

(証券コード:6594)
http://www.nidec.com

2014年3月期 第1四半期

Nidec
-All for dreams™

決算説明会



2013年7月23日

－注意事項－

本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来に関する見通し、期待、判断、計画あるいは戦略が含まれています。この将来予測に基づく記載や発言は、為替変動、製品に対する需要変動、各種モータの開発・生産能力、関係会社の業績及びその他のリスクや不確定要素を含みます。本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答に含まれる全ての将来的予測に基づく記載や発言は、プレゼンテーションの日に入手可能な情報に基づいており、私達は、法令に定めのある場合を除き、このような将来予測に基づく記載や発言を更新する義務を負いません。また、この記載や発言は、将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が、私達の現在の期待とは、実体的に異なる場合があります。このような違いには、多数の要素が原因となり得ます。これらの要素やリスクについては当社の継続開示及び適時開示等の記載をご覧ください。

表紙の写真は、米・アプトロンの
磁気式ロータリーエンコーダーです。

Nidec -All for dreams™

2

連結決算業績

| (単位:百万円) | 12年度 第1四半期 | 13年度 第1四半期 | 増減 | 13年度 通期見込 |
|-----------------|-------------------|------------------|--------|------------------|
| 売上高 | 179,021 | 211,276 | +18.0% | 820,000 |
| 営業利益 (営業利益率) | 22,183 (12.4%) | 18,080 (8.6%) | -18.5% | 75,000 (9.1%) |
| 税引前利益 | 18,334 | 17,399 | -5.1% | 73,000 |
| 当期利益 | 13,282 | 13,359 | +0.6% | 53,500 |
| 一株利益(円) | 97.99 | 99.56 | +1.6% | 398.72 |
| 対米ドル為替レート | | | | |
| 平均... | 80.20円 | 98.76円 | +23.1% | 95.00円 |
| 期末... | 79.31円 | 98.59円 | +24.3% | (2Q以降想定レート) |

当期1Qの平均為替レートは対ドルで円安(1ドル当たり前年同期比18.56円(約23%)の円安)、対ユーロでも円安(1ユーロ当たり前年同期比26.04円(約25%)の円安)が進み、前年同期比の高替影響は売上高で約299億円の増収、営業利益では約43億円の増益要因となりました。

Nidec -All for dreams-

※20ページに記載の注記にご留意下さい。 3

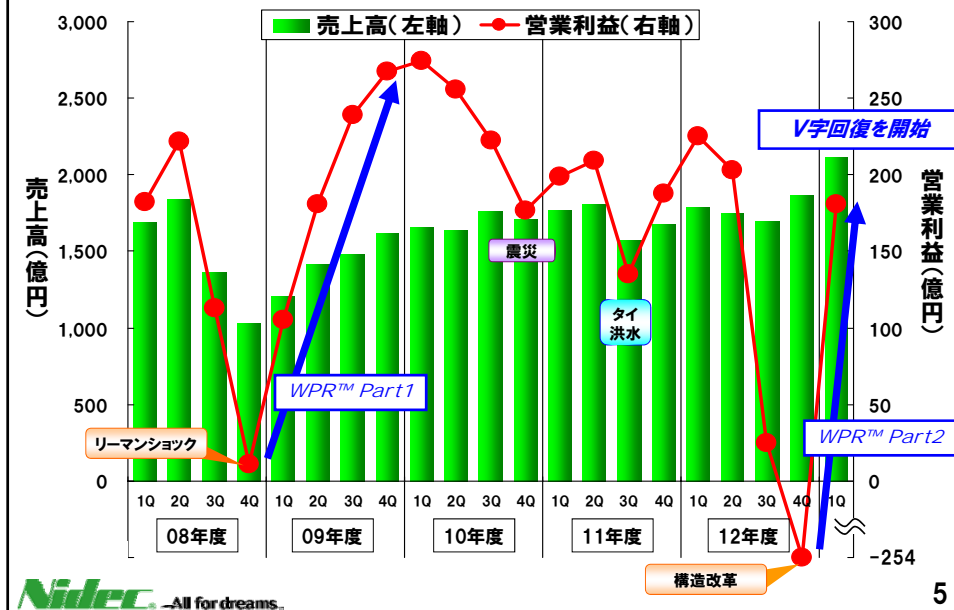
第1四半期決算ハイライト

- 連結売上高は四半期で**過去最高を更新、2,000億円の大台超え。**
- 営業利益は期初想定を**大幅に過達、「V字業績回復」を開始。**
- 特に「新中期戦略目標」を担う「車載及び家電・商業・産業用」の営業利益は、四半期で45億円と**過去最高を更新。**
- 業績予想は**1Q過達分を上方修正。**

