



決算説明会 -2008年3月期-

2008年4月24日

日本電産株式会社

(証券コード:6594)

<http://www.nidec.co.jp>

—注意事項—

本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来に関する見通し、期待、判断、計画あるいは戦略が含まれています。この将来予測に基づく記載や発言は、為替変動、製品に対する需要変動、各種モータの開発・生産能力、関係会社の業績及びその他のリスクや不確定要素を含みます。本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答に含まれる全ての将来的予測に基づく記載や発言は、プレゼンテーションの日に入手可能な情報に基づいており、私達は、このような将来予測に基づく記載や発言を更新する義務を負いません。また、この記載や発言は、将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が、私達の現在の期待とは、実体的に異なる場合があります。このような違いには、多数の要素が原因となり得ます。

1

2007年度連結決算のポイント



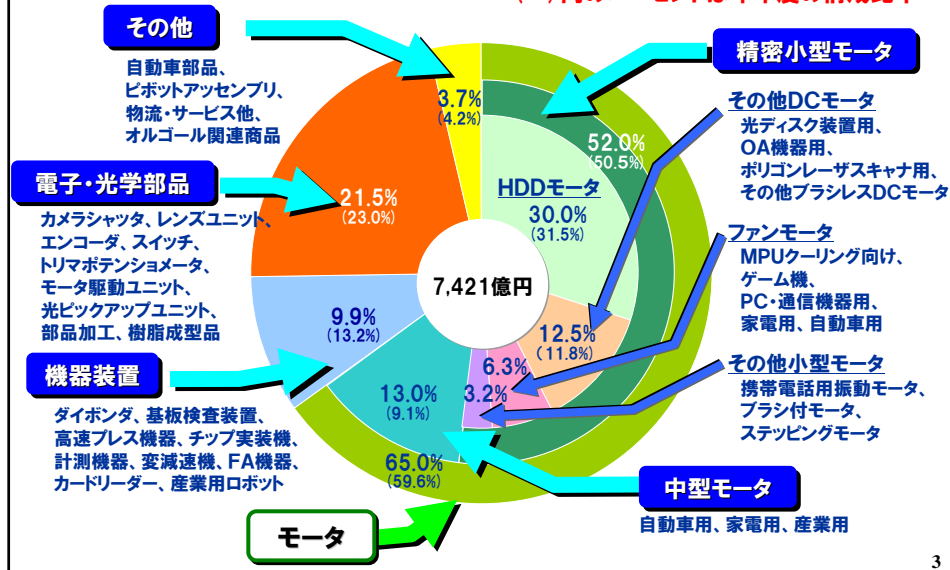
- 売上高18%増、営業利益20%増で**過去最高**を更新
- 主力の精密小型モータ事業は、**売上高、営業利益ともに20%超**となる大幅な増収増益
- 成長著しい中型モータ事業は、**売上高が約7割増、営業利益は約5倍**と貢献
- 外貨建て売掛金及び保有資産評価による為替差損の発生(約141億円)により**税引前利益は微減**も当期純利益は増益
- 期末配当金は30円(一株当たり)で、年間配当金は**前年比10円増配の55円**、連結配当性向は**19.4%**

2

事業区分別売上構成



()内のパーセントは昨年度の構成比率



3

連結決算業績

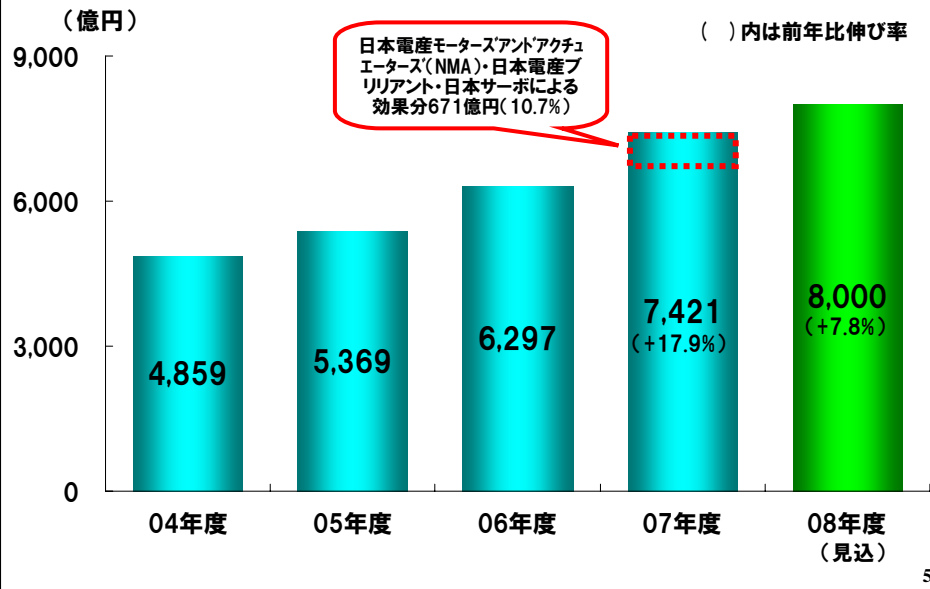


(億円)	06年度	07年度	前年比	08年度 通期見込
売上高	6,297	7,421	+17.9%	8,000
営業利益	640	768	+20.0%	900
利益率	10.2%	10.4%		11.3%
税引前利益	656	※ 627	-4.4%	900
当期利益	399	412	+3.1%	580
一株利益(円)	276.03	284.00	+2.9%	400.17
対米ドル為替レート				
平均...	117.02円	114.28円	-2.3%	
期末...	118.05円	100.19円	-15.1%	

