

# 有価証券報告書

(金融商品取引法第24条第1項に基づく報告書)

事業年度 自 平成27年4月1日

(第43期) 至 平成28年3月31日

**日本電産株式会社**

E01975

目次

頁

表紙	1
第一部 企業情報	2
第1 企業の概況	2
1. 主要な経営指標等の推移	2
2. 沿革	4
3. 事業の内容	6
4. 関係会社の状況	9
5. 従業員の状況	11
第2 事業の状況	12
1. 業績等の概要	12
2. 生産、受注及び販売の状況	15
3. 対処すべき課題	18
4. 事業等のリスク	19
5. 経営上の重要な契約等	26
6. 研究開発活動	27
7. 財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析	29
第3 設備の状況	36
1. 設備投資等の概要	36
2. 主要な設備の状況	37
3. 設備の新設、除却等の計画	39
第4 提出会社の状況	40
1. 株式等の状況	40
(1) 株式の総数等	40
(2) 新株予約権等の状況	40
(3) 行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等	40
(4) ライツプランの内容	40
(5) 発行済株式総数、資本金等の推移	40
(6) 所有者別状況	41
(7) 大株主の状況	41
(8) 議決権の状況	43
(9) ストックオプション制度の内容	43
2. 自己株式の取得等の状況	44
(1) 株主総会決議による取得の状況	44
(2) 取締役会決議による取得の状況	44
(3) 株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容	45
(4) 取得自己株式の処理状況及び保有状況	45
3. 配当政策	46
4. 株価の推移	46
5. 役員の状況	47
6. コーポレート・ガバナンスの状況等	51
第5 経理の状況	61
1. 連結財務諸表等	62
(1) 連結財務諸表	62
(2) その他	114
2. 財務諸表等	115
(1) 財務諸表	115

(2) 主な資産及び負債の内容 .....	126
(3) その他 .....	126
第6 提出会社の株式事務の概要 .....	127
第7 提出会社の参考情報 .....	128
第二部 提出会社の保証会社等の情報 .....	128
[監査報告書] .....	129

## 【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	平成28年6月20日
【事業年度】	第43期(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
【会社名】	日本電産株式会社
【英訳名】	NIDEC CORPORATION
【代表者の役職氏名】	代表取締役会長兼社長 永守 重信
【本店の所在の場所】	京都府京都市南区久世殿城町338番地
【電話番号】	(075) 922-1111 (代表)
【事務連絡者氏名】	経理部長 羽鳥 伴彦
【最寄りの連絡場所】	京都府京都市南区久世殿城町338番地
【電話番号】	(075) 922-1111 (代表)
【事務連絡者氏名】	経理部長 羽鳥 伴彦
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部【企業情報】

### 第1【企業の概況】

#### 1【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次	第39期	第40期	第41期	第42期	第43期
決算年月	平成24年3月	平成25年3月	平成26年3月	平成27年3月	平成28年3月
売上高 (百万円)	682,320	709,270	875,109	1,028,385	1,178,290
継続事業税引前当期純利益 (百万円)	70,856	13,398	84,460	107,092	119,328
当社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	40,731	7,986	56,272	76,015	91,810
当期包括利益 (百万円)	41,667	68,894	105,658	155,502	34,003
株主資本 (百万円)	370,182	415,653	517,971	744,972	764,221
総資産額 (百万円)	800,401	1,005,417	1,166,938	1,357,340	1,384,472
1株当たり株主資本 (円)	1,352.66	1,543.10	1,878.03	2,533.07	2,576.59
基本的1株当たり当社株主に帰属する当期純利益 (円)	148.12	29.64	206.82	271.61	309.32
希薄化後1株当たり当社株主に帰属する当期純利益 (円)	138.45	27.49	193.50	256.05	308.19
株主資本比率 (%)	46.2	41.3	44.4	54.9	55.2
株主資本当社株主に帰属する当期純利益率 (%)	11.2	2.0	12.1	12.0	12.2
株価収益率 (倍)	25.5	95.0	30.4	29.4	24.9
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	56,712	110,286	87,219	91,875	147,610
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	△19,918	△133,854	△63,178	△81,230	△95,315
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	△814	61,117	13,471	△19,508	7,775
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	130,290	193,420	247,740	269,902	305,942
従業員数 (人)	107,489	104,497	100,394	98,439	96,602
(外、平均臨時雇用者数)	(24,885)	(25,233)	(26,281)	(29,140)	(26,116)