Nidec -All for dreams-

4

連結売上高・営業利益の四半期別推移



5

2013年度業績見通し上方修正

<期初ガイダンス>

<修正後ガイダンス>

| (単位:億円) | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 |
|------------|--------|--------|--------|--------|
| 売上高 | 3,800 | 8,000 | 4,000 | 8,200 |
| 営業利益 | 300 | 700 | 350 | 750 |
| 営業利益率 | 7.9% | 8.8% | 8.8% | 9.1% |
| 税引前利益 | 290 | 680 | 340 | 730 |
| 当期利益 | 210 | 500 | 245 | 535 |
| 一株利益(円) | 155.92 | 371.25 | 182.59 | 398.72 |
| 配当金(円) | 40 | 85 | 40 | 85 |
| 対米ドル為替レート* | 95円 | 95円 | 95円 | 95円 |
| 対ユーロ為替レート* | 125円 | 125円 | 125円 | 125円 |

為替感応度:1円あたり米ドルは売上高57億円、営業利益7.5億円、ユーロは売上高7.5億円、営業利益2億円 (全てFY13通期ベース)。

Nidec -All for dreams.

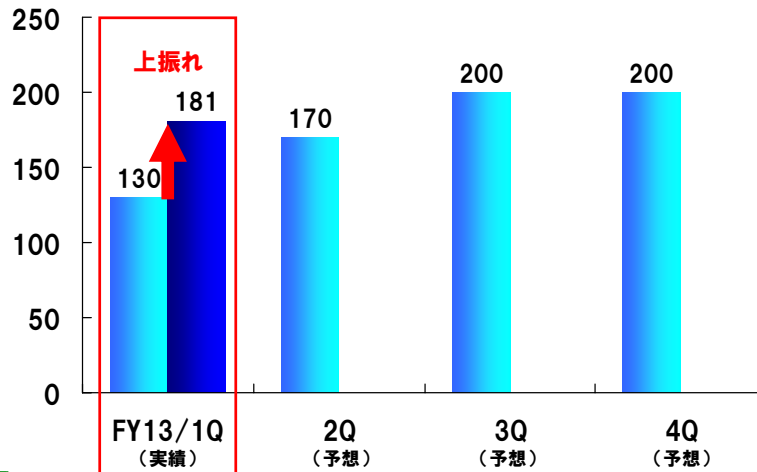
*為替レートは、第1四半期は実勢、第2四半期以降は表示のレート。 6

13年度の四半期別営業利益予想

1Q実績は大幅過達。2Q以降は現時点では期初ガイダンスを変更せず

(営業利益:億円)

■ 期初ガイダンス ■ 実績



Nidec All for dreams.

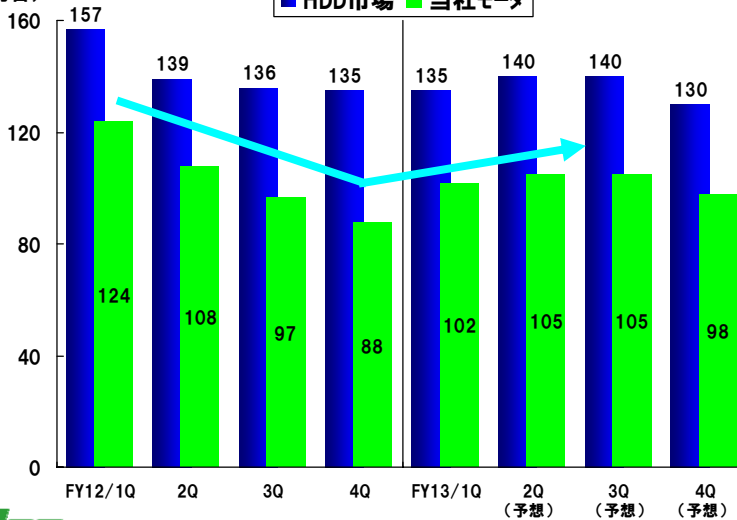
7

当社HDDモータの出荷台数目標見通し

新ゲーム機向け需要が数量をサポート、当社モータ出荷は安定推移

(百万台)

■ HDD市場 ■ 当社モータ



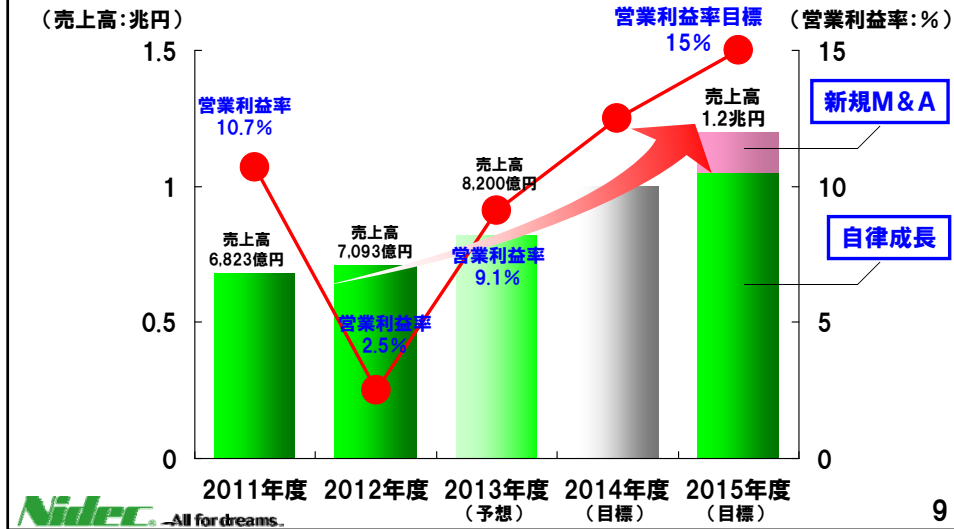
Nidec All for dreams.