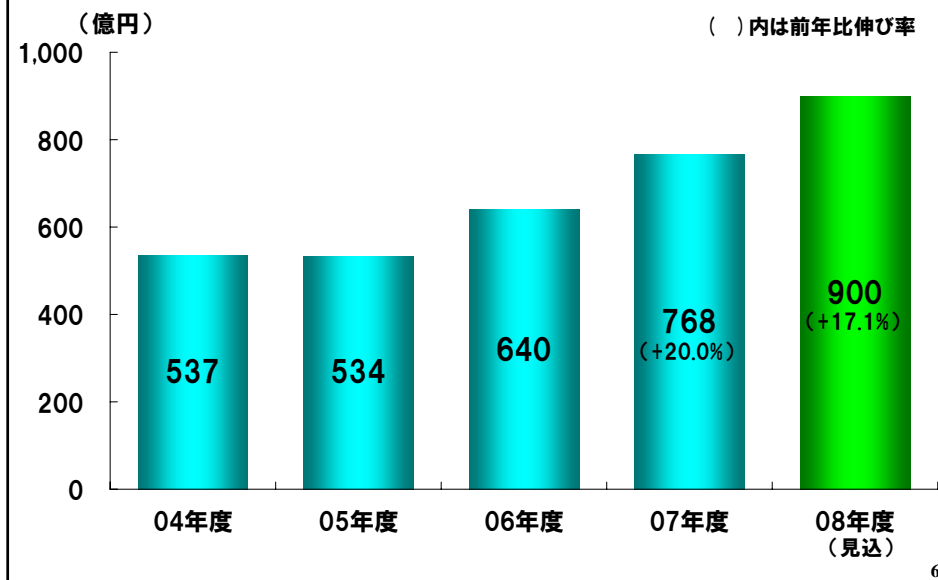
※為替変動による影響額(前年比):約-159億円

4

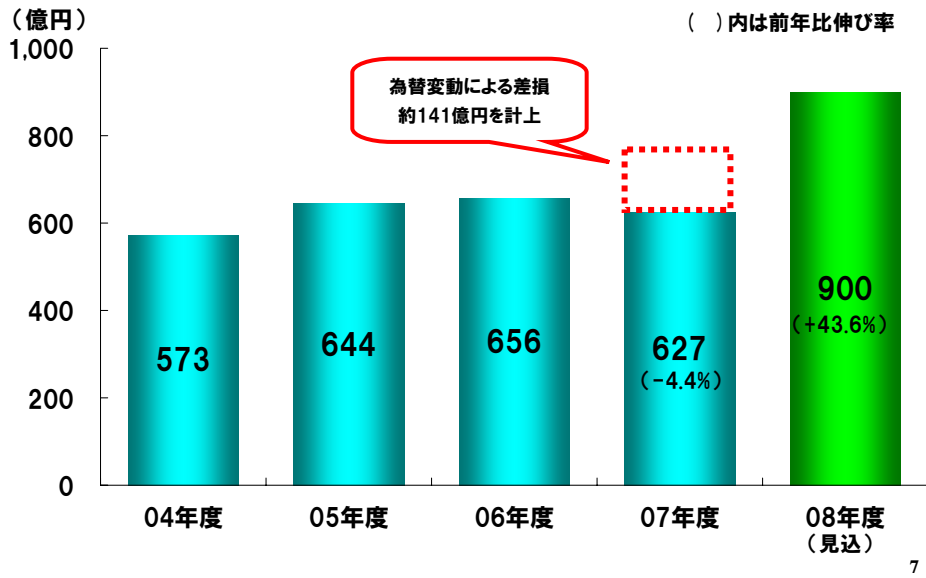
売上高の推移



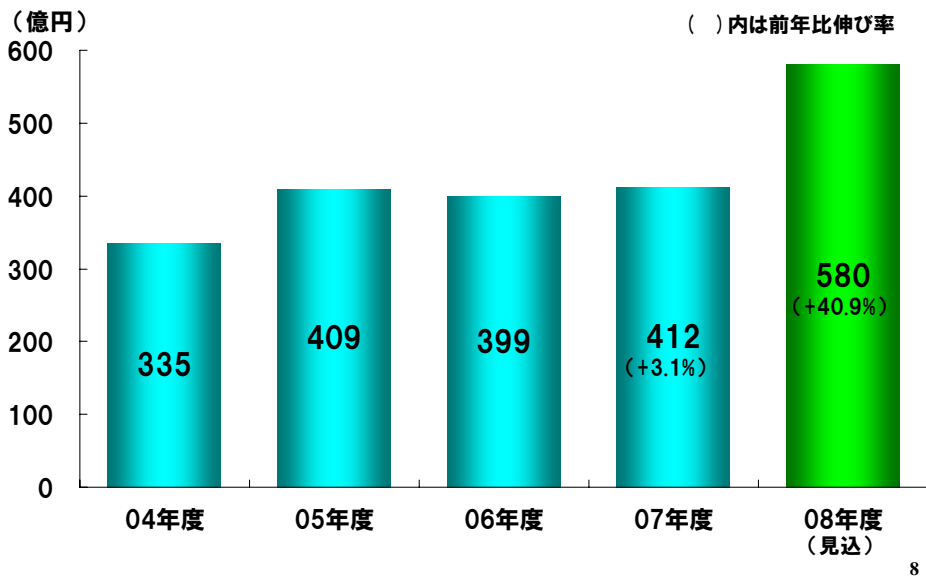
営業利益の推移



税引前利益の推移



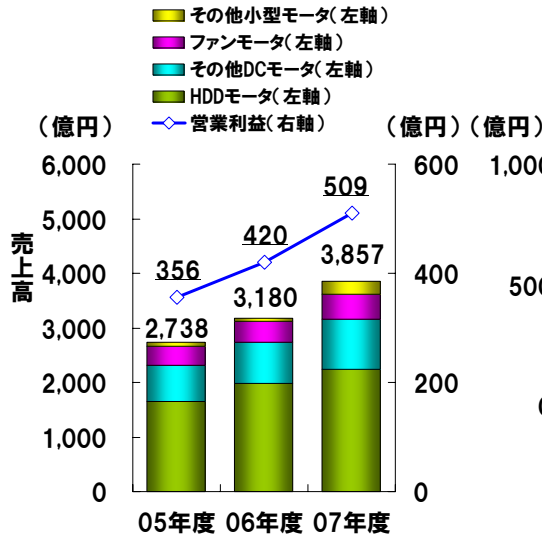
当期利益の推移



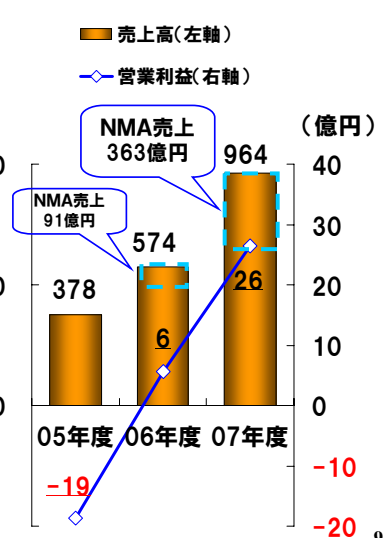
事業区分別業績（1）



