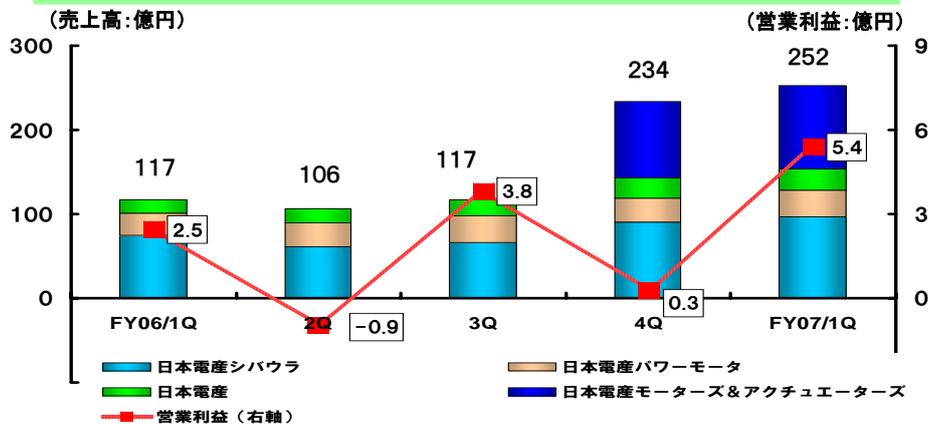


前年1Q比約12%の増収も新規連結会社が寄与。日本電産のCPU冷却用ファンは低調。

2007年7月27日

16

< 中型モータ >

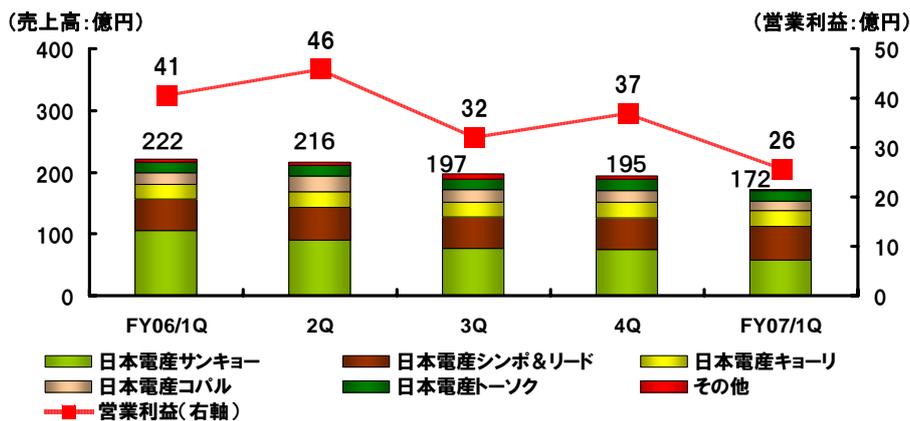


前年1Q比約116%と2倍強の増収。日本電産モータース&アクチュエータース分(およそ100億円)を除いても30%の増収。

2007年7月27日

17

< 機器装置 >

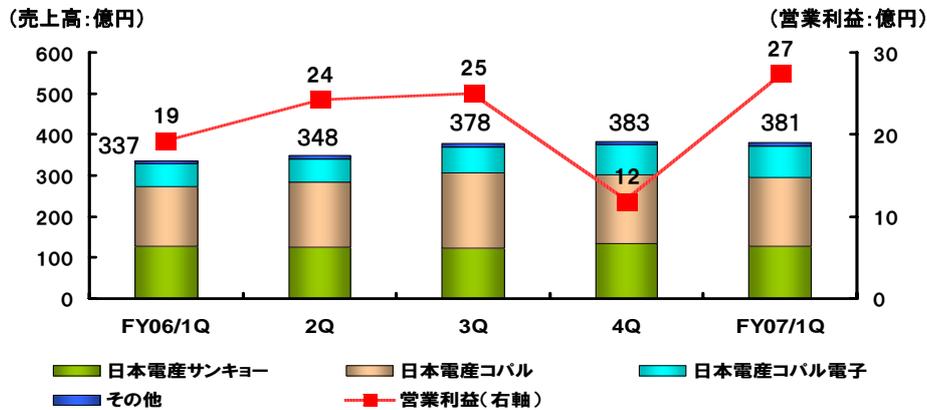


前年1Q比約22%の減収。日本電産サンキョーの出荷減が響くも日本電産リード・日本電産キョーリは好調を維持。日本電産シンポの変減速機等は前年1Q比約13%の増収。

2007年7月27日

18

<電子・光学部品>

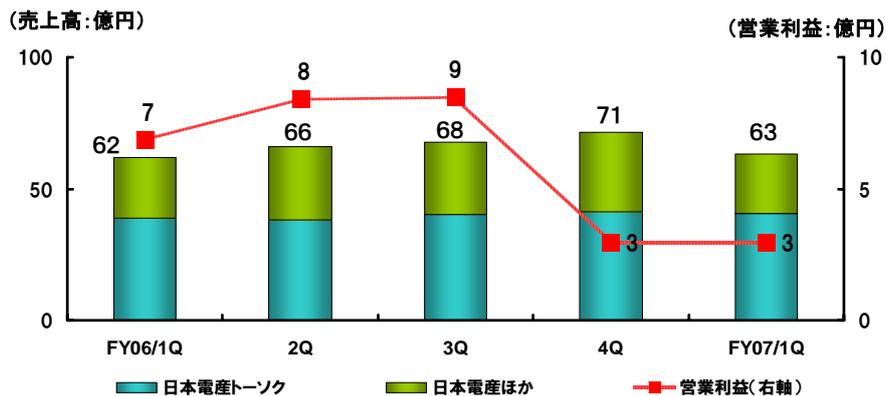


前年1Q比約13%の増収。日本電産コバル・日本電産コバル電子の売上拡大が顕著。一方、日本電産サンキョーの光ピックアップは前年1Q比約40%の減収。

2007年7月27日

19

<その他>



