



**Nidec**  
All for dreams

# 決算説明会

2010年3月期 第1四半期

## 日本電産株式会社

(証券コード:6594)  
<http://www.nidec.co.jp>

2009年7月24日

1

### 連結決算業績 (前年同期比較)

(単位:百万円)

	08年度 第1四半期	09年度 第1四半期	増減	09年度 通期見込
売上高	174,947	123,648	-29.3%	550,000
営業利益 (営業利益率)	18,392 (10.5%)	10,177 (8.2%)	-44.7%	50,000 (9.1%)
税引前利益	23,083	8,632	-62.6%	47,000
当期利益	15,109	5,819	-61.5%	30,000
一株利益(円)	104.24	41.78	-59.9%	215.38
対米ドル為替レート				
平均...	104.55円	97.32円	-6.9%	
期末...	106.42円	96.01円	-9.8%	95.00円

**Nidec** -All for dreams

2

## 第1四半期決算のポイント

- 連結売上高は、前年度ピーク四半期(2Q)比の**65%まで回復**。
- 精密小型モータは、売上回復半ばでも**WPR™**効果により営業利益率は**過去最高を更新**。
- 営業利益は、期初ガイダンスを**大幅に過達**。営業利益率も約8%強に回復し**WPR™理論値を凌駕**。
- グループ上場子会社6社は全社で**営業黒字化**、且つ**期初ガイダンスをクリア**。
- 業績予想は**利益の1Q過達分を上方修正**。

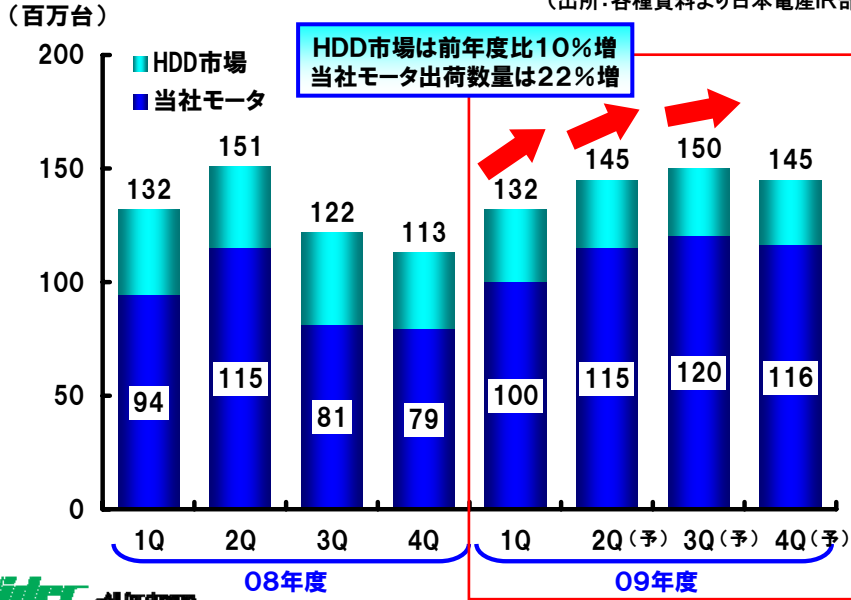
## 09年度業績ガイダンス上方修正

(単位:百万円)		売上高	営業利益	税前利益	当期利益	EPS
通期	今回	550,000	50,000	47,000	30,000	215.38
	従前	550,000	45,000	43,000	27,000	193.84
半期	今回	250,000	20,000	18,000	12,000	86.15
	従前	250,000	15,000	14,000	9,000	64.61

- ネットブックやCULV、スマートフォン等**新潮流モバイル機器向け部品受注**が下期に掛けて更に**本格化**。コンシューマ用部品の**実需堅調**がここに来て顕在化。
- 一方、設備機器及び設備関連部品は、緩やかな**需要回復局面**にあり、特に**テーマ性に基づく製品引き合い**が活発。

## HDDモータ出荷台数見通し

(出所:各種資料より日本電産IR部推定)



5

## 上場グループ企業の業績

〔単位〕 百万円	09年度 1Q営業利益		09年度 通期営業利益	
	従前予想	実績	従前予想	今回予想
日本電産 サンキョー	0	446 ▲	3,500	4,000 ▲
日本電産 コバル	0	386 ▲	3,500	3,800 ▲
日本電産 コバル電子	188	272 ▲	2,300	2,300
日本電産 トーンク	0	102 ▲	1,000	1,250 ▲
日本電産 サーボ	0	51 ▲	1,000	1,000
日本電産 リード	0	7 ▲	500	500