(注) 1. 当社の連結財務諸表は、米国で一般に公正妥当と認められた会計原則に基づいて作成されております。

2. 百万円単位で記載している金額は、百万円未満を四捨五入して表示しております。

3. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

4. 米国会計基準に基づき、株主資本、株主資本比率、1株当たり株主資本の記載をしております。

5. 当社は、平成26年4月1日付で普通株式1株につき2株の株式分割を行っております。第39期の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して、1株当たり情報を算定しております。

6. FASB Accounting Standards Codification™ (ASC) 205-20「財務諸表の表示—廃止事業(Presentation of Financial Statements-Discontinued Operations)」に従って、非継続事業に関し、第39期の連結財務情報を一部組替表示しております。

7. ASC 805「企業結合」の規定を適用しており、過年度の連結財務情報を遡及修正しております。詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 連結財務諸表注記 4. 買収及び譲渡」に記載のとおりであります。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第39期	第40期	第41期	第42期	第43期
決算年月	平成24年 3月	平成25年 3月	平成26年 3月	平成27年 3月	平成28年 3月
売上高 (百万円)	146,965	132,030	165,953	181,325	230,260
経常利益又は経常損失 (△) (百万円)	15,899	△3,337	6,139	27,111	20,657
当期純利益又は当期純損失 (△) (百万円)	29,358	△12,443	5,189	25,217	17,658
資本金 (百万円)	66,551	66,551	66,551	77,071	87,784
発行済株式総数 (千株)	145,075	145,075	145,075	294,108	298,142
純資産額 (百万円)	248,897	210,719	230,767	347,531	348,457
総資産額 (百万円)	488,939	565,451	628,338	690,302	702,471
1株当たり純資産額 (円)	909.48	780.91	836.70	1,181.64	1,174.83
1株当たり配当額 (円)	90	85	100	70	80
(内1株当たり中間配当額)	(45)	(45)	(45)	(30)	(40)
1株当たり当期純利益又は当期純損失 (△) (円)	106.76	△46.14	19.07	90.08	59.49
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	99.72	—	17.64	84.79	59.27
自己資本比率 (%)	50.9	37.3	36.7	50.3	49.6
自己資本利益率 (%)	12.0	△5.4	2.4	8.7	5.1
株価収益率 (倍)	35.3	—	329.3	88.7	129.5
配当性向 (%)	42.1	—	262.2	77.7	134.5
従業員数 (人)	1,807	1,749	1,768	1,828	1,985
(外、平均臨時雇用者数)	(115)	(150)	(196)	(190)	(212)

(注) 1. 売上高には消費税等は含まれておりません。

2. 第40期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益、株価収益率及び配当性向については、当期純損失であるため記載しておりません。

3. 当社は、平成26年4月1日付で普通株式1株につき2株の株式分割を行っております。第39期の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益又は当期純損失、潜在株式調整後1株当たり当期純利益を算定しております。第39期から第41期の1株当たり配当額については、当該株式分割前の実際の配当金の額を記載しております。