(日本電産推定)

8

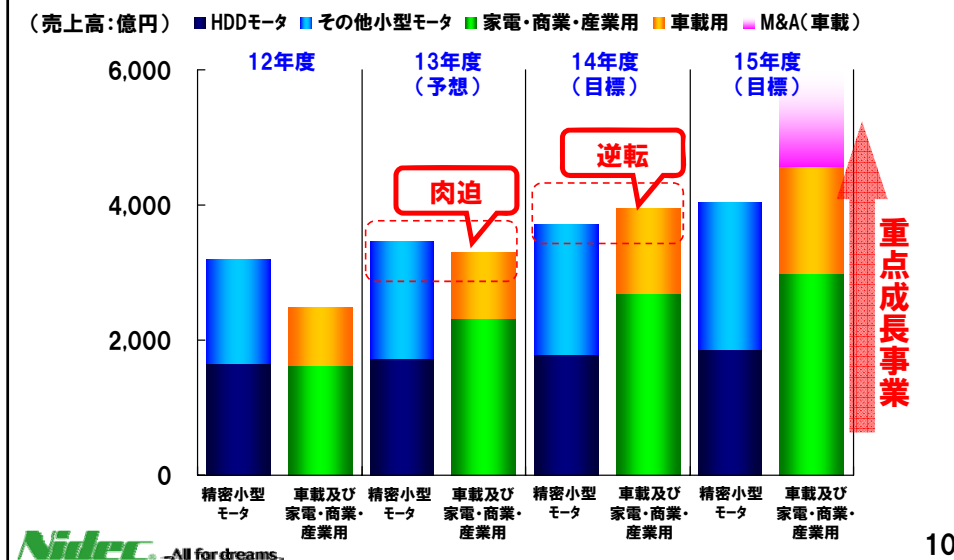
新中期戦略目標

100年持続成長の強い企業集団づくりに邁進
利益ある成長でキャッシュを創出、成長と財務規律を両立させる

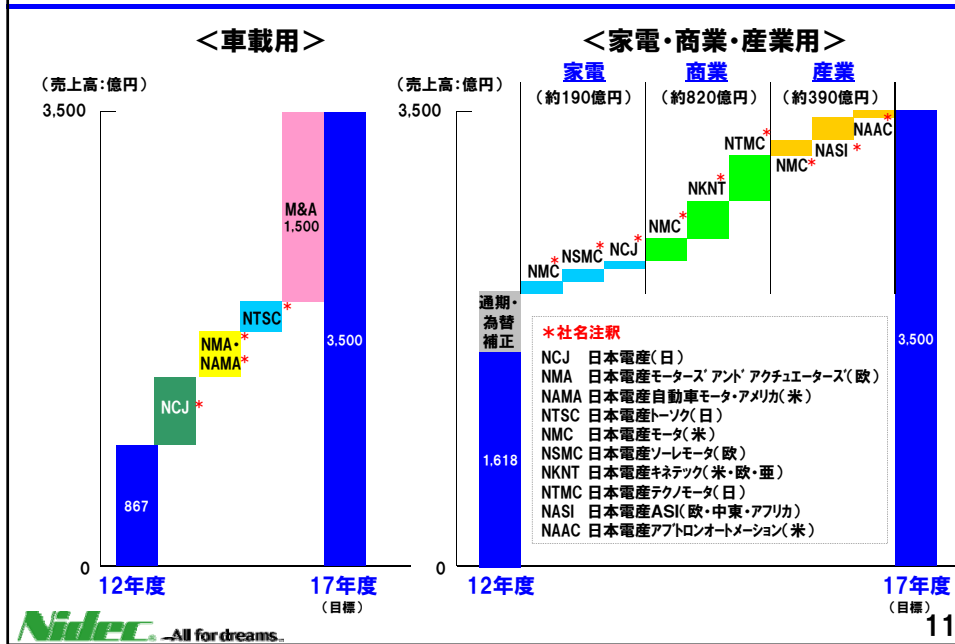


ポートフォリオ転換は急速かつ着実に進展中

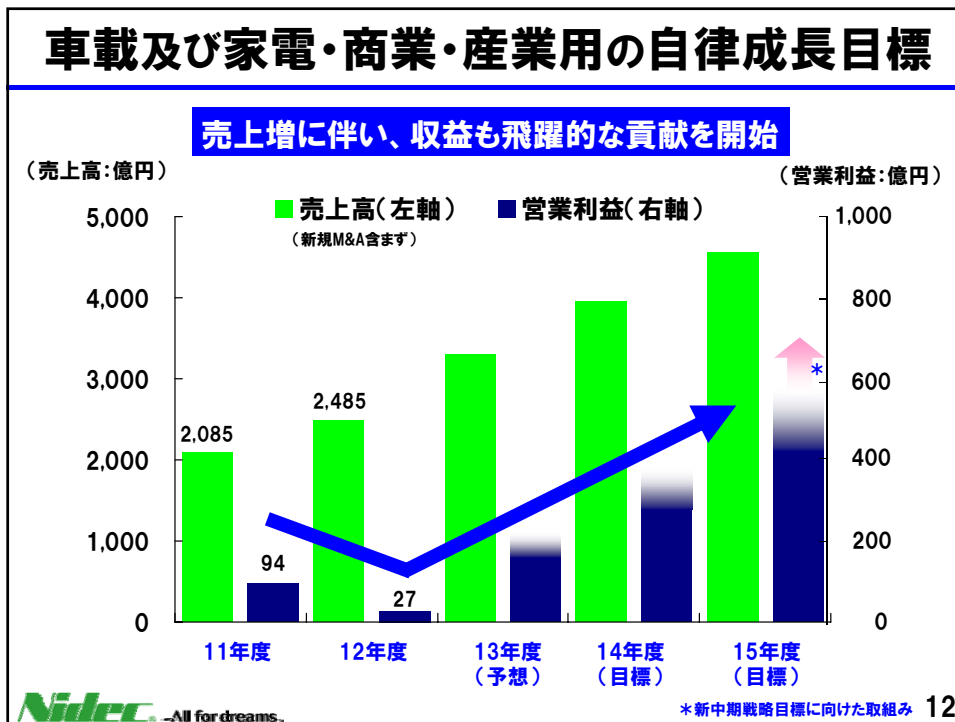
FY14に精密小型モータと車載及び家電・商業・産業用の売上高が逆転



重点成長事業で17年度7,000億円を目標

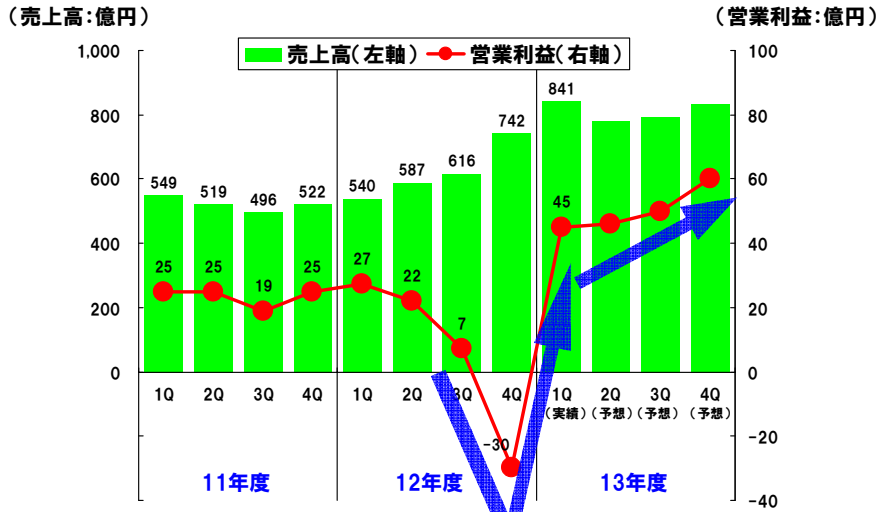


車載及び家電・商業・産業用の自律成長目標



車載及び家電・商業・産業用の四半期推移予想

中長期成長の発射台となる13年度は、四半期毎の着実な増益を狙う