\*上記は国内会計基準に基づいて発表された業績数値です。

Nidec -All for dreams

6

## 中期経営目標と戦略


### 【目標】

2011年度 連結営業利益1,000億円

2012年度 連結売上高1兆円

### 【戦略】

1. 「回るもの、動くもの」の総合駆動技術に特化
2. 環境に優しいブラシレスDCモータの拡販
3. M&Aを活用して人材・技術・事業を強化



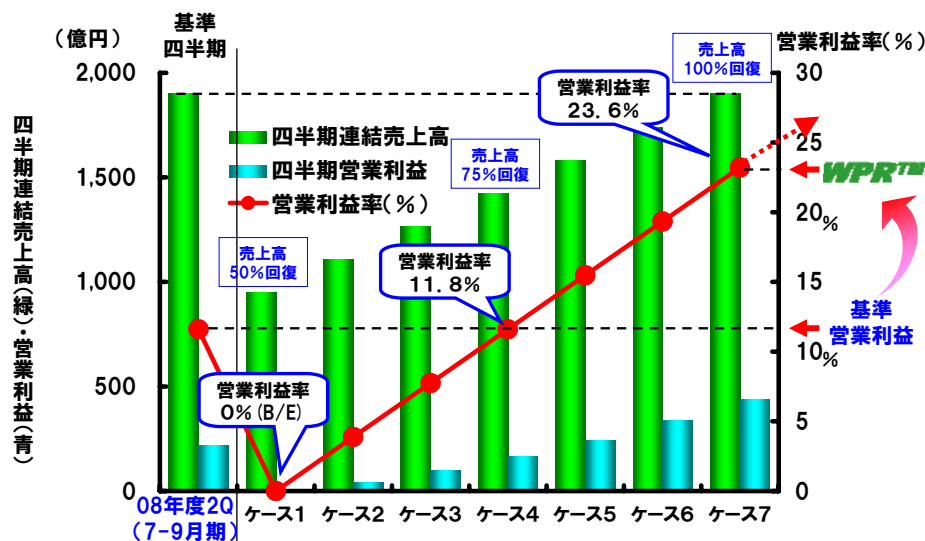
## グループ 対応方針

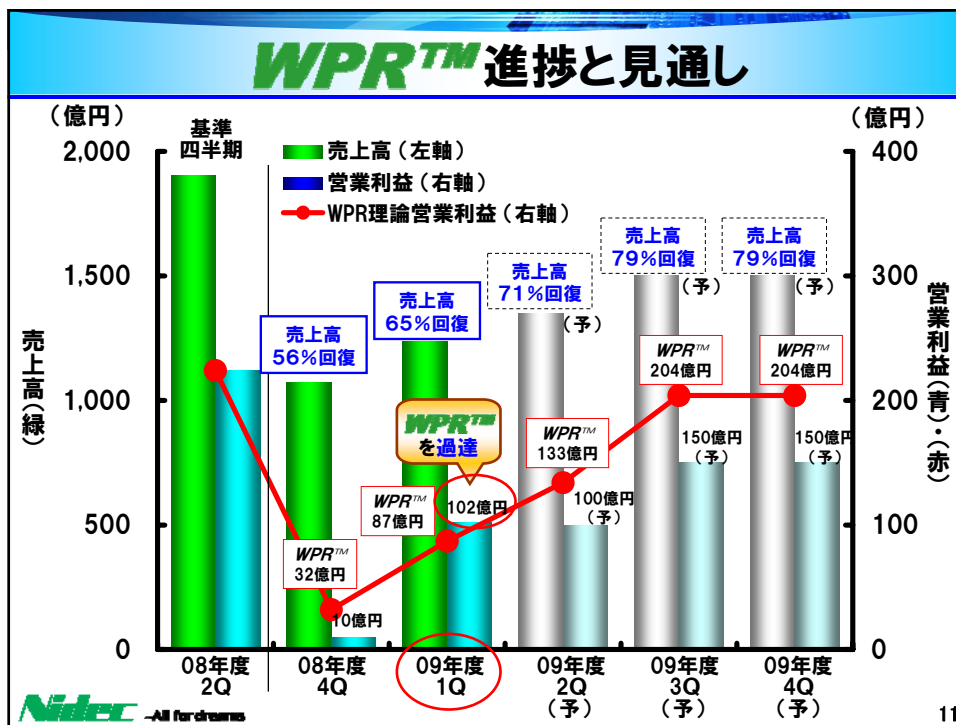
## WPR™ 今後の対応方針

- 09年度通期業績は**減収増益**を視野に！
- ここからが**WPR™**の正念場  
 ( **営業利益率2倍**断固貫徹をターゲットに、  
 現場目線を更なる高みへといざなう )
- **WPR™**進捗度に応じて、**賃金カット解消**
- **生産性2倍、業務の棚卸し、スリー新を加速**

WPRは、2008年に日本電産(株)の永守重信が自身の独自経営手法に付した名称です。  
 WPR™は、日本電産(株)の日本国における商標です。  
 WPR© 日本電産(株) 永守重信 2008年