## 2 【沿革】

年月	沿革
昭和48年 7月	京都市西京区に日本電産株式会社を設立
8月	精密小型交流モータの製造・販売を開始
昭和50年 2月	京都府亀岡市に亀岡工場（平成5年12月に閉鎖）を開設
4月	直流ブラシレスモータの生産を開始
昭和51年 4月	米国セントポール市に米国日本電産㈱を設立
昭和57年10月	軸流型直流ブラシレスファンの本格的製造・販売を開始
昭和59年 2月	米国トリントン市にニデック・トリンコーポレーション（現 米国日本電産㈱）を設立
10月	滋賀県愛知郡愛知川町（現 愛荘町）に滋賀工場（現 滋賀技術開発センター）を開設
昭和63年11月	京都証券取引所並びに大阪証券取引所市場第二部に株式を上場
平成元年 3月	シンガポール日本電産㈱を設立 信濃特機㈱（現 長野技術開発センター）を買収
平成2年 8月	タイ日本電産㈱を設立
平成4年 2月	中国に日本電産（大連）有限公司を設立
10月	台湾日電産股份有限公司を設立
平成5年 4月	ドイツに欧州日本電産を設立
10月	日本電産（香港）有限公司を設立
平成7年 2月	共立マシナリ㈱（現 日本電産マシナリー㈱）に資本参加 シンボ工業㈱（現 日本電産シンボ㈱）に資本参加
12月	フィリピン日本電産㈱を設立
平成9年 3月	トーソク㈱（現 日本電産トーソク㈱）に資本参加
4月	㈱リードエレクトロニクス（現 日本電産リード㈱）に資本参加
5月	京利工業㈱（日本電産キョーリ㈱、平成24年4月より日本電産シンボ㈱に吸収合併）に資本参加
12月	日本電産トーソク・ベトナム会社を設立
平成10年 2月	インドネシア日本電産㈱を設立 ㈱コパル（現 日本電産コパル㈱）並びにコパル電子㈱（現 日本電産コパル電子㈱）に資本参加
9月	東京証券取引所市場第一部上場、大阪証券取引所市場第一部に指定
10月	㈱芝浦製作所（現 芝浦メカトロニクス㈱）、㈱東芝との3社共同出資で芝浦電産㈱（現 日本電産テクノモータ㈱）を設立
平成11年 1月	日本電産コパル・ベトナム会社を設立
4月	中国に日本電産芝浦（浙江）有限公司（現 日本電産シバウラ（浙江）有限公司）を設立
12月	韓国日本電産㈱を設立
平成12年 3月	㈱安川電機の子会社、㈱ワイ・イー・ドライブ（現 日本電産テクノモータ㈱）に資本参加
平成13年 9月	ニューヨーク証券取引所へ上場
平成14年 4月	中国に日本電産（浙江）有限公司を設立
6月	中国に日本電産（東莞）有限公司を設立
平成15年 4月	中国に日電産（上海）国際貿易有限公司を設立
5月	京都市南区に本社事務所を移転し、中央開発技術研究所を開設
10月	㈱三協精機製作所（現 日本電産サンキョー㈱）に資本参加
平成17年 6月	京都府長岡京市に日本電産グループ精密加工センター（現 生産技術センター）を開設
10月	ベトナム日本電産会社を設立
平成18年 2月	中国に日本電産自動車モータ（浙江）有限公司を設立
12月	フランス・ヴァレオ社のモータ&アクチュエータ事業を買収し、日本電産モーターズ アンド アクチュエータズ㈱を設立
平成19年 2月	シンガポールのブリリアント マニュファクチャリング㈱（現 日本電産コンポーネントテクノロジー㈱）を買収
4月	グループ・コーポレート・スローガン『All for dreams』を制定 日本サーボ㈱（現 日本電産サーボ㈱）に資本参加
平成21年 5月	長野県駒ヶ根市に長野技術開発センターの新社屋を開設