<精密小型モータ>



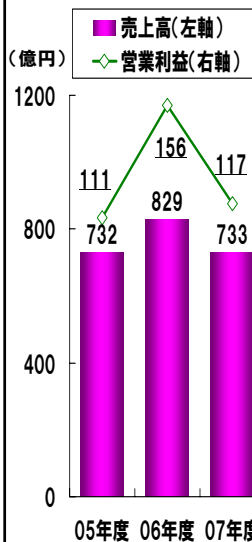
<中型モータ>



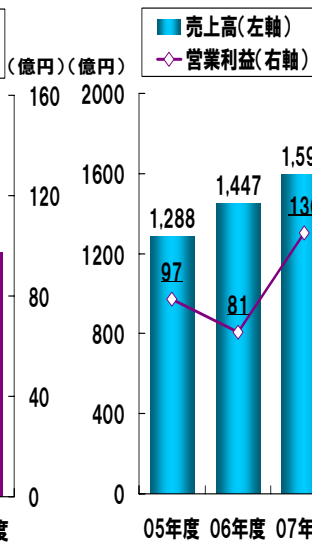
事業区分別業績（2）



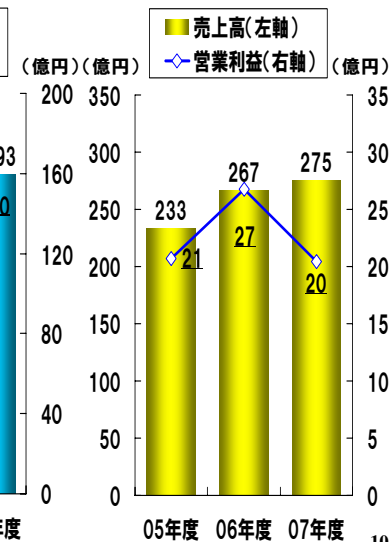
機器装置



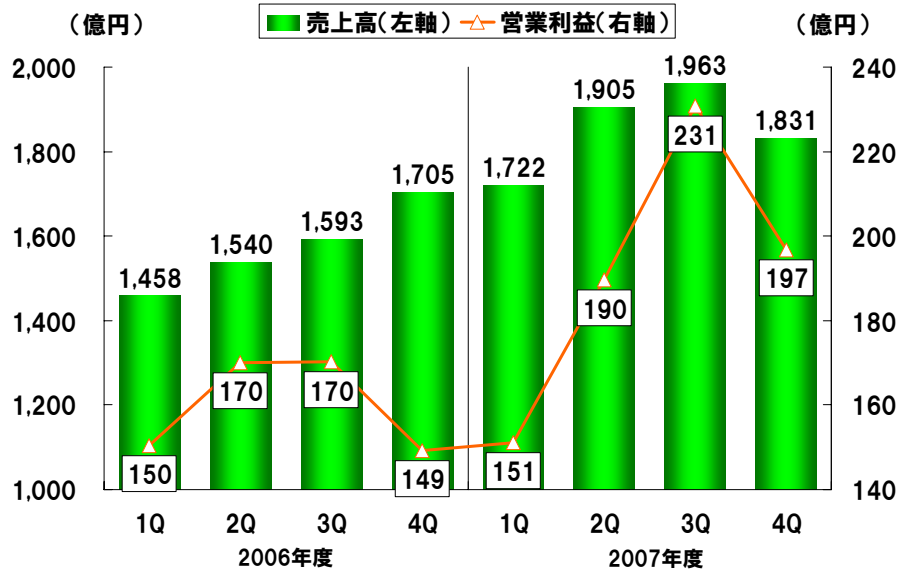
電子・光学部品



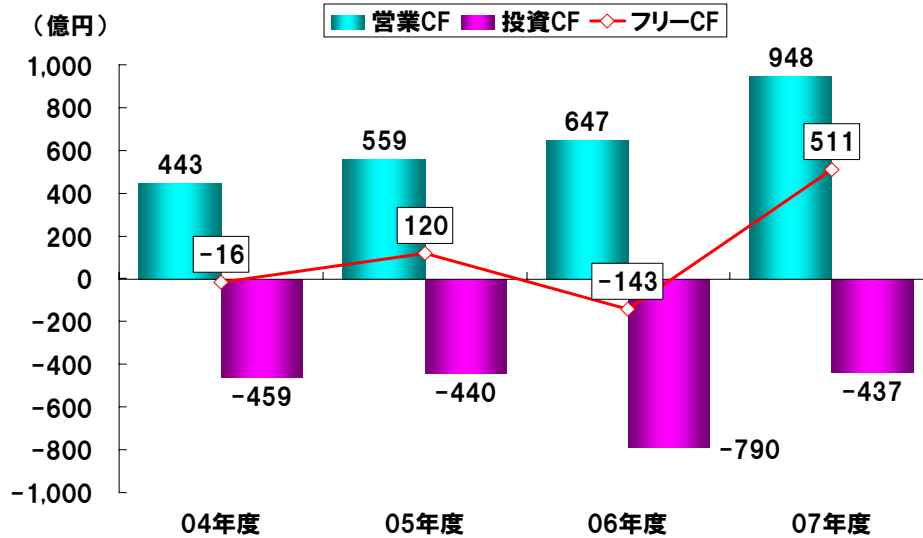
その他



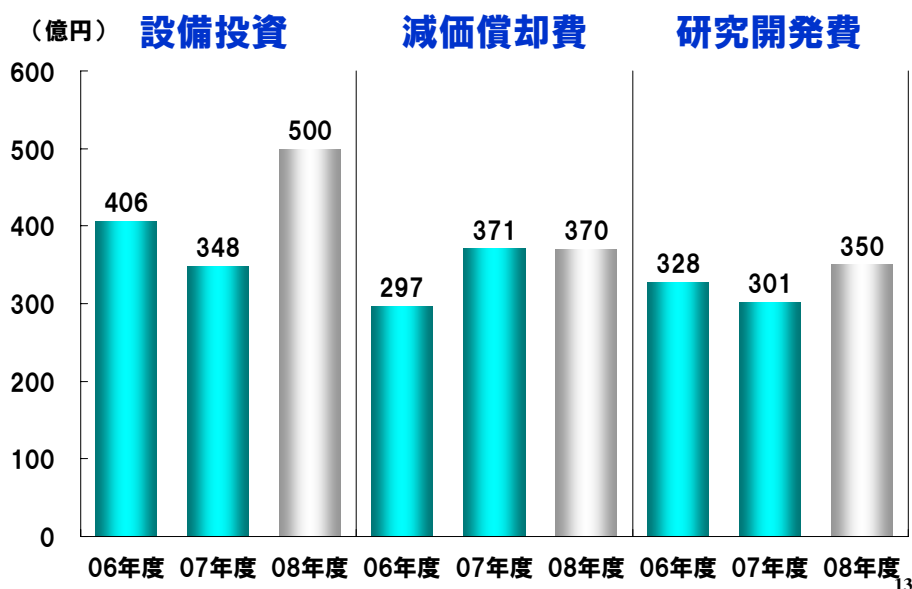