## WPR™ プロジェクトガイドライン





## グループ企業 業績ハイライト

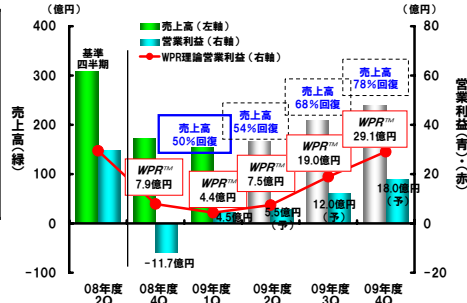
## 第1四半期決算ハイライト

### 1. 決算の概要

(百万円)

	第1四半期	09年度通期見通し
売上高	15,365	77,000
営業利益	446	4,000
経常利益	225	3,800
当期純利益	102	2,100

### 2. WPR™ 進捗と見通し

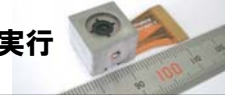


### 3. 決算ポイントとWPR™進捗

—通期業績上方修正—

- ① WPR™ガイドラインの営業利益達成
- ② WPR™経営手法による更なる収益構造改革の実行
- ③ 工場ロケーション大幅再編、新製品の連続投入

新製品開発の一例



モバイルカメラ向け  
手ブレ補正ユニット「HBシリーズ」

## 第1四半期決算ハイライト

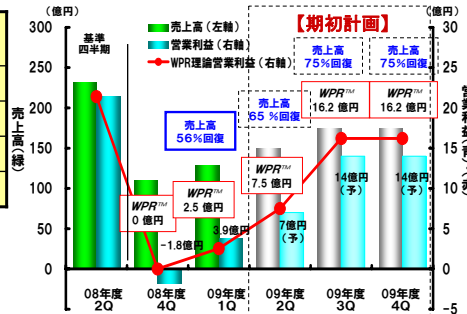
### 1. 決算の概要

(百万円)

	第1四半期	09年度通期見通し
売上高	12,898 (+2,898)	62,000
営業利益	386 (+386)	3,800
経常利益	321 (+371)	3,400
当期純利益	201 (+249)	2,200

( )内数値は計画比

### 2. WPR™ 進捗と見通し



### 3. 決算ポイントとWPR™進捗

—通期業績上方修正—

- ① 企業収益構造改革を全員参画の「WPR™業革運動」で実施
- ② 海外拠点の生産性革新加速、スリー新活動による受注拡大
- ③ 金型技術力強化のためのM&Aと内製化推進(CYC、KUDOH)

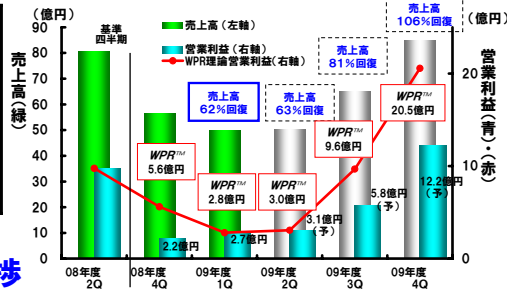
# 第1四半期決算ハイライト

## 1. 決算の概要

(百万円)

	第1四半期	09年度通期見通し
売上高	5,003	25,000
営業利益	272	2,300
経常利益	240	2,300
当期純利益	109	1,200

## 2. WPR™ 進捗と見通し



## 3. 決算ポイントとWPR™進捗

- ① 設備投資関連の需要が下げ止まらない中、顧客との連携強化と、新製品投入に努め、売上を確保。
- ② 緊急対策による固定費削減に続き、VA・VE・内製化等による直接費構造を見直し、生産性2倍を目指す。(WPR™理論利益計上を目指す)
- ③ 回復時のシェアアップのため、スリー新活動の強力推進。

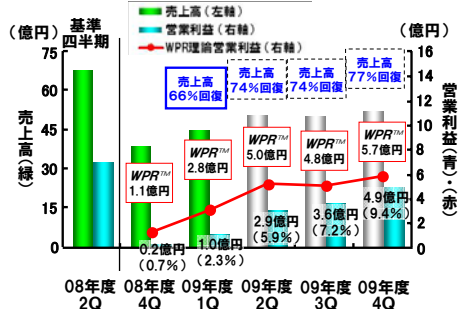
# 第1四半期決算ハイライト

## 1. 決算の概要

(百万円)

	第1四半期	09年度通期見通し
売上高	4,453	19,700
営業利益	102	1,250
経常利益	12	1,100
当期純利益	8	650

## 2. WPR™ 進捗と見通し



## 3. 決算ポイントとWPR™進捗

### —通期業績上方修正—

- ① 設計工程変更への対応とシステム事業の売上回復遅れで苦戦したが、2Q以降で改善効果が大幅加速する見通し。(WPR™達成率、1Q:35% → 2Q:60%程度)
- ② 大型新商品を2機種投入予定 (8月、10月を予定)
- ③ ダイカスト工場の新設に続きベトナム工場の増産対応としてG棟建設に着手