年月	沿革
平成21年 9月	日本電産テクノモータホールディングス㈱（現 日本電産テクノモータ㈱）を設立
11月	滋賀技術開発センターの新本館棟がオープン
平成22年 1月	日本電産テクノモータホールディングス㈱（現 日本電産テクノモータ㈱）が、イタリア・ACC社の家電モータ事業を買収し、日本電産ソーレモータ㈱を設立
2月	タイ日本電産㈱が、タイ・エス・シー・ワドー㈱を買収
9月	中国の営業拠点を増設。8月の武漢に続いて重慶にも開設
10月	米国・Emerson Electric Co.のMotors & Controls 事業を買収し、日本電産モータ㈱を設立
12月	中国に日本電産（韶関）有限公司を設立 中国に日電産貿易（北京）有限公司を設立 インド日本電産㈱を設立
平成23年 4月	日電産貿易（北京）有限公司の営業支店として日電産貿易（北京）有限公司 青島分公司を設立
7月	三洋電機㈱の子会社、三洋精密㈱（現 日本電産セイミツ㈱）に資本参加
12月	タイ日本電産㈱が、マレーシアに日本電産プレジジョン・マレーシア㈱を設立
平成24年 3月	タイ日本電産㈱が、カンボジアにエス・シー・ワドー・コンポーネント（カンボジア）㈱を設立
4月	日本電産シンポ㈱が日本電産キョーリ㈱を吸収合併 日本電産シンポ㈱が、米国・The Minster Machine Company（現 日本電産ミンスター㈱）を買収 日本電産シンガポールモーター基礎技術研究所を開設
5月	イタリア・Ansaldo Sistemi Industriali S.p.A.（現 日本電産A S I ㈱）を買収
6月	日本電産中央モーター基礎技術研究所を開設
9月	日本電産台湾モーター基礎技術研究所を開設 米国・Avtron Industrial Automation, Inc.（日本電産アプトロン・オートメーション㈱、平成28年3月に日本電産モータ㈱に吸収合併）を買収
10月	日本電産サンキョー㈱が、韓国・SCD㈱を買収
11月	米国・Kinetek Group Inc.（日本電産キネテック㈱、平成28年3月に日本電産モータ㈱に吸収合併）を買収
12月	中国・江蘇凱宇汽車電器有限公司（現 日本電産凱宇汽車電器（江蘇）有限公司）に資本参加
平成25年 4月	米国に車載用モータ事業のアメリカ市場での統括拠点として、日本電産自動車モータ・アメリカ㈱（現 日本電産自動車モータ・アメリカ(同)）を設立
平成26年 1月	日本電産サンキョー㈱が、三菱マテリアルシーエムアイ㈱（現 日本電産サンキョーシーエムアイ㈱）を買収 川崎市に日本電産中央モーター基礎技術研究所新棟がオープン
3月	㈱ホンダエレスシス（現 日本電産エレスシス㈱）を買収
平成27年 2月	ドイツ・Geräte- und Pumpenbau GmbH Dr. Eugen Schmidt（現 日本電産GPM㈱）を買収
5月	イタリア・モートルテクニカ㈱を買収
7月	中国・China Tex Mechanical & Electrical Engineering Ltd のSRモータ・ドライブ事業（現 Nidec (Beijing) Drive Technologies Co., Ltd.）を取得
8月	スペインのプレス機器メーカー Arisa, S.A.（現 日本電産アリサ㈱）を買収 米国のモータドライブメーカー KB Electronics, Inc.（平成28年3月に日本電産モータ㈱に吸収合併）を買収
9月	イタリア・E.M.G. Elettromeccanica S.r.l.の事業資産を取得 日本電産サンキョー㈱が、インドネシアのナガタオプトインドネシア㈱を買収
10月	生産技術研究所を開設
平成28年 5月	ニューヨーク証券取引所における上場を廃止 イタリア・E.C.E S.r.l. を買収 ルーマニア・ANA IMEP S.A.（現 日本電産モータ・ルーマニア㈱）を買収



### 3【事業の内容】

当社グループ（当社、連結子会社225社、持分法適用関連会社4社を中心に構成）は、精密小型モータ、車載及び家電・商業・産業用製品、機器装置、電子・光学部品等の製造・販売を主な事業内容としております。

当社は、米国会計基準に準拠して連結財務諸表を作成しており、関係会社の範囲についても米国会計基準の定義に基づいております。セグメントの区分に関しては、9つの報告対象セグメントとその他により構成されております。