Nidec All for dreams.

※20ページに記載の注記にご留意下さい。 13

家電・商業・産業用の開発拠点を大幅増強

日本電産テクノモータ、2016年度売上高1,000億円体制への強化・拡充

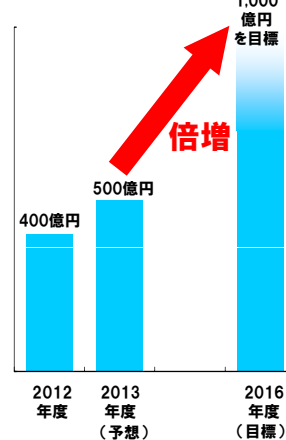


福井技術開発センター第二期計画完成イメージ

福井技術開発センター、第二期拡充計画に着手

- ① 主力の空調分野において、中国での受注を大幅に伸長中。
- ② 更に今後は、タイ・インド・トルコ・中近東・中南米等の新興国や、北米等へ市場を急速に拡大。
- ③ 2016年度には、日本電産テクノモータとして1,000億円の売上高を視野。

<日本電産テクノモータ>
売上高推移



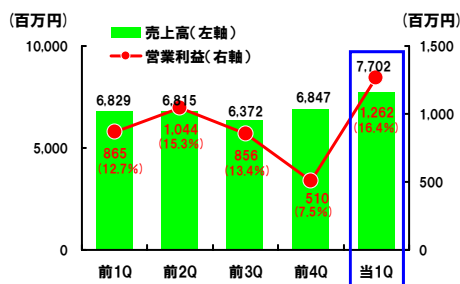
Nidec All for dreams.

