

(証券コード:6594)

<http://www.nidec.co.jp>

日本電産株式会社

2011年3月期 第3四半期

決算説明会

2011年1月25日

Nidec

All for dreams



—注意事項—

本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来に関する見直し、期待、判断、計画あるいは戦略が含まれています。この将来予測に基づく記載や発言は、為替変動、製品に対する需要変動、各種モータの開発・生産能力、関係会社の業績及びその他のリスクや不確定要素を含みます。本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答に含まれる全ての将来予測に基づく記載や発言は、プレゼンテーションの日に入手可能な情報に基づいており、私達は、このような将来予測に基づく記載や発言を更新する義務を負いません。また、この記載や発言は、将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が、私達の現在の期待とは、実体的に異なる場合があります。このような違いには、多数の要素が原因となり得ます。

連結決算業績

(単位:百万円)	09年度 第3四半期 (累計)	10年度 第3四半期 (累計)	増減	10年度 通期見込
売上高	421,134	520,046	+23.5%	700,000
営業利益 (営業利益率)	51,837 (12.3%)	73,551 (14.1%)	+41.9%	100,000 (14.3%)
税引前利益	47,773	61,330	+28.4%	95,000
当期利益	30,103	40,830	+35.6%	63,000
一株利益(円)	216.12	293.02	+35.6%	452.28
対米ドル為替レート				
平均...	93.56	86.85	-7.2%	80.00円
期末...	92.10	81.49	-11.5%	(想定レート)

Nidec All for dreams.

決算ハイライト

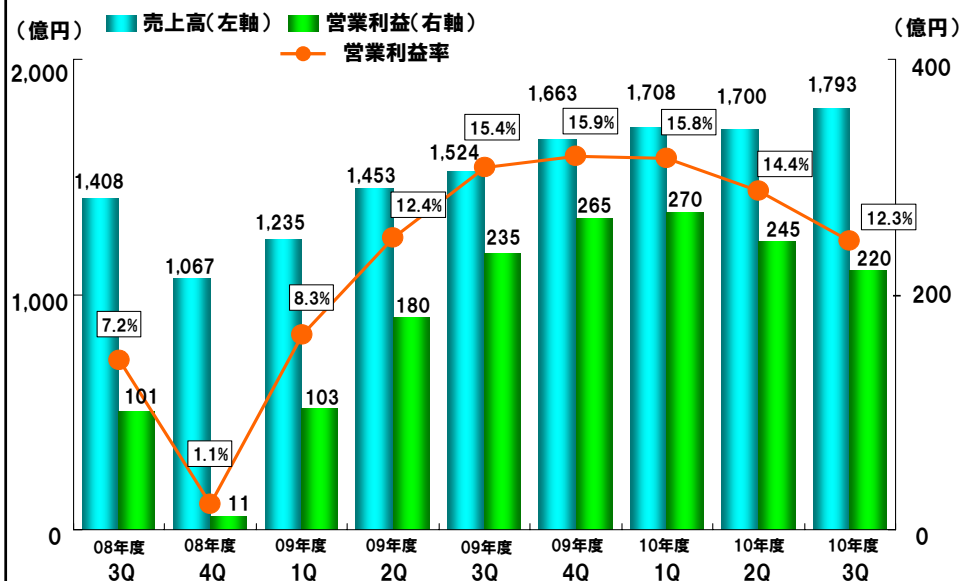
- 第3四半期営業利益(累計)は、**前年同期比4割強の増益となり過去最高を更新。**
- 日本電産モータ(旧エマソン)を含む「**一般モータ**」*は営業増益幅を拡大し**累計ベースで黒字転換。**
- 期末配当金を**5円増配の45円**とし、年間配当金は**85円へ上方修正。**

Nidec -All for dreams-

* 2010年9月30日のエマソン社の Motors & Controls 事業買収により新たに大型産業用モータが加わることに伴い、従来の「中型モータ」から「一般モータ」へ名称を変更しております。