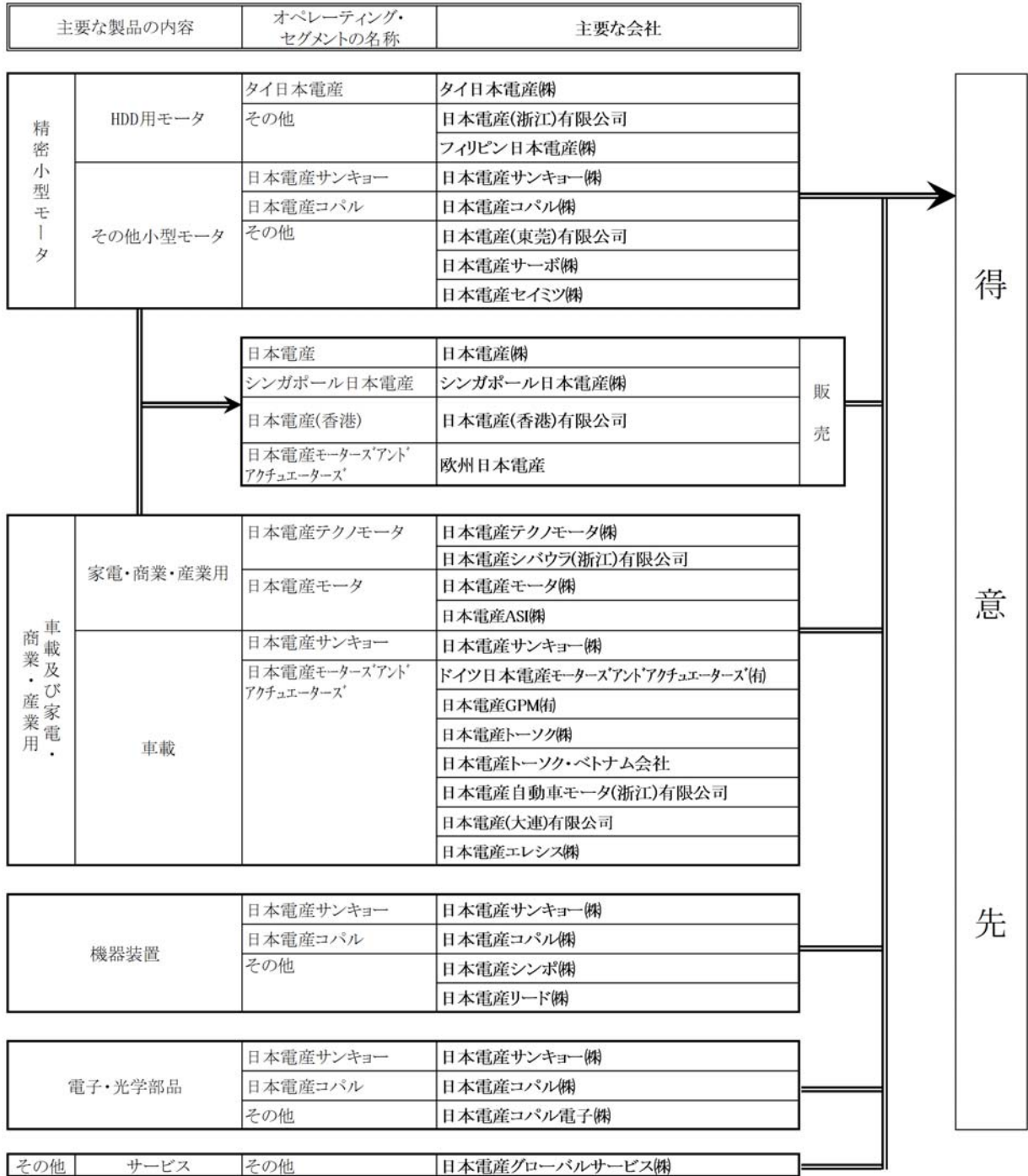
各セグメントの内容は次のとおりであります。なお、このセグメント区分は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等（1）連結財務諸表」の連結財務諸表注記に掲げるセグメントをはじめ、本有価証券報告書の当連結会計年度に関するセグメントの区分と全て同一であります。