四半期別の業績推移



連結キャッシュフロー推移



設備投資、減価償却費、研究開発費

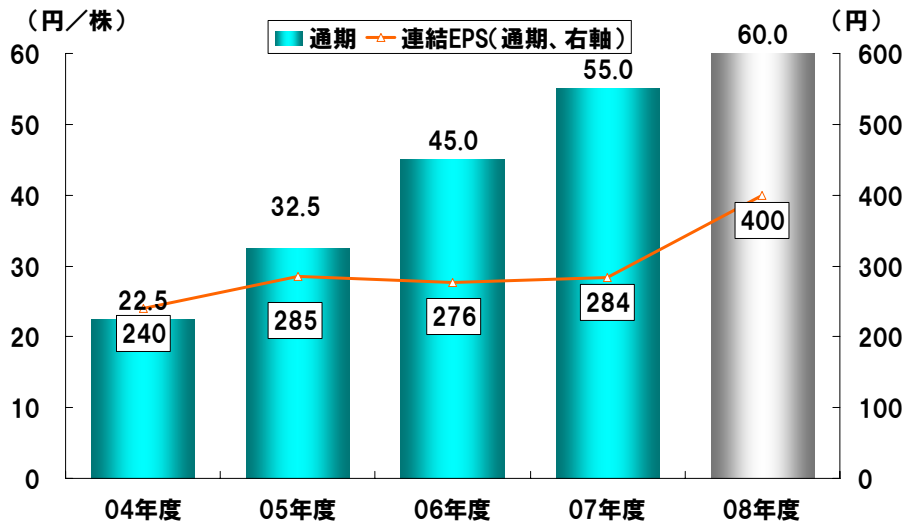


業績見通し



(単位:億円)	上期	下期	通期
売上高	3,750	4,250	8,000
営業利益	400	500	900
利益率	10.7%	11.8%	11.3%
税引前利益	400	500	900
当期利益	260	320	580
一株利益(円)	179.39	220.78	400.17
為替レート(円/USD)	100.00	100.00	100.00