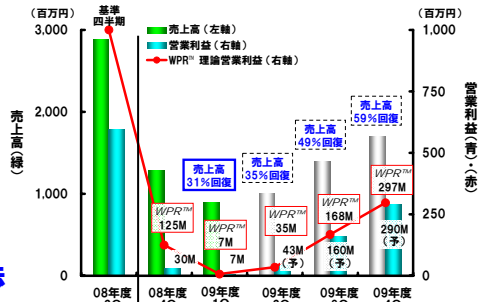
## 第1四半期決算ハイライト

### 1. 決算の概要

(百万円)

	第1四半期	09年度通期見通し
売上高	893	5,000
営業利益	7	500
経常利益	12	500
当期純利益	30	300

### 2. WPR™ 進捗と見通し



### 3. 決算ポイントとWPR™進捗

- ① 1Q決算は売上がピーク比7割減となる中で黒字を確保
- ② 生産性2倍活動: 治具設計能力の倍増、治具部品製造コストの半減
- ③ スリー新活動: 国内の顧客サポート拠点を3拠点から8拠点へ大増設

日本電産リード株式会社

17

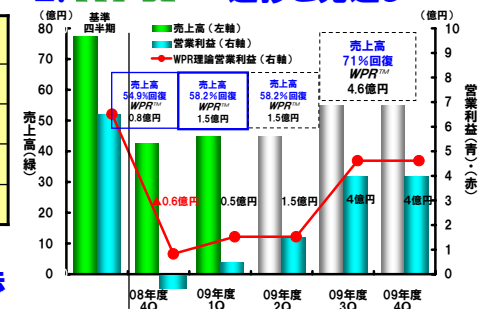
## 第1四半期決算ハイライト

### 1. 決算の概要

(百万円)

	第1四半期	09年度通期見通し
売上高	4,504	20,000
営業利益	51	1,000
経常利益	▲33	1,000
当期純利益	▲32	700

### 2. WPR™ 進捗と見通し



### 3. 決算ポイントとWPR™進捗

- ① WPR™改善活動が他のグループ企業と比べて2か月の遅れ(日本電産本体に比べ3~4ヶ月遅れ) ⇒ 2Q以降に遅れを挽回して軌道に乗せる
- ② 新工場(ベトナム)の本格立上げによりステップモータで攻勢
- ③ 下期に向けて、スリー新活動による海外顧客・大口顧客への拡販成果の刈取り

18



**Nidec**  
All for dreams

お問い合わせ先  
日本電産株式会社 IR部  
Tel: 075-935-6140  
E-mail: ir@jp.nidec.com

—注意事項—  
本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来に関する見通し、期待、判断、計画あるいは戦略が含まれています。この将来予測に基づく記載や発言は、為替変動、製品に対する需要変動、各種モータの開発・生産能力、関係会社の業績及びその他のリスクや不確定要素を含みます。本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答に含まれる全ての将来的予測に基づく記載や発言は、プレゼンテーションの日に入手可能な情報に基づいており、私達は、このような将来予測に基づく記載や発言を更新する義務を負いません。また、この記載や発言は、将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が、私達の現在の期待とは、実体的に異なる場合があります。このような違いには、多数の要素が原因となり得ます。