セグメントの名称	セグメントの内容	主要な会社
日本電産	日本電産(株)（日本）から構成され、主にHDD用モータ、その他小型モータ及び車載用製品の開発販売を行っております。	当社
タイ日本電産	タイの子会社であるタイ日本電産(株)及びその連結子会社、HDD用部品を製造するその他のアジアの子会社から構成され、主にHDD用モータの製造販売を行っております。	タイ日本電産(株)
シンガポール日本電産	シンガポールの子会社であるシンガポール日本電産(株)及びその連結子会社から構成され、主にHDD用モータ及びその他小型モータの販売を行っております。	シンガポール日本電産(株)
日本電産（香港）	香港の子会社である日本電産（香港）有限公司及びその連結子会社から構成され、主にHDD用モータ及びその他小型モータを行っております。	日本電産（香港）有限公司
日本電産サンキョー	日本の子会社である日本電産サンキョー(株)及びその連結子会社から構成され、主に機器装置、車載用製品、電子部品及びその他小型モータの製造販売を行っております。	日本電産サンキョー(株)
日本電産コパル	日本の子会社である日本電産コパル(株)及びその連結子会社から構成され、主に電子・光学部品、機器装置及びその他小型モータの製造販売を行っております。	日本電産コパル(株)
日本電産テクノモータ	日本の子会社である日本電産テクノモータ(株)及びその連結子会社から構成され、主に商業・産業用製品の製造販売を行っております。	日本電産テクノモータ(株)、日本電産シバウラ（浙江）有限公司
日本電産モータ	米国持株会社である日本電産アメリカ・ホールディング(株)とその子会社である日本電産モータ(株)及び北米の子会社並びに南米・アジア・欧州の他の子会社から構成され、主に家電・商業・産業用製品の製造販売を行っております。	日本電産モータ(株)、日本電産ASI(株)
日本電産モーターズ アンド アクチュエーターズ	ドイツの子会社であるドイツ日本電産モーターズ アンド アクチュエーターズ(有)をはじめとする欧州・北米・南米・日本・アジアの他の子会社から構成され、主に車載用製品の製造販売を行っております。当セグメントには前第4四半期連結会計期間に子会社となった日本電産GPMグループを含めて表示しております。	ドイツ日本電産モーターズ アンド アクチュエーターズ(有)、日本電産トーソク(株)、日本電産エレシス(株)、日本電産GPM(有)
その他	重要性に乏しいため、報告対象とならないセグメントにより構成されております。	日本電産シンボ(株)、日本電産（東莞）有限公司、日本電産リード(株)、日本電産コパル電子(株)

当社グループの主要な製品の内容に係る当社及び主要な連結子会社の位置づけは次のとおりであります。

主要な製品の内容		主要な会社
精密小型モータ	HDD用モータ	当社、タイ日本電産㈱、フィリピン日本電産㈱、日本電産(浙江)有限公司、日本電産(香港)有限公司、シンガポール日本電産㈱
	その他小型モータ	当社、日本電産サンキョー㈱、日本電産(香港)有限公司、日本電産(東莞)有限公司、日本電産サーボ㈱、日本電産セイミツ㈱、日本電産コバル㈱
車載及び家電・商業・産業用	家電・商業・産業用	日本電産モータ㈱、日本電産ASI㈱、日本電産テクノモータ㈱、日本電産シバウラ(浙江)有限公司
	車載用	当社、日本電産トーション㈱、日本電産トーション・ベトナム会社、ドイツ日本電産モーターズ アンド アクチュエーターズ(南)、欧州日本電産、日本電産GPM(南)、日本電産自動車モータ(浙江)有限公司、日本電産(大連)有限公司、日本電産エレシス㈱、日本電産サンキョー㈱
機器装置		日本電産サンキョー㈱、日本電産シンボ㈱、日本電産リード㈱、日本電産コバル㈱
電子・光学部品		日本電産コバル㈱、日本電産コバル電子㈱、日本電産サンキョー㈱
その他		日本電産グローバルサービス㈱

[事業系統図]