配当金の推移



※2005年11月に1対2の株式分割を実施しており、2005年度中間以前の数字は分割後の株数ベースで遡及修正しています。

15

上場グループ企業の業績見込み



(百万円)	連結売上高			連結営業利益			連結当期利益		
	06年度実績	07年度実績	08年度見込	06年度実績	07年度実績	08年度見込	06年度実績	07年度実績	08年度見込
日本電産サンキョー	112,628	108,987	113,000	9,439	9,544	10,000	10,287	5,041	6,000
日本電産コバル	84,012	87,957	90,000	5,827	7,443	8,200	4,304	4,993	5,350
日本電産トーンク	23,430	26,213	27,000	1,809	2,174	2,500	1,182	1,634	1,400
日本電産コバル電子	26,759	33,880	33,400	3,473	4,306	4,500	2,280	2,547	2,600
日本サーボ	32,177	35,046	36,000	-560	2,053	2,700	-1,451	1,654	2,000
日本電産リード	7,716	8,992	10,000	1,549	1,803	2,000	938	1,116	1,250
上場6社合計	286,722	301,075	309,400	21,537	27,323	29,900	17,540	16,985	18,600

※上記は国内会計基準に基づいて発表された業績数値です。

※日本サーボの06年実績は、日本電産グループ入り以前の数値。

16

事業区別の状況

精密小型モータ

HDDモータ

その他DCモータ

ファンモータ

中型モータ

機器装置

電子・光学部品

その他

17

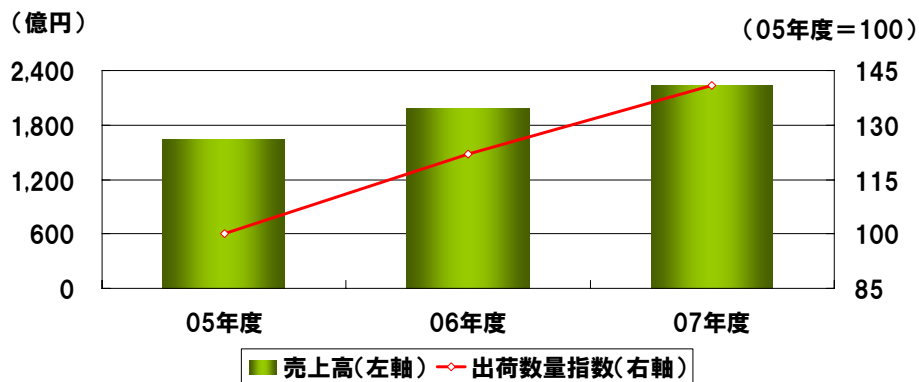
HDDモータ:2007年度実績



■HDDモータは売上高・数量ともに2桁成長を達成

✓売上高は前年同期比13%増、数量は同16%増

✓ドルベースでの販売価格は、ほぼ横ばいに推移

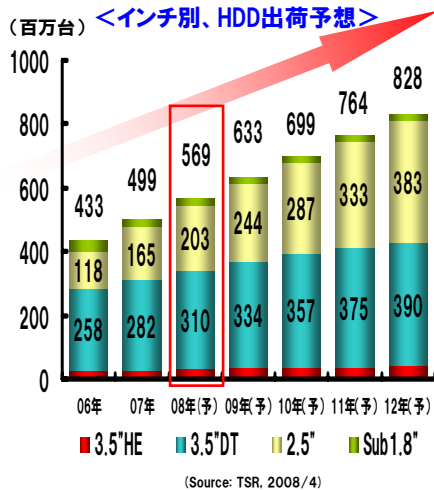


18

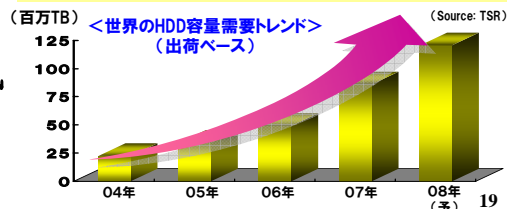
HDDモータ:今後の戦略①



08年も旺盛な需要、圧倒的シェアで業界をリード



- BRICS諸国のPC需要増が引き続きHDD市場拡大を牽引
- デジタルコンテンツの急成長がHDD需要を底上げ
- 垂直磁気記録方式の本格化でHDDの高容量化は加速



HDDモータ:今後の戦略②



部品内製化と投資効率向上による大幅な収益改善

- ベースプレートを中心に部品内製化を強力推進
- 既存設備の徹底活用による増産対応
- SPM事業戦略室を新設し、事業高収益化を組織的にリード



日本電産(浙江)有限公司加工棟
(07年12月より本格稼働)



タイ日本電産精密
(07年10月より本格稼働)