19



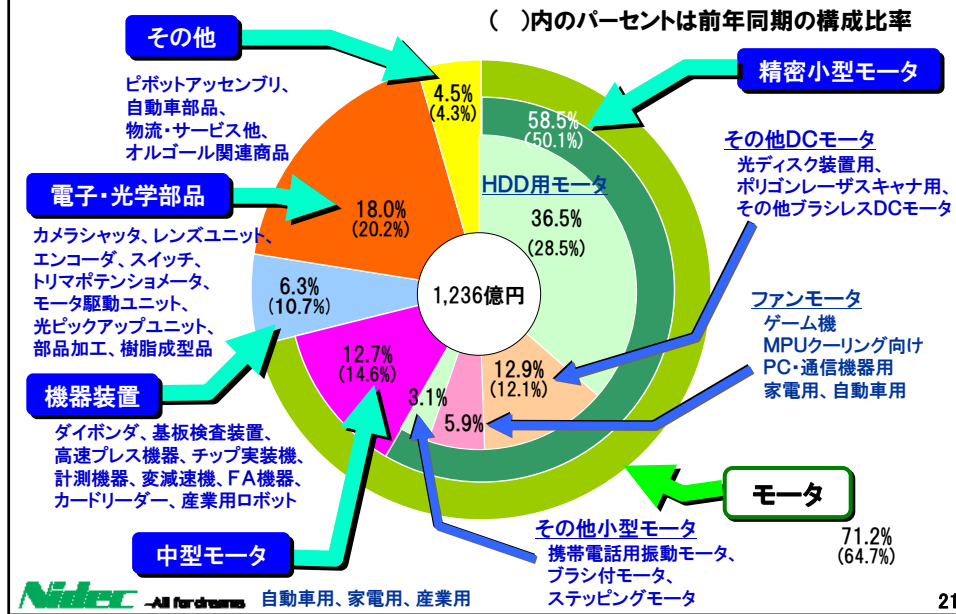
補足資料

**業績推移・  
事業区分別  
状況**

**Nidec**  
All for dreams

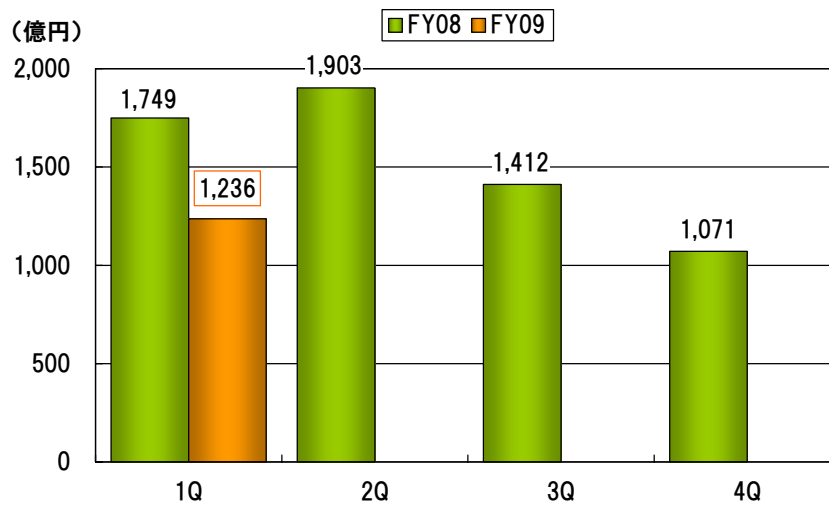
20

## 事業区分別売上構成(FY09/1Q)



21

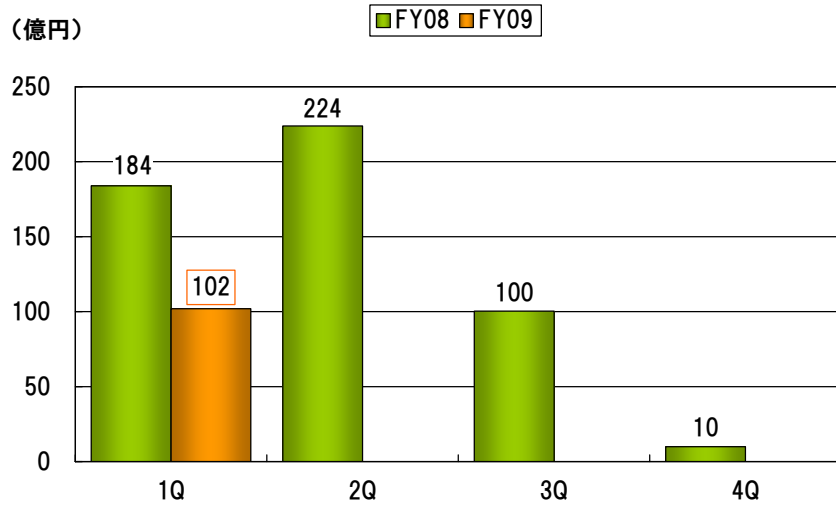
## 売上高の推移(四半期別)