3

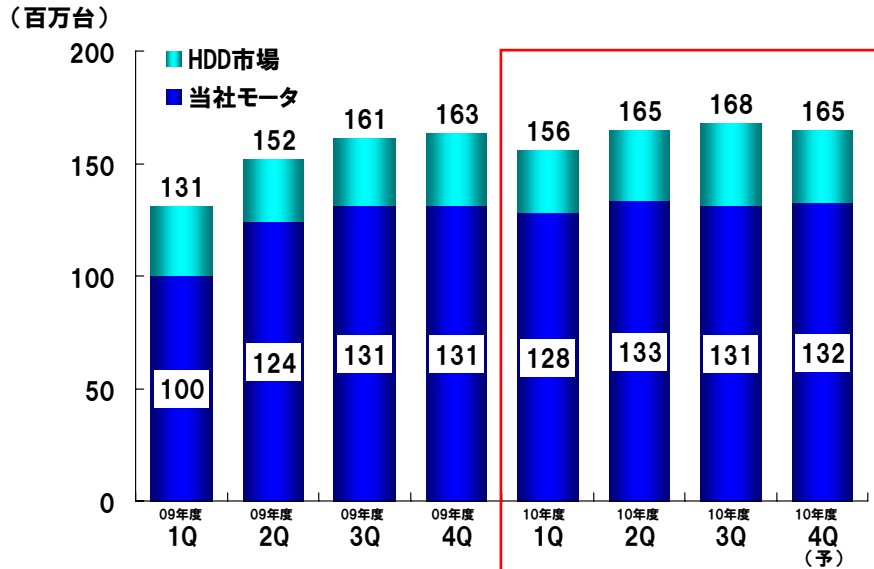
四半期別の業績推移



Nidec -All for dreams-

4

HDDモータ出荷台数見通し



Nidec -All for dreams-

(出所:各種資料より日本電産IR部推定) 5

上場グループ企業の業績

(百万円)	10年度第3四半期 (累計)			10年度通期会社計画 (累計)	
	連結営業利益	前年度	前年比	営業利益計画	進捗率
日本電産 サンキョー	9,072	4,433	+105%	11,200	81%
日本電産 コバル	6,824	3,636	+88%	9,000	76%
日本電産 トーソク	3,122	1,419	+120%	4,560	68%
日本電産 コバル電子	3,764	1,426	+164%	4,500	84%
日本電産 リード	1,804	462	+290%	2,100	86%
上場5社 合計	24,586	11,376	+116%	31,360	78%

Nidec -All for dreams-

※上記は国内会計基準に基づいて発表された業績数値です。 6

Vision2015 : 2兆円への体制固め



■技術開発

- ◆世界に広がるモーターの省エネ規制を追い風に、基礎研究体制を強化、SRモーター等の新製品を更に充実化

■生産拠点

- ◆グローバル生産体制を早期確立、インドに続きブラジル市場へ

■営業強化

- ◆中国民族系、インド、ブラジル等の新興国市場を徹底深耕

世界に広がる省エネモーター規制

- ①世界電力量の約50%をモーターが消費(日本、約55%)
- ②世界の省エネ法規制が、急拡大。
 米国: 省エネ規制法、07年制定、10年発効
 中国: エアコンモーター規制で非効率モーター販売禁止
 日本: 経産省方針、省エネ規制導入(2012年から?)
- ③結果、家電・産業・車載用途で高効率モーターが必須

高効率モーター < 小型: BLDCモーター
 中・大型: SRモーター

車両用SRモーターの引合い拡大

Nidec Motor UKテクノロジーセンターを核に世界展開を加速

SR In-wheelモーター × 4個
SR 発電用モーター × 1個
システムに計5個

SR DRIVES Manufacturing

エアコンシステム ハイブリッドドライブシステム 無段変速機システム 大型車両駆動システム

Nidec -All for dreams. <http://www.srdrives.com/> 9

Nidec SR技術への高まる期待

EV・HEV駆動用に 適するとされる 3つのモーター分類 (図は回転子の形状)	鋼鉄のみ SRモーター	アルミニウムや鋼等 誘導モーター	永久磁石 同期モーター
エネルギー効率	◎	○	△
温度特性	◎	△	△
騒音・振動	△	◎	○
構造	◎ 極めて簡単	○ やや簡単	△ やや複雑
価格競争力	◎	○	△
レアアース	◎ 不要	◎ 不要	△ 必要

EV・HEV用途として世界が注目

◎:Very Good ○:Good △:Average-Weak

新興国市場対策

南米・ブラジル市場へ進出

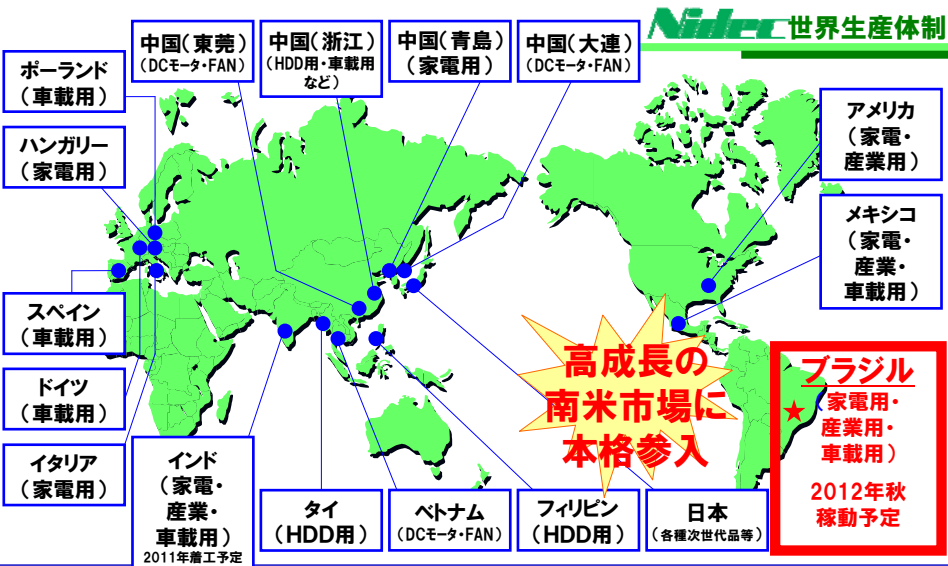
- 2012年秋、日本電産グループ
大型生産拠点を開設
- 家電用・車載用・産業用モータ
工場を先行建設