Nidec-Bri/liant



ベースプレート

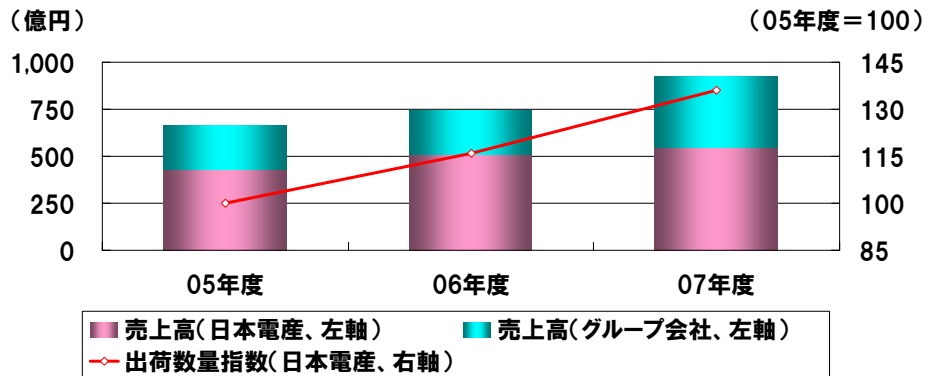


ブラケット

その他DCモータ:2007年度実績

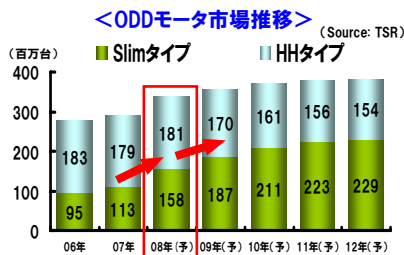
■過去最高の売上実績、出荷数量を達成

- ✓前年同期比約24%増収、新規連結会社が大きく寄与
- ✓光ディスク用は更にシェア増、数量で前年同期比2割増



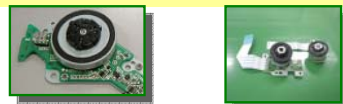
その他DCモータ:今後の戦略

光ディスク用スリムタイプ等の拡大による収益最大化



- ノート型PCの高成長を背景にODD需要は旺盛
- アジア3工場の特徴を活用した最適生産体制で更なる収益改善を実現

高付加価値品受注も拡大中

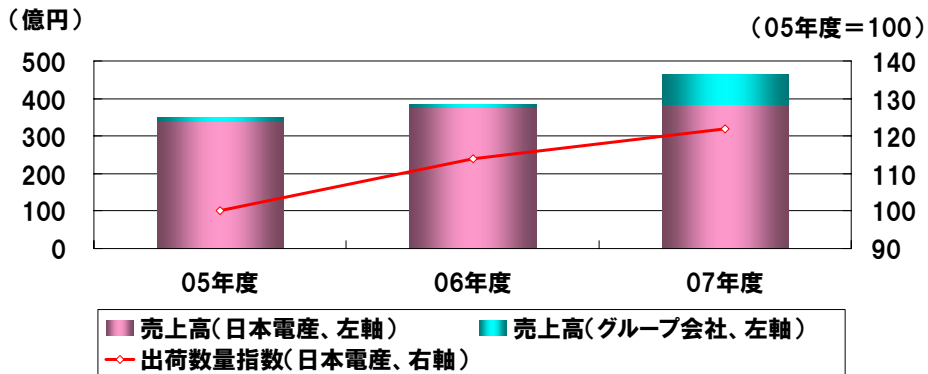


ファンモータ:2007年度実績



■過去最高の売上実績、出荷数量を達成

- ✓前年同期比約20%増収、新規連結会社が寄与
- ✓日本電産のファンは高付加価値品へシフト



ファンモータ:今後の戦略



新市場の開拓と高付加価値市場でのシェアアップ

- 新標準ファン **UltraFlo** により新市場開拓を促進
- ノートPC市場へ本格参入
- サーバー、通信市場でのシェア拡大

UltraFlo シリーズ

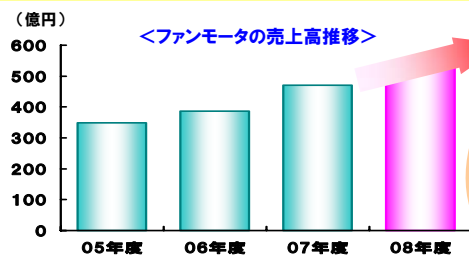


ノートPC市場



サーバー・通信市場

- ファントレイ
- ブレードサーバー
- 高風量型ファン
- フロアー
- 大型高信頼性ファン
- モータライズド・インバータ・ファン
- 通信機器

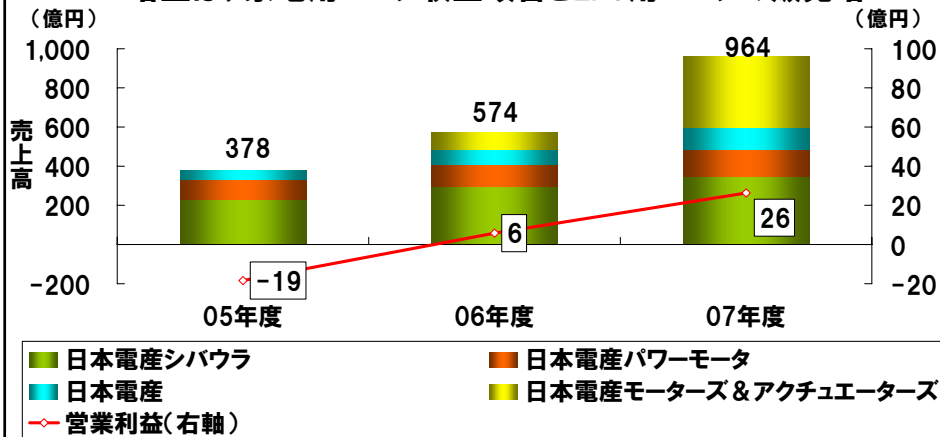


中型モータ:2007年度実績



■売上高は約7割増、営業利益は約5倍で過去最高

- ✓売上は、NMAの連結通年算入効果や6割増のEPS用モータ
- ✓増益は、家電用モータ収益改善とEPS用モータの販売増



中型モータ:今後の戦略①

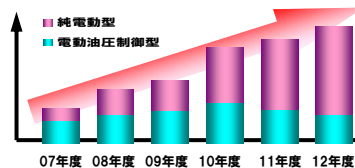


地球環境問題の高まりがブラシレスモータ採用を急加速

■ 車載用ブラシレスモータ

- 電動パワステ用モータの受注は本格拡大ステージへ
- CO2削減型やバイオ燃料対応型など足回り系ブラシレスモータへの引合いが殺到

<EPS用モータ受注台数イメージ>



ガソリン制御 油圧・電動ハイブリッド 燃料電池車



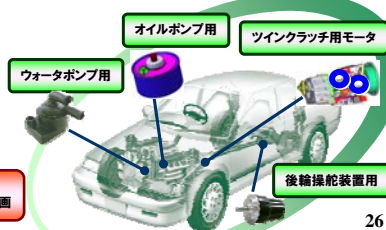
滋賀技術開発センター新社屋 (09年8月完成予定)