14

グループ企業 業績ハイライト

日本電産(Nidec)グループ
COPAL ELECTRONICS
-All for dreams

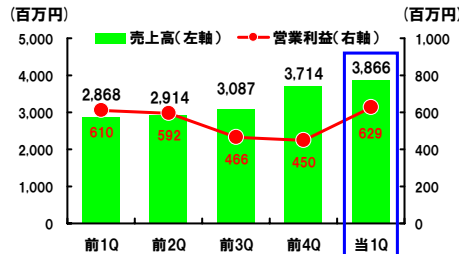
第1四半期決算ハイライト



| 単位 (百万円) | 上期予想 (A) | 1Q実績 (B) | 進捗率 (B) / (A) |
|-------------|-------------|-------------|------------------|
| 売上高 | 13,000 | 7,702 | 59.2% |
| 営業利益 | 1,400 | 1,262 | 90.2% |
| 営業利益率 | 10.8% | 16.4% | --- |
| 経常利益 | 1,400 | 1,373 | 98.1% |
| 当期利益 | 900 | 1,015 | 112.8% |
| 一株利益(円) | 13.57 | 15.32 | 112.8% |

- **E & MC、圧力センサ部門の回復、遊技機器向けが好調**
売上高は、前年1Q比12.8%増、前4Q比12.5%増
- **営業利益率は16.4%となり前4Qから大きく回復**(前年1Q比3.7ポイント増)
営業利益は、前年1Q比45.9%増、前4Q比147.2%増
- **事業構造改革と収益構造改革の2つの改革を推進する**
 - ▶ ターゲット市場(環境、社会インフラ、医療)への新製品積極投入、ユニット化の推進
 - ▶ 中国での内製化・現地調達化による原価低減、国内機能見直し、フジソク合併

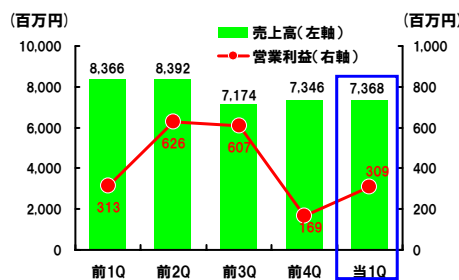
第1四半期決算ハイライト



| 単位 (百万円) | 上期予想 (A) | 1Q実績 (B) | 進捗率 (B) / (A) |
|-------------|-------------|-------------|------------------|
| 売上高 | 5,800 | 3,866 | 66.7% |
| 営業利益 | 1,100 | 629 | 57.2% |
| 営業利益率 | 19.0% | 16.3% | --- |
| 経常利益 | 1,100 | 696 | 63.3% |
| 当期利益 | 700 | 450 | 64.4% |
| 一株利益(円) | 50.0 | 32.2 | 64.4% |

- **売上高は四半期ベースで過去最高を更新**
 > CSPパッケージ検査装置および治具、タッチパネル検査装置が牽引
- **経常利益・当期利益も四半期ベースで過去最高を更新**
 > 上期業績予想に対する進捗率は、経常利益と当期利益ともに60%超
- **市場統合に伴い、7月16日付けで東京証券取引所第2部に上場**
 > 電子部品向け検査計測機器で存在感のある企業を目指す

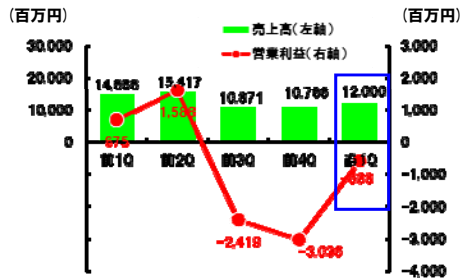
第1四半期決算ハイライト



| 単位 (百万円) | 上期予想 (A) | 1Q実績 (B) | 進捗率 (B) / (A) |
|-------------|-------------|-------------|------------------|
| 売上高 | 15,000 | 7,368 | 49.1% |
| 営業利益 | 800 | 309 | 38.7% |
| 営業利益率 | 5.3% | 4.2% | --- |
| 経常利益 | 800 | 430 | 53.8% |
| 当期利益 | 450 | 357 | 79.5% |
| 一株利益(円) | 11.75 | 9.36 | 79.5% |