高い成長
ポテンシャル

ブラジル経済は、省エネ家電・自動車等
の個人消費伸長に加えて、建設・インフラ
関連の大規模投資が今後活況。
(2014年ワールドカップ、2016年オリンピック)

サンパウロ
近郊
(2011年夏、着工予定)

グローバル生産体制



モーター基礎技術研究所を建設

車載・家電及び産業用モーター市場における
シェア獲得と拡大を強力サポート！

国境の壁・言葉の壁を超えて
世界の人材が集結
(公用語:英語)

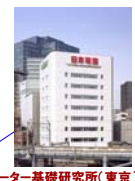


モーター基礎技術研究所(川崎) 工事開始(予定):2011年10月

- 成長戦略の原動力となる応用技術の創生機関
- 国内外グループ会社間シナジー推進のハブ機関
- 世界に通じる技術者の養成機関



中央開発技術研究所(重慶)



モーター基礎研究所(東京)



精密加工センター(京都)



滋賀技術開発センター



長野技術開発センター

Nidec -All for dreams-

グローバル研究開発体制

Nidec 世界研究開発体制



ハンガリー・パーセル
(家電用)

中国・青島
(家電用)

中国・大連
(ITモーター・車載用)

英・ハロゲート
(SRモーター)

米・オーバンヒルズ
(車載用)

独・ビーティハイム
(車載用)

米・セントルイス
(家電・産業・車載用)

インド・プネ
(ソフトウェア)

ベトナム・ホーチミン
(ITモーター)

メキシコ・フアレス
(車載用)

世界を束ねる
モーター研究
のメッカに

モーター基礎技術
研究所
(家電・産業・車載用
モーター基礎研究)

- ・中央開発技術研究所 (HDDモーター)
- ・滋賀技術開発センター (IT・車載用・家電用)
- ・長野技術開発センター (HDDモーター)
- ・精密加工センター(要素技術)

Nidec -All for dreams-

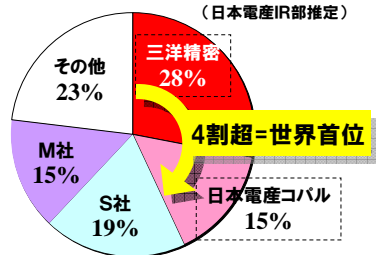
三洋精密の株式取得基本合意

スマートフォンやタブレットPC市場へ攻勢

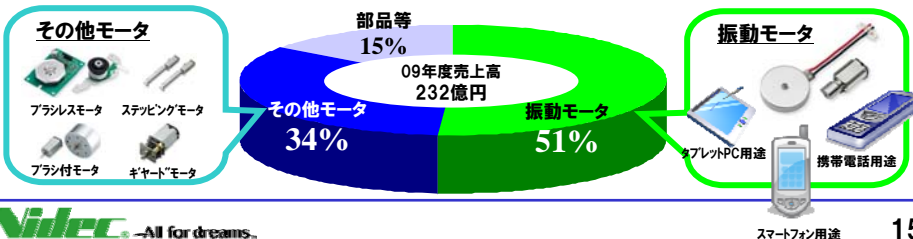
会社概要

会社名: 三洋精密株式会社
所在地: 長野県上田市
売上高: 232億円(譲渡対象事業のみ)
出資構成: 三洋電機(株)100%
従業員数: 290人(三洋精密単体10年3月末)

携帯電話用振動モータ世界シェア構成



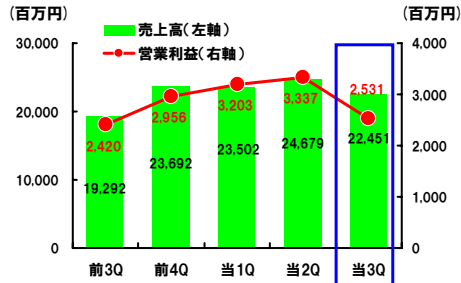
09年度売上高の製品別割合 (譲渡対象事業のみ)



グループ企業 業績ハイライト

Nidec
 All for dreams

第3四半期決算ハイライト



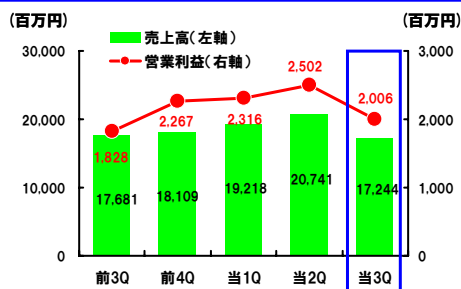
単位 (百万円)	通期予想 (A)	3Q実績 (累計) (B)	進捗率 (B) / (A)
売上高	90,500	70,633	78.0%
営業利益	11,200	9,072	81.0%
営業利益率	12.4%	12.8%	---
経常利益	10,700	7,367	68.9%
当期利益	6,200	5,428	87.5%
一株利益(円)	32.45	28.41	87.6%