開発リソースの強化

日本電産自動車モータ(浙江) 有限公司

2012年 キャパ3倍計画



中型モータ:今後の戦略②



NMAは攻めに、家電・産業用モータは拡大と収益性を両立

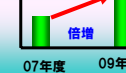
■ NMAはグローバル生産システムの本格整備へ

- ポーランド新工場着工
- 大連工場での量産を開始
- 家電・産業用モータは更に拡大
- 空調市場のグローバルマーケット拡大に対応
- 白物家電・電動工具の高機能化による新モータ需要増大に対応



NMAポーランド新工場
(08年11月稼働予定)

<生産計画>



日本電産大連有限公司
第2工場の製造ライン



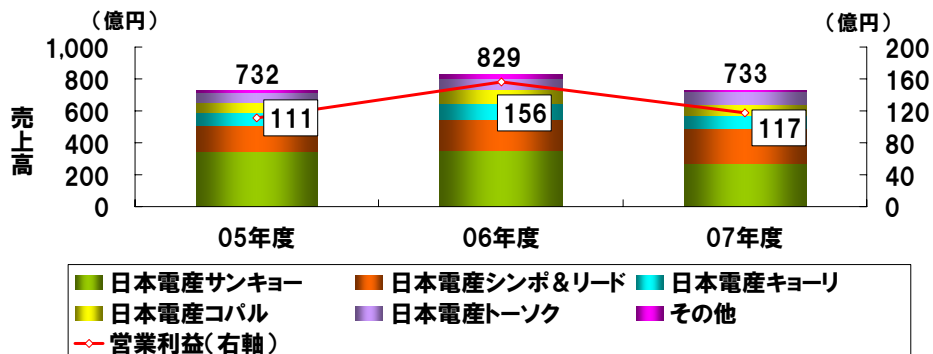
27

機器装置:2007年度実績



■ 液晶基板搬送用ロボットの需要が低迷

- ✓ 日本電産サンキョー、コパル、キョーリの設備関連が減収
- ✓ 日本電産シンポ、リード、トーソクは好調を維持



28

機器装置：今後の戦略



■ ロボット分野での売上増と原価低減で収益に貢献

- 液晶ガラス基板搬送用は韓国・台湾市場に重点注力
- 半導体ウェハ用・太陽パネル用など新市場にも展開
- カードリーダーは3新で開拓

■ FA用途は受注拡大を更に強化

- 変減速機は高性能で競合を圧倒
- 検査治具等、新規分野拡販



8G液晶基板搬送用ロボット



半導体ウェハ搬送用ロボット



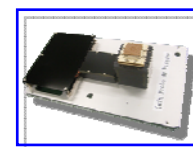
カードリーダー



減速機



光学式外観検査装置



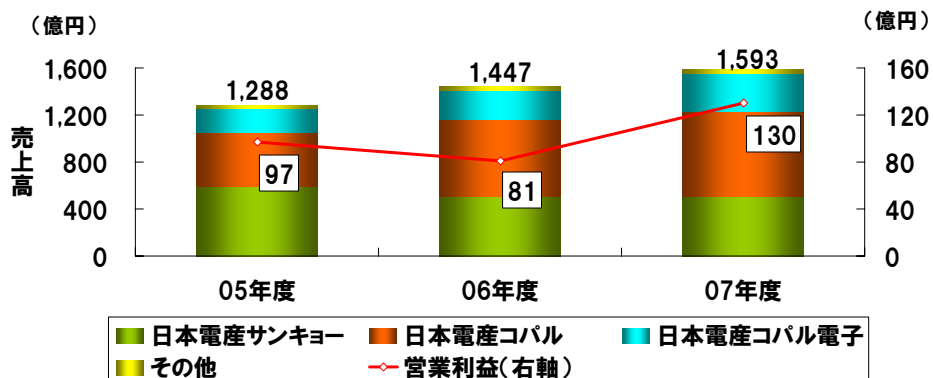
高密度4端子治具

電子・光学部品：2007年度実績



■ 過去最高の売上実績、営業利益は6割強の大幅増益

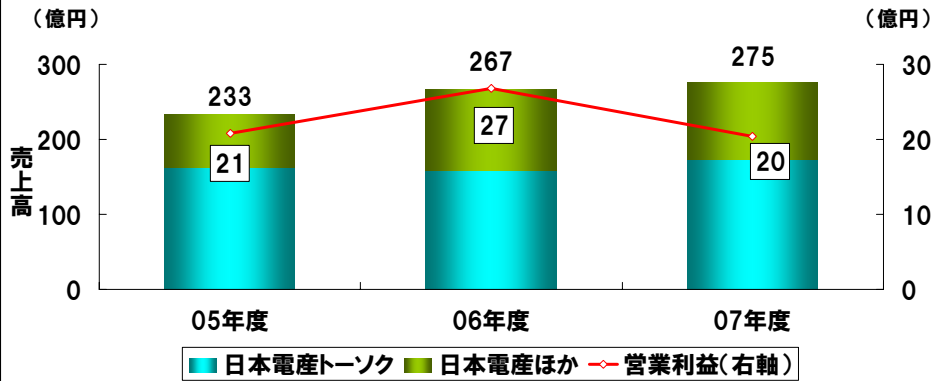
- ✓ デジカメ・携帯電話による旺盛な需要が光学部品を牽引
- ✓ 日本電産コパル電子のアクチュエータやスイッチも好調