Nidec -All for dreams

22

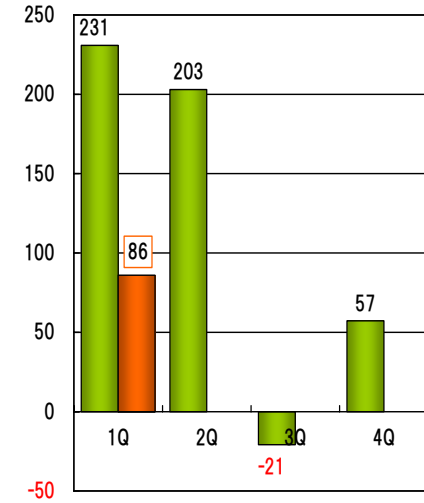
## 営業利益の推移（四半期別）



## 税引き前利益と当期利益の推移（四半期別）

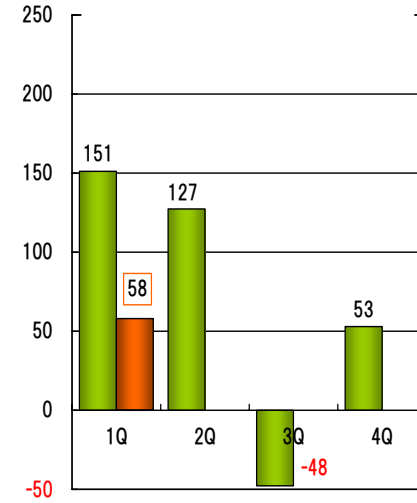
### <税引前利益>

(億円) ■ FY08 税引前利益 ■ FY09 税引前利益

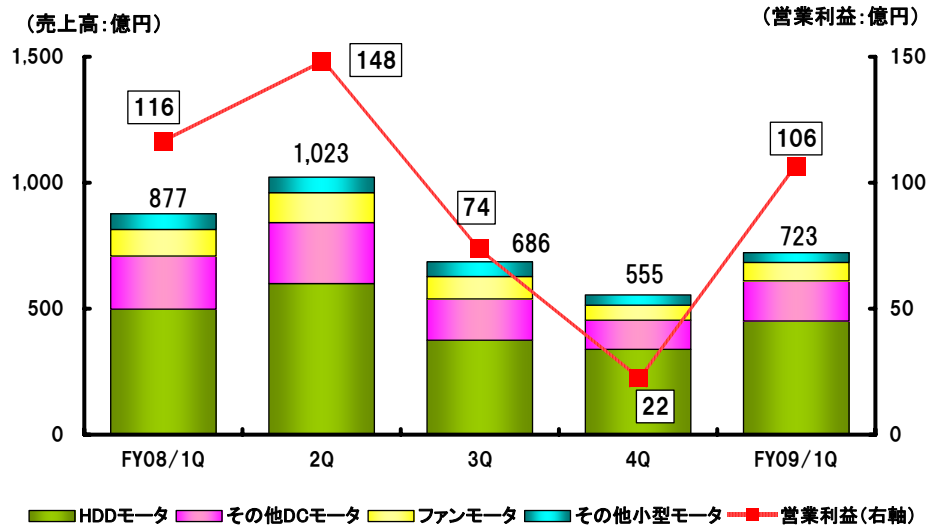


### <当期利益>

(億円) ■ FY08 当期利益 ■ FY09 当期利益