- 売上高は前年同期比 (3Q累計) 34.5%増
- 営業利益は前年同期比 (3Q累計) 2倍 (5四半期連続2桁の利益率)
- テーマ性のあるマーケット向けを強化し成長戦略を推進
 - ⇒ スマートフォン、タブレットPC向け 中小液晶パネル搬送用ロボット・カメラ用アクチュエータの拡大
 - ⇒ 中国市場向けサーボモータの拡大
 - ⇒ 新興国向け家電関連ユニット、カードリーダーの拡大

日本電産サンキョー株式会社

17

第3四半期決算ハイライト



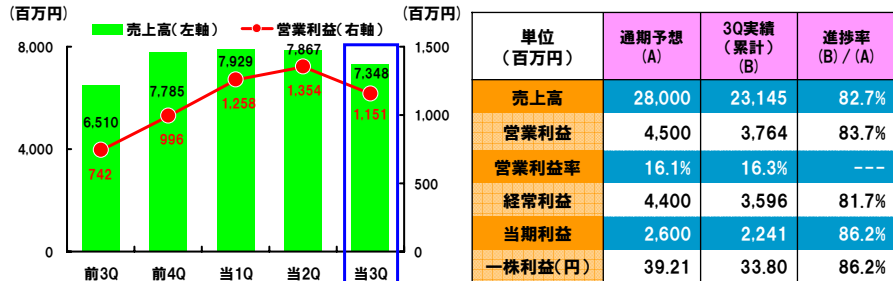
単位 (百万円)	通期予想 (A)	3Q実績 (累計) (B)	進捗率 (B) / (A)
売上高	73,000	57,204	78.4%
営業利益	9,000	6,824	75.8%
営業利益率	12.3%	11.9%	---
経常利益	8,800	6,207	70.5%
当期利益	4,950	4,182	84.5%
一株利益(円)	78.75	66.54	84.5%

- 3四半期累計増収増益 (前年同期比: 売上+22%、営業利益+88%)
 - ✓ 3Q足踏みも営業利益率は5四半期連続で2桁利益率キープ
- 電子・部品部門の収益改善が更に進む
 - ✓ LCA化・VA/CD・内製化等で収益を牽引、光機・デジカメレンズユニットは低迷
- ポートフォリオの転換加速
 - ✓ デジカメ依存からの脱却、キーワードは「エコ・安全・健康」、「No.1戦略」推進

日本電産コパル株式会社

18

第3四半期決算ハイライト

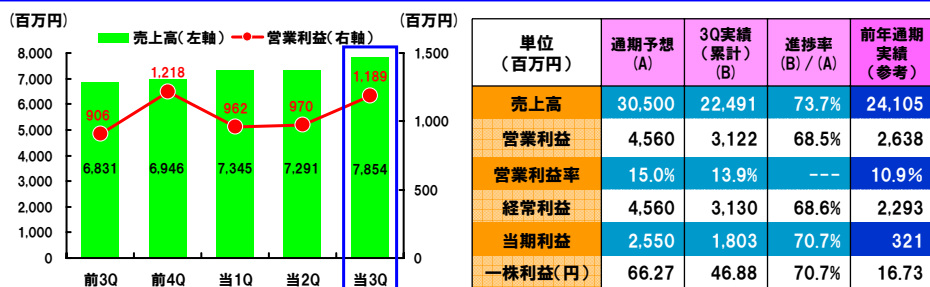


- **売上高は前年同期比12.9%増、営業利益は同55%増**
 - ✓ 営業利益率は3四半期連続で15%超を確保
- 景気踊り場の中、センサ事業は四半期比増収増益を達成
- 事業成長の布石、収益体質強化を急ぐ
 - ✓ テーマ性市場攻略、パートナーシップ強化、内製化加速

日本電産コパル電子株式会社

19

第3四半期決算ハイライト

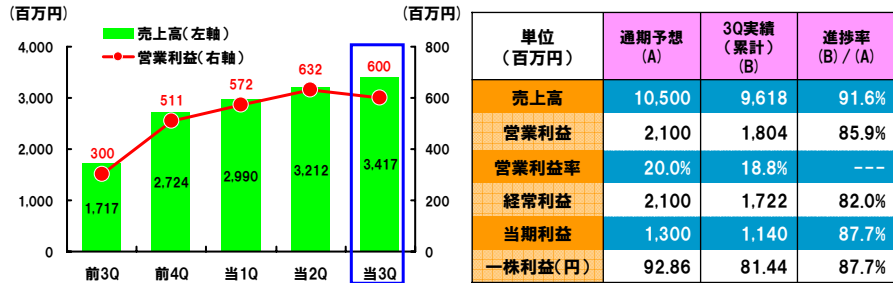


- **売上高は前年同期比31.1%増、営業利益は2.2倍**
 - ✓ 小型車向CVT用コントロールバルブの増産等で売上げ増
 - ✓ 中国市場中心にエアコンコンプレッサー用芯出機等が堅調
- 営業利益(累計)は、3Qで**過去の通期最高益を更新**
 - ✓ 収益改善活動や中国移管の加速により、営業利益率を改善
- 通期売上高の上方修正: 277→305億円 (+28億円)