その他:2007年度実績



- **売上高は前期比微増もピボットアセンブリで減収**
 ✓ 日本電産トーソクの自動車部品は2桁増収を達成



電子・光学部品、その他:今後の戦略

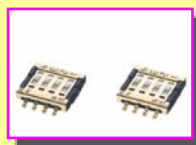


電子・光学部品

- **成長する携帯電話カメラ市場で技術差別化を挺子に圧倒的な高シェアを獲得**
 - 携帯電話カメラ用のシャッターは更なる拡大へ
 - レンズアクチュエーターも増収トレンド
- **スイッチ事業は拡大期へ**
 - フジソクは本格的収益貢献へ



携帯電話カメラ用シャッター



産業用スイッチ

その他

- **自動車部品事業の収益改善を加速**
 - 主力のCVT用コントロールバルブを軸にベトナム生産を拡大
- **HDDピボットアセンブリの更なる収益貢献**
 - シンガポールでのピボット生産を強化



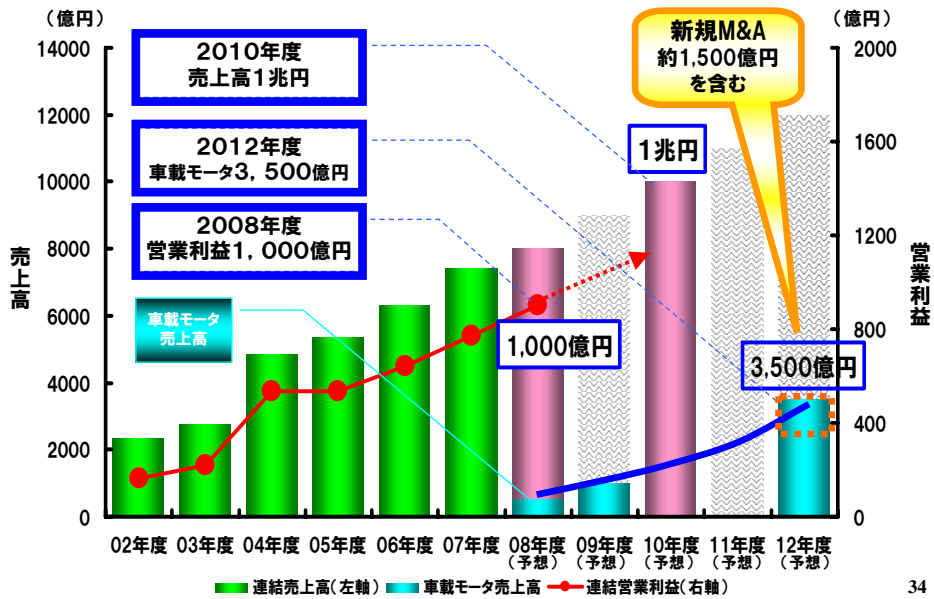
CVT用コントロールバルブ



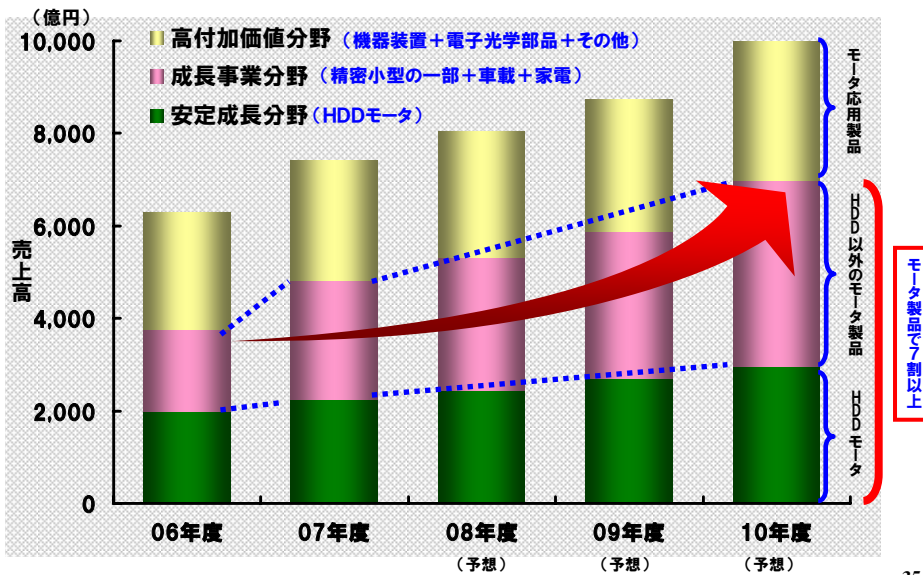
HDDピボットアッセンブリ

中期事業展望

中期経営目標



2010年度の事業構成イメージ



Trillion企業に向けた体制作り



■ 全グループ企業で執行役員制度を導入

- 変化する経営環境に対し、瞬時に対応できる体制
- コンプライアンス最重視姿勢(法的責任と業績責任の分離)

■ 企業の社会的責任(CSR)重視経営

- 雇用創出こそが最大の社会貢献、Growthが真髓
- 世の中になくってはならぬ製品を供給し続ける

■ 経営幹部の強化、育成

- 即戦力は外部からプロ経営者を投入
- 実力ある若手を重要ポストに積極登用、現場で育成

Nidec

All for dreams

お問い合わせ先

日本電産株式会社 IR部

<TEL> 075-935-6140

<E-mail> ir@jp.nidec.com

<http://www.nidec.co.jp/>