- **売上高は、中国の回復が低調で伸び悩み、直前四半期比で増収となったものの、前年同期比減収に。**
- **営業利益は、原低の推進等により、為替の減益影響を吸収し、前年同期並を確保。**
- **年度後半から、新製品が売上高増・利益改善に貢献する見込み。**
 > 電動オイルポンプシステム: 新製品として量産を開始
- **材外費低減のため、グループ挙げての内製化と生産性向上活動を推進。**

第1四半期決算ハイライト



| 単位 (百万円) | 上期予想 (A) | 1Q実績 (B) | 進捗率 (B) / (A) |
|-------------|-------------|-------------|------------------|
| 売上高 | 25,000 | 12,000 | 48.0% |
| 営業利益 | 500 | ▲588 | --- |
| 営業利益率 | 2.0% | ▲4.9% | --- |
| 経常利益 | 500 | ▲265 | --- |
| 当期利益 | 250 | ▲485 | --- |
| 一株利益(円) | 4.04 | ▲7.85 | --- |

- 10月の完全子会社化を前に6月より会長兼CEOを日本電産より派遣し新経営体制スタート
- Nidecグループとの一層の協働拡大とビジネスポートフォリオ大転換により、V字回復を目指す
- 2Q以降はM-OIS拡大やシステム事業新製品立上げにより売上拡大



お問い合わせ先
 日本電産株式会社 広報宣伝・IR部
 IRグループ
 Tel: 075-935-6140
 E-mail: ir@nidec.com

※注記:

前第1四半期に評価中であったMinster社、ASI社の買収により取得した資産、引き継いだ負債に関する公正価値評価の完了に伴い、前第1四半期連結累計期間の経営成績を遡及修正しております。また、前期において、製品グループの名称・区分を一部変更しております。これに伴い、前第1四半期の数値は変更後の区分にあわせて組替えております。

業績推移・ 製品グループ別 状況

製品グループ別売上構成(FY13/1Q)

物流・サービス他、
オルゴール関連商品

その他

()内のパーセントは前年同期の構成比率

電子・光学部品

カメラシャッター、スイッチ、
トリマポテンショメータ、
部品加工、樹脂成型品

機器装置

産業用ロボット、
基板検査装置、高速プレス
機器、チップ実装機、計測
機器、変減速機、FA機器、
カードリーダー

車載及び家電
・商業・産業用

39.8%
(30.1%)

0.9%
(1.0%)

8.3%
(10.3%)

9.4%
(8.8%)

27.5%
(17.8%)

12.3%
(12.3%)

12.3%
(12.3%)

2.113億円

HDDモータ

22.1%
(27.1%)

19.5%
(22.7%)

車載

12.3%
(12.3%)

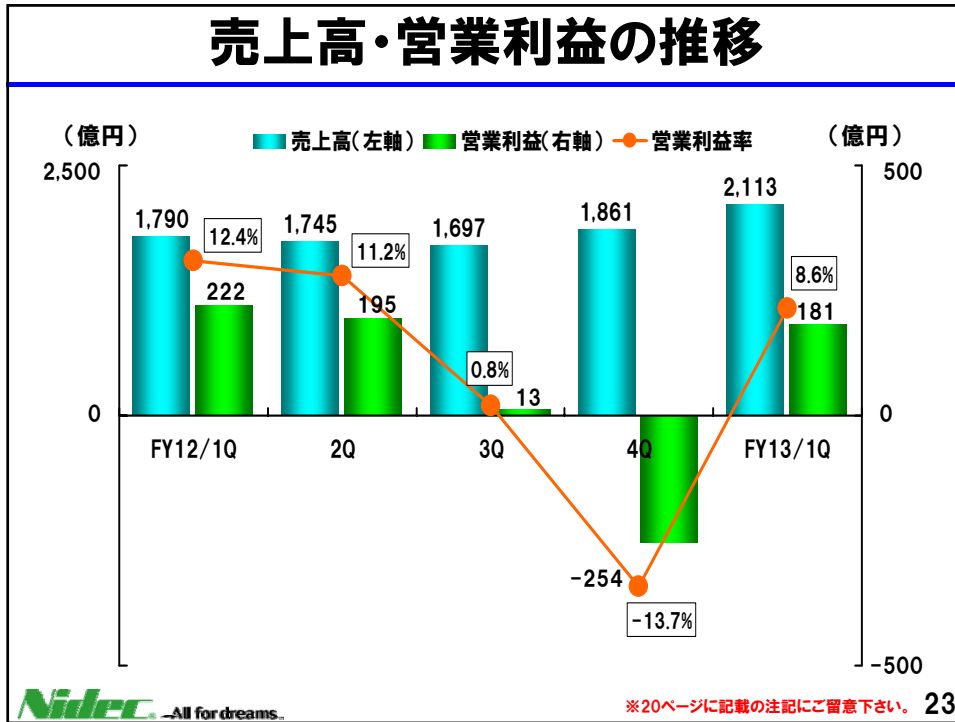
精密小型モータ

41.6%
(49.8%)