日本電産トソク株式会社

20

第3四半期決算ハイライト



単位 (百万円)	通期予想 (A)	3Q実績 (累計) (B)	進捗率 (B) / (A)
売上高	10,500	9,618	91.6%
営業利益	2,100	1,804	85.9%
営業利益率	20.0%	18.8%	---
経常利益	2,100	1,722	82.0%
当期利益	1,300	1,140	87.7%
一株利益(円)	92.86	81.44	87.7%

- **売上高は前年同期比2.3倍、営業利益は同3.9倍**
 ✓ 9ヶ月累計の売上・利益実績は過去最高を更新
- **スマートフォン関連の設備投資需要が売上を牽引**
 ✓ 新製品を投入し、来期に向けた受注活動を強化
- **期末配当予想を1株当たり10円から15円に増額**

日本電産リード株式会社

21

Nidec
 All for dreams

お問い合わせ先
 日本電産株式会社 IR部
 Tel: 075-935-6140
 E-mail: ir@jp.nidec.com

Nidec ロゴは、日本電産㈱の日本国、米国およびその他の国における登録商標または商標です。
 All for dreams ロゴは、日本電産㈱の日本国における登録商標または米国およびその他の国の商標です。

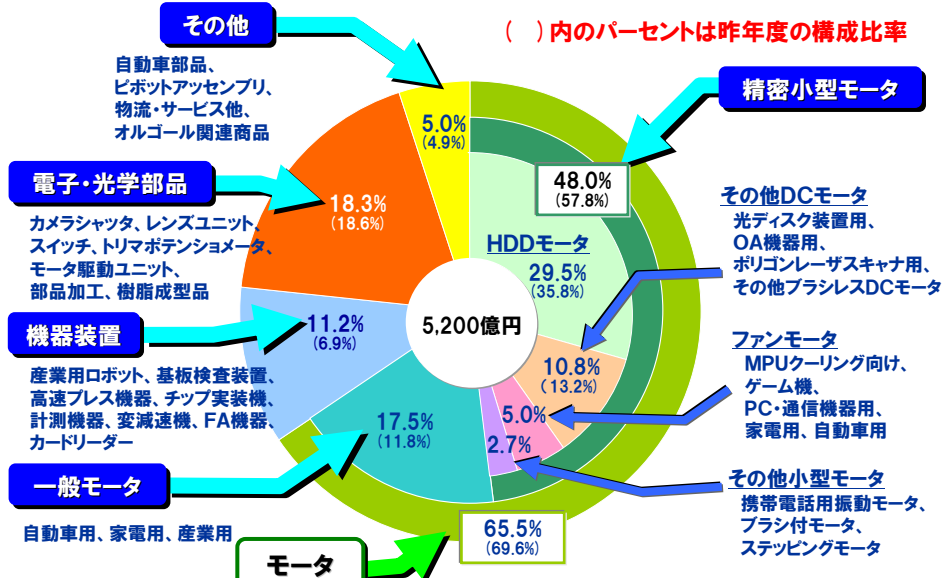


22

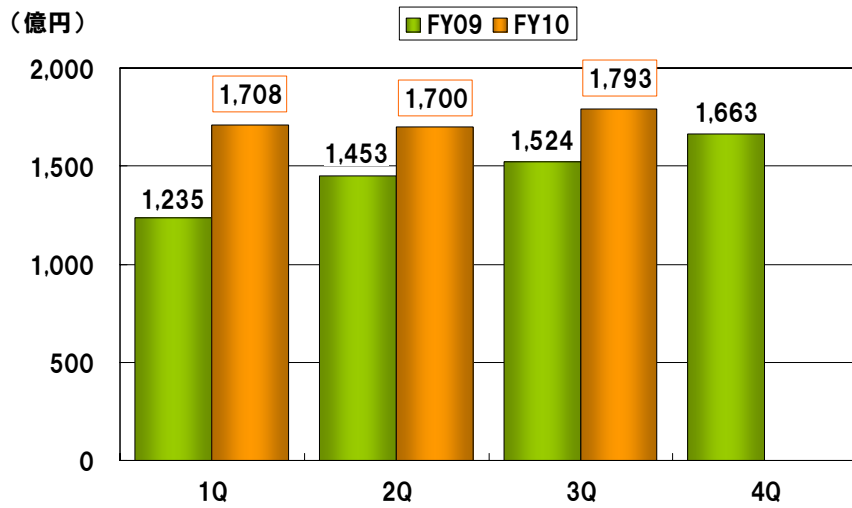
業績推移・ 製品グループ別 状況



製品グループ別売上構成(9ヶ月累計)