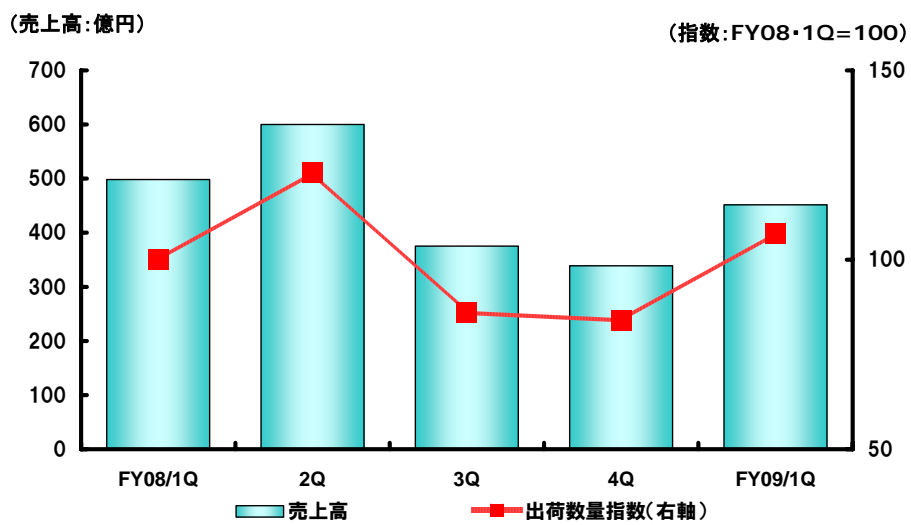
## <精密小型モータ>



Nidec -All for dreams

25

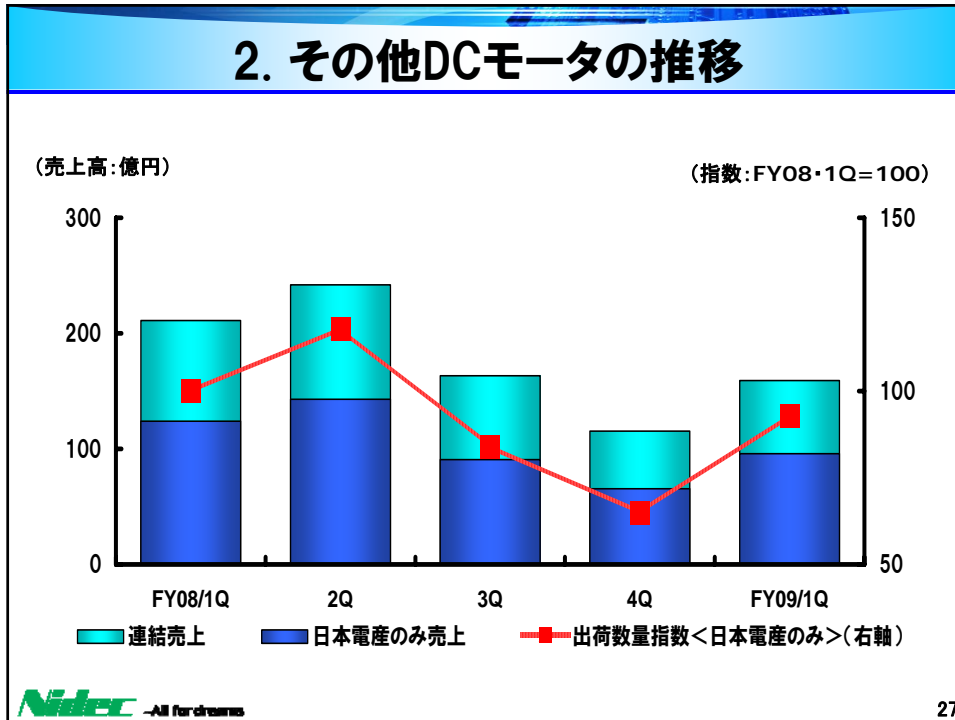
## 1. HDDモータの推移



Nidec -All for dreams

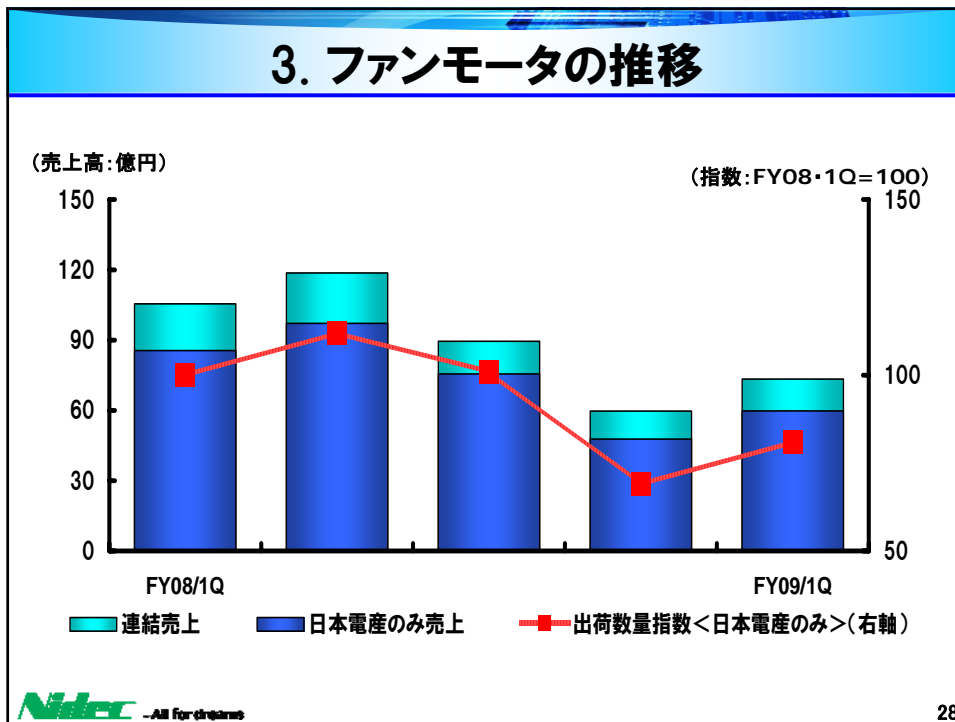
26

## 2. その他DCモータの推移



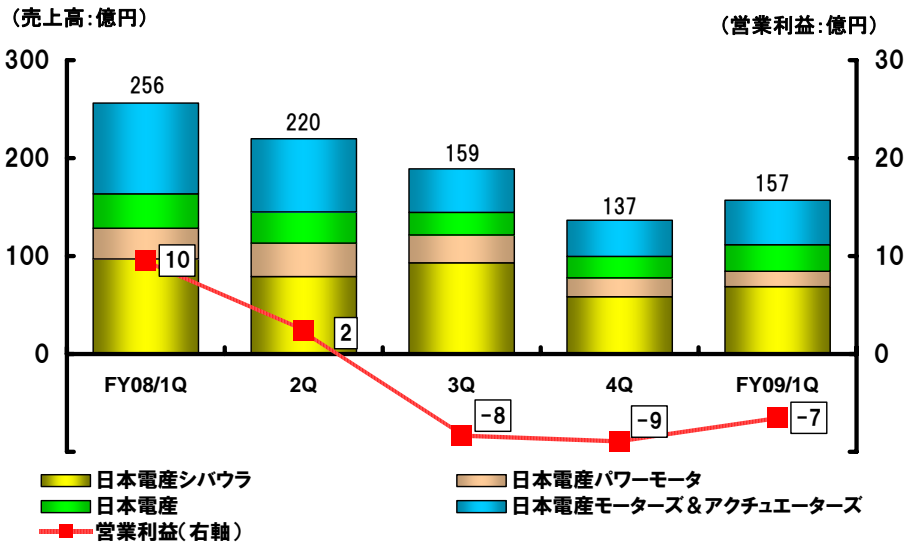
27

## 3. ファンモータの推移



28