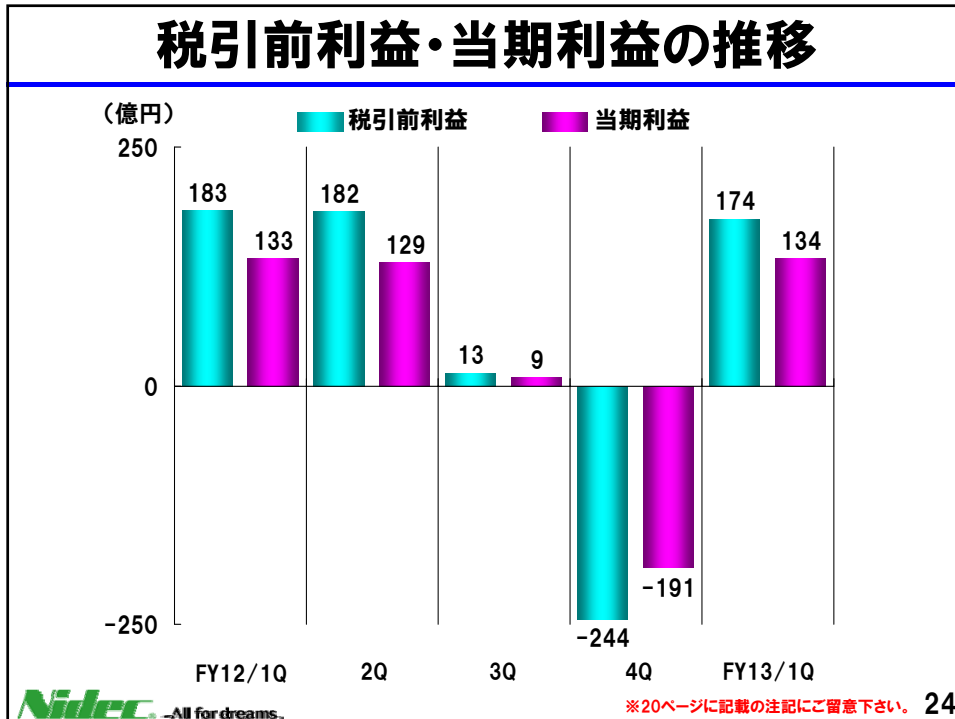
その他小型モータ

光ディスク装置用モータ、
OA機器用モータ、
ポリゴンレーザスキャナ用
モータ、
MPU冷却用ファン、
ゲーム機用ファン、
PC・通信機器用ファン、
家電用ファン、
自動車用ファン、
携帯電話用振動モータ、
ブラシ付モータ、
ステッピングモータ、
モータ駆動ユニット