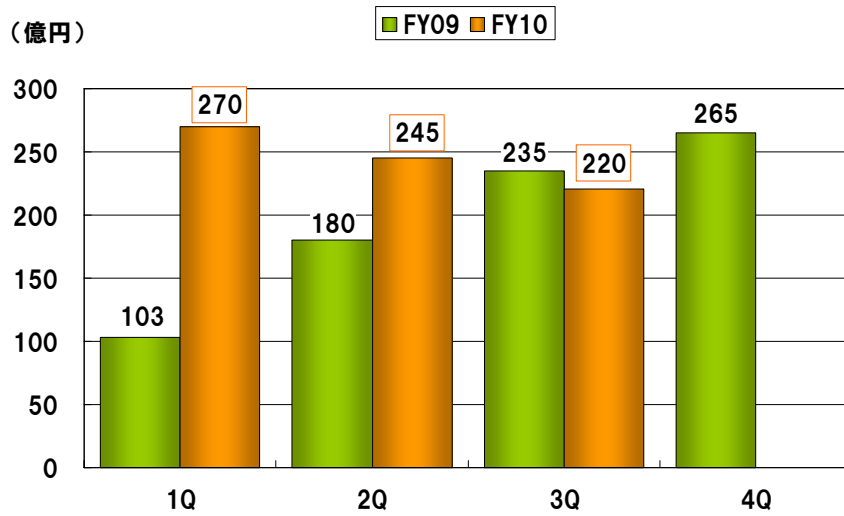
売上高の推移（四半期別）



Nidec -All for dreams-

25

営業利益の推移（四半期別）



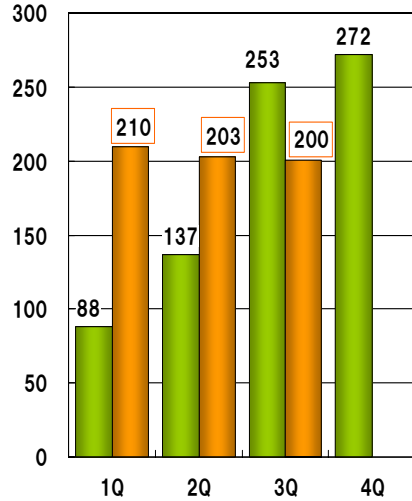
Nidec -All for dreams-

26

税引き前利益と当期利益の推移 (四半期別)

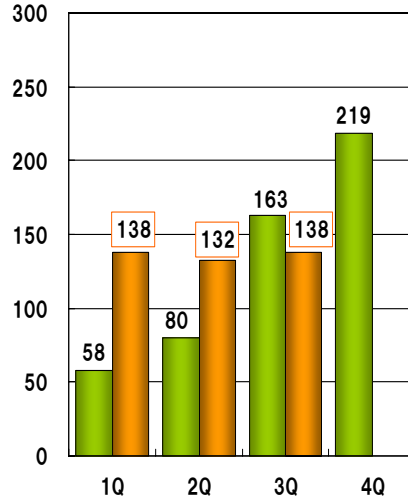
<税引前利益>

(億円) ■ FY09 税引前利益 ■ FY10 税引前利益



<当期利益>

(億円) ■ FY09 当期利益 ■ FY10 当期利益



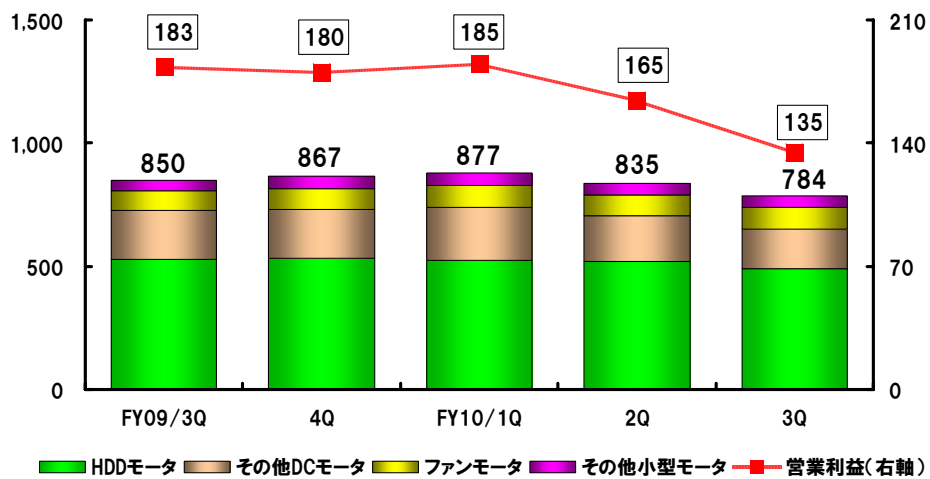
Nidec -All for dreams-

27

精密小型モータ

(売上高:億円)