HDD用部品のピボットアッセンブリが減収なるも、日本電産トソクの自動車部品が約4%の増収。

2007年7月27日

20

2Q以降の経営注力ポイント



1. HDDモータ需要急増への対応

- ・必要部品の確保（プリリアントの活用）
- ・生産性の向上（RM比率向上と垂直磁化への完全対応）

2. 買収4社の再建加速

- ・2Qでほぼ再構築完了し全社黒字化へ
- ・3Q以降 収益貢献に自信

3. 上場グループ会社の業績向上

- ・自主独立経営の徹底推進によって再成長展開へ
- ・スリー新活動の再強化とグループシナジー効果の追及

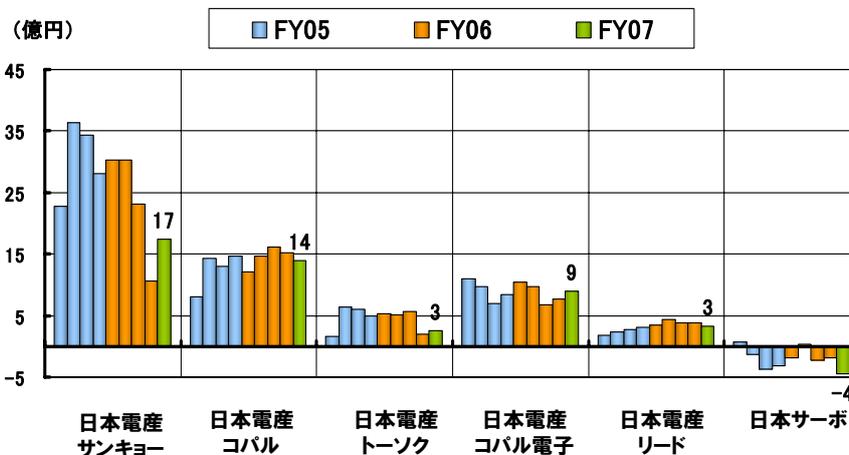
2007年7月27日

21

上場グループ企業の業績



<四半期別営業利益の推移>



2007年7月27日

*上記は国内会計基準に基づいて発表された業績数値です。

22

Nidec

-All for dreams

日本電産株式会社

お問い合わせ先

日本電産株式会社 IR部

<TEL> 075-935-6140

<E-mail> ir@nidec.co.jp

<http://www.nidec.co.jp/>