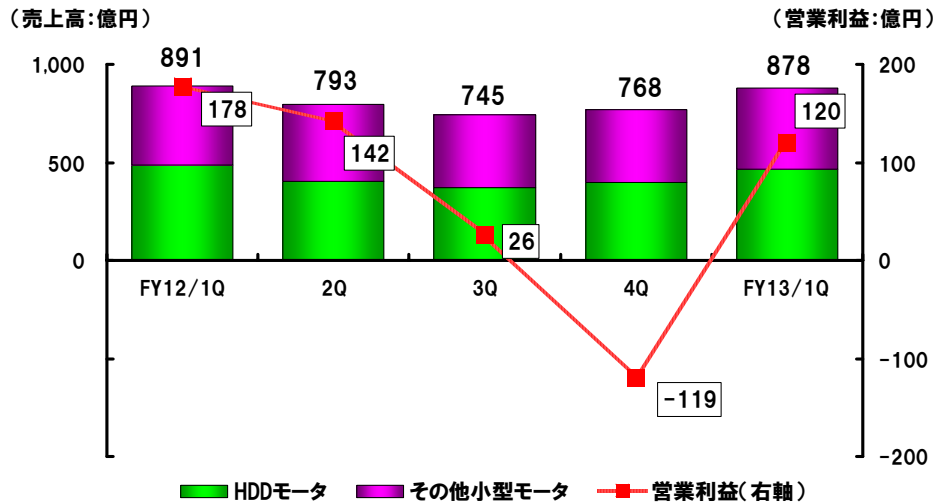
売上高・営業利益の推移



税引前利益・当期利益の推移



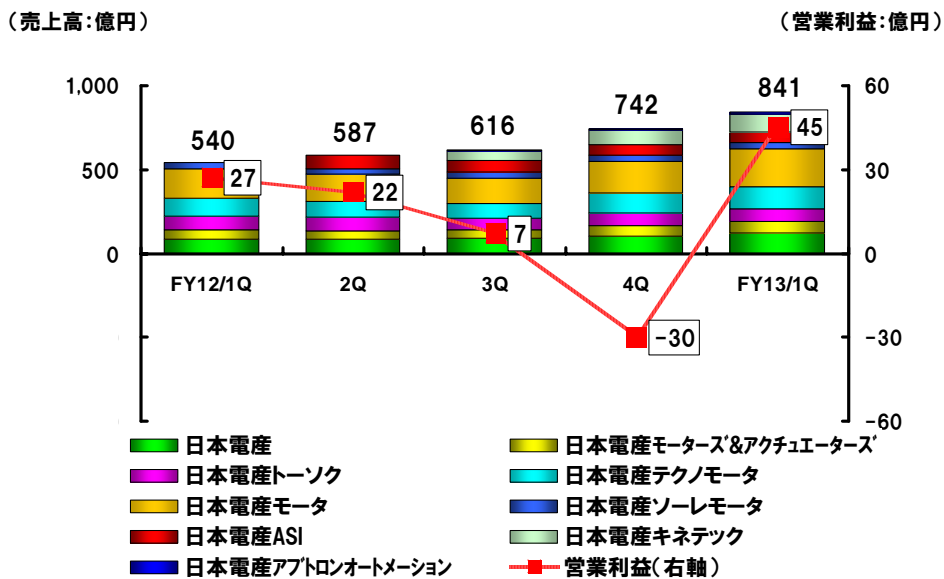
精密小型モータ



Nidec -All for dreams-

※20ページに記載の注記にご留意下さい。 25

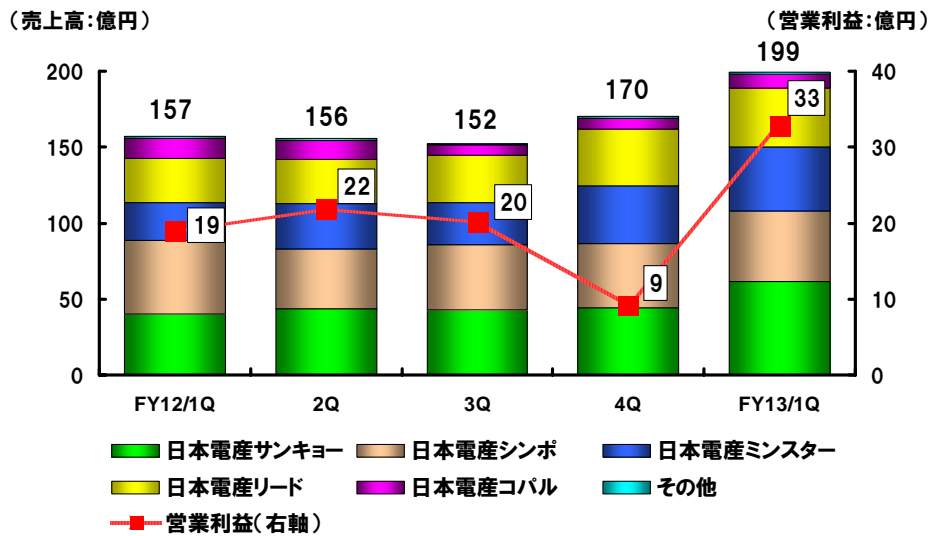
車載及び家電・商業・産業用



Nidec -All for dreams-

※20ページに記載の注記にご留意下さい。 26

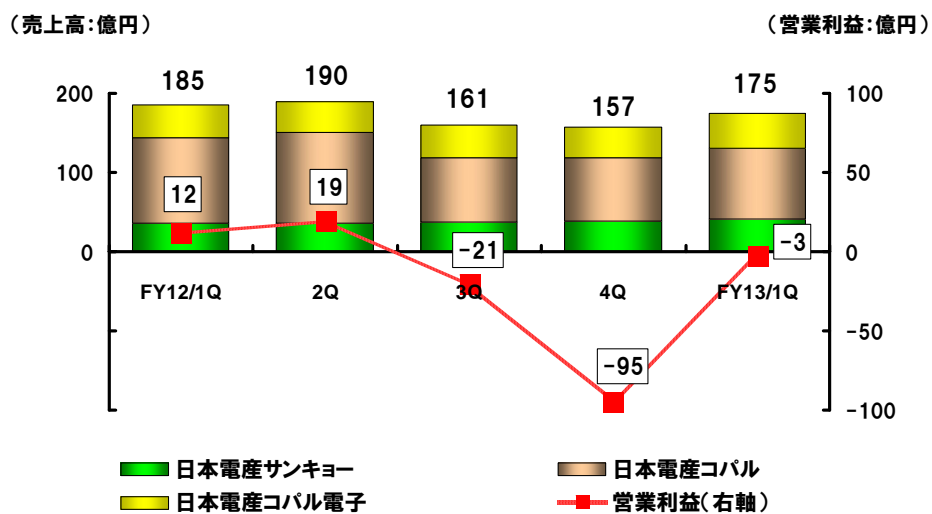
機器装置



Nidec All for dreams.

※20ページに記載の注記にご留意下さい。 27

電子・光学部品



Nidec All for dreams.

※20ページに記載の注記にご留意下さい。 28

その他