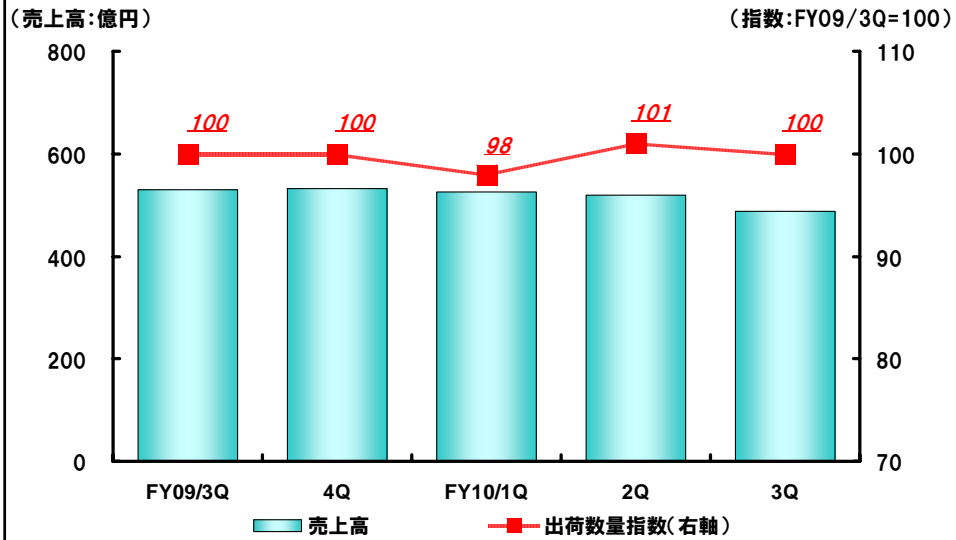
(営業利益:億円)



Nidec -All for dreams-

28

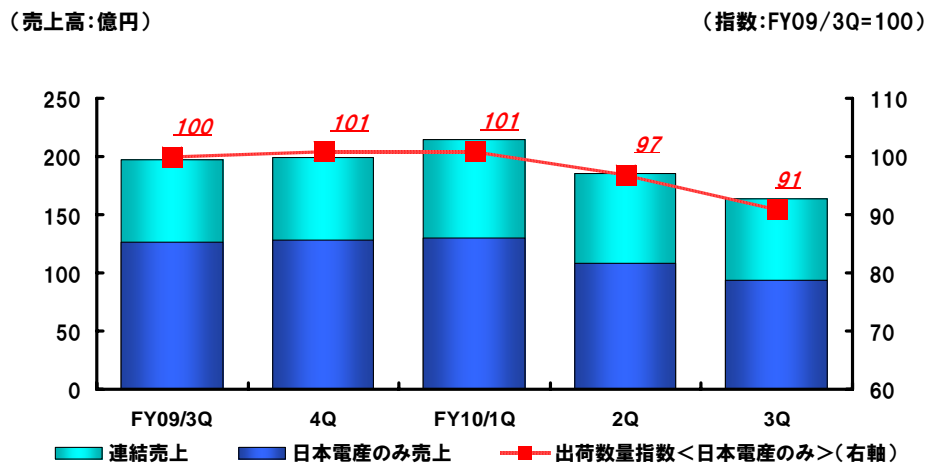
HDDモータの推移



Nidec -All for dreams-

29

その他DCモータの推移



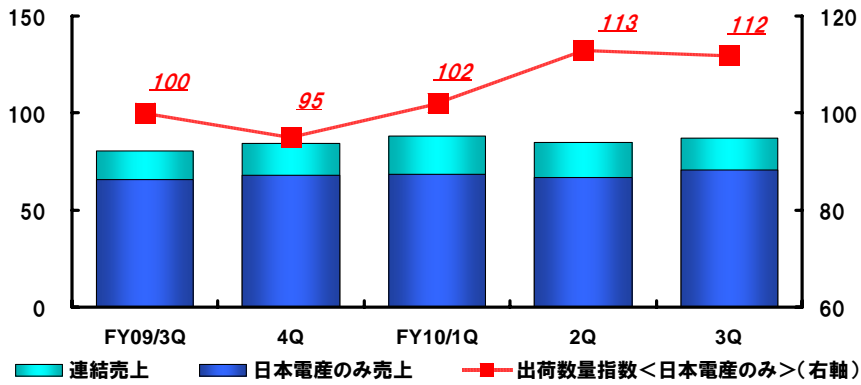
Nidec -All for dreams-

30

ファンモータの推移

(売上高:億円)

(指数:FY09/3Q=100)