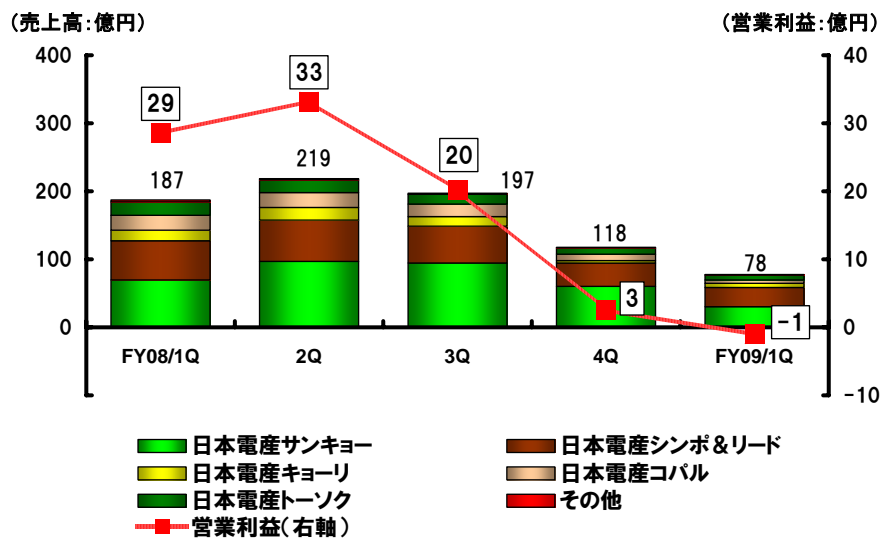
## < 中型モータ >



Nidec -All for dreams

29

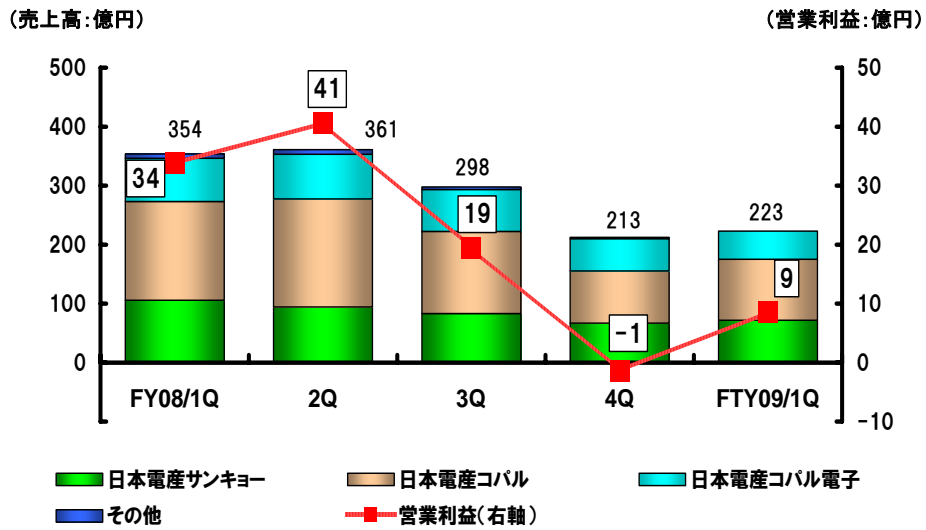
## < 機器装置 >



Nidec -All for dreams

30

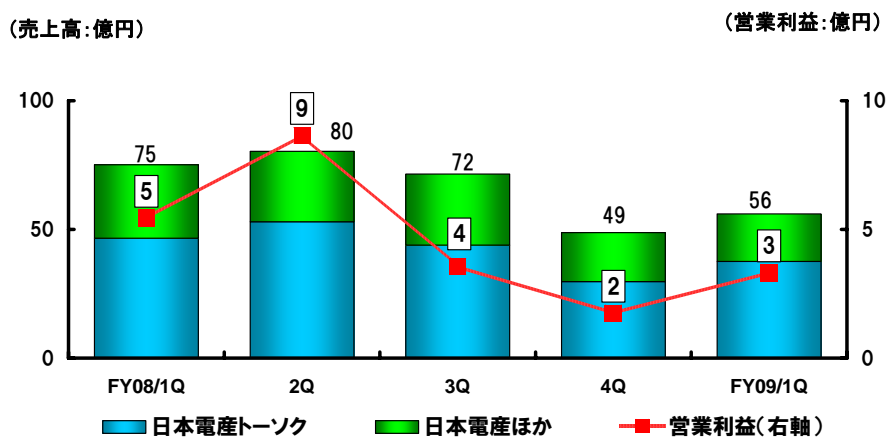
## ＜電子・光学部品＞



Nidec -All for dreams

31

## ＜その他＞



Nidec -All for dreams

32