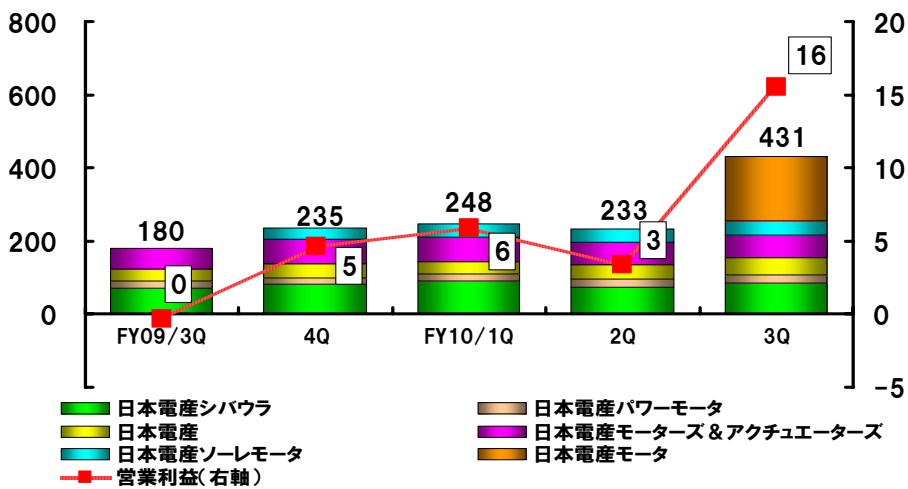
Nidec -All for dreams-

31

一般モータ*

(売上高:億円)

(営業利益:億円)

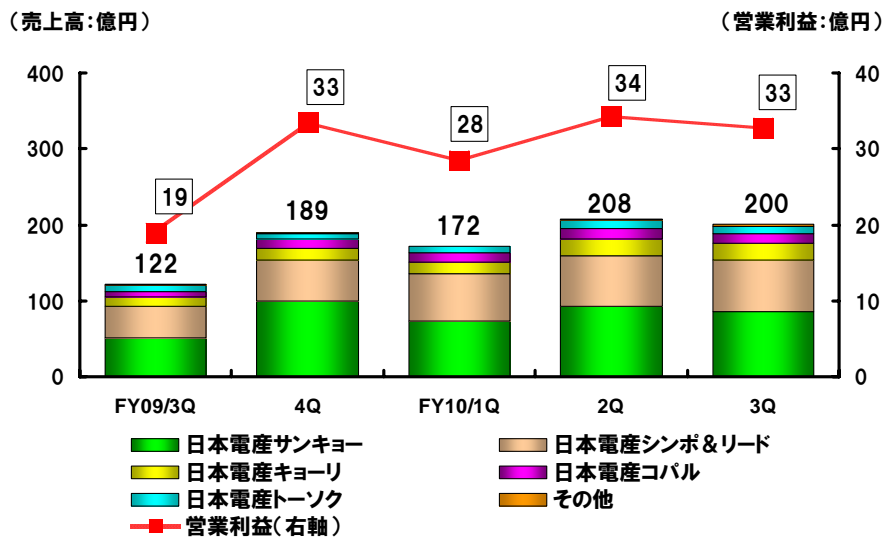


Nidec -All for dreams-

* 2010年9月30日のエマソン社の Motors & Controls 事業買収により新たに大型産業用モータが加わることに伴い、従来の「中型モータ」から「一般モータ」へ名称を変更しております。

32

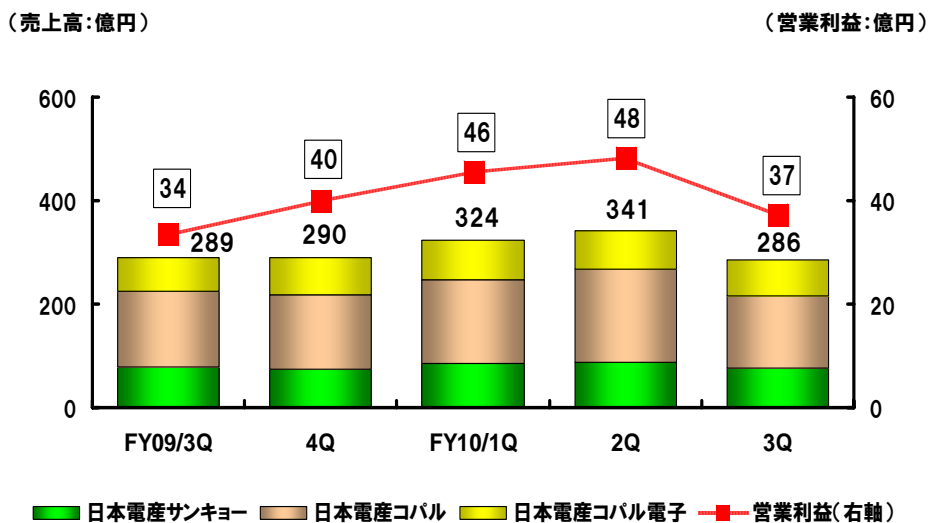
機器装置



Nidec -All for dreams-

33

電子・光学部品



Nidec -All for dreams-

34

その他