#### 4 【関係会社の状況】

##### (1) 連結子会社

名称	住所	資本金 又は 出資金	主要な 事業の内容	子会社の 議決権に 対する 所有割合 (%)	関係内容				
					役員 の 兼任	資金 援助	営業上の主な取引	設備の 賃貸借	その他
タイ日本電産㈱	タイ パトタニ県	THB 8,049,242千	精密小型モータ	99.9	有		当社へ製品を供給 ロイヤリティの受取		※1
シンガポール日本 電産㈱	シンガポール	USD 4,656千	精密小型モータ	100.0	有		当社製品の販売 コミッションの支払		※1
日本電産（香港） 有限公司	中国 香港	HKD 2,352千	精密小型モータ	100.0	有		当社製品の販売		※1
日本電産サン キョー㈱	長野県 諏訪郡 下諏訪町	JPY 35,270百万	精密小型モータ、 車載用製品、 機器装置、 電子部品	100.0	有				※1
日本電産コバル㈱	東京都 板橋区	JPY 11,080百万	精密小型モータ、 機器装置、 電子・光学部品	100.0	有	貸付金			※1
日本電産テクノ モータ㈱	京都市 南区	JPY 2,500百万	家電・商業・産業 用製品	100.0	有	貸付金	ロイヤリティの受取	有	
日本電産モータ㈱	米国 ミズーリ州	USD 578,879千	家電・商業・産業 用製品	100.0 (100.0)	有				
ドイツ日本電産 モーターズ アン ド アクチュエー ターズ(有)	ドイツ バーデン ヴィュルッテ ンベルグ州	EUR 25千	車載用製品	100.0	有	貸付金		有	
フィリピン日本電 産㈱	フィリピン ラグナ州	USD 39,207千	精密小型モータ	99.9	有		当社へ製品を供給 ロイヤリティの受取		※1
日本電産（浙江） 有限公司	中国浙江省 平湖市	USD 56,000千	精密小型モータ	100.0	有		ロイヤリティの受取		
日本電産（東莞） 有限公司	中国広東省 東莞市	USD 23,000千	精密小型モータ	100.0 (37.5)	有		当社へ製品を供給 ロイヤリティの受取		
日本電産サーボ㈱	群馬県 桐生市	JPY 2,548百万	精密小型モータ	100.0	有			有	
日本電産セイミツ ㈱	長野県 上田市	JPY 300百万	精密小型モータ	100.0	有	貸付金			
日本電産精密馬達 科技（東莞）有限 公司	中国広東省 東莞市	USD 7,000千	精密小型モータ	100.0 (100.0)			当社へ製品を供給		※1
日本電産ASI㈱	イタリア ミラノ市	EUR 15,644千	産業用製品	100.0 (100.0)	有	貸付金			
日本電産シパウラ （浙江）有限公司	中国浙江省 平湖市	CNY 553,944千	家電・商業・産業 用製品	100.0 (91.7)					
日本電産トーンク ㈱	神奈川県 座間市	JPY 5,087百万	車載用製品	100.0	有	貸付金	ロイヤリティの受取		
日本電産トーン ク・ベトナム会社	ベトナム ホーチミン市	JPY 4,105百万	車載用製品	100.0 (61.5)					
欧州日本電産	ドイツ バーデン ヴィュルッテ ンベルグ州	EUR 153千	車載用製品	100.0 (100.0)	有		当社製品の販売 コミッションの支払		※1
日本電産GPM(有)	ドイツ テューリンゲ ン州	EUR 1,534千	車載用製品	100.0 (100.0)	有				

名称	住所	資本金 又は 出資金	主要な 事業の内容	子会社の 議決権に 対する 所有割合 (%)	関係内容				
					役員 の 兼任	資金 援助	営業上の主な取引	設備の 賃貸借	その他
日本電産自動車 モータ(浙江)有 限公司	中国浙江省 平湖市	USD 13,000千	車載用製品	100.0 (23.0)	有		当社へ製品を供給	有	※1
日本電産(大連) 有限公司	中国遼寧省 大連市	USD 36,500千	車載用製品	100.0	有		当社へ製品を供給 ロイヤリティの受取	有	
日本電産エレンス ㈱	神奈川県 川崎市幸区	JPY 1,950百万	車載用製品	100.0 (5.0)	有				
日本電産シンボ㈱	京都府 長岡京市	JPY 2,593百万	機器装置	100.0	有	貸付金			
日本電産リード㈱	京都市 右京区	JPY 938百万	機器装置	100.0	有			有	
日本電産コバル電 子㈱	東京都 新宿区	JPY 2,362百万	電子部品	100.0	有				
日本電産グローバ ルサービス㈱	京都市 南区	JPY 109百万	サービス	100.0 (70.2)	有	貸付金			
その他198社									

(注) ※1. 特定子会社に該当しております。

2. 子会社の議決権に対する所有割合の( )内は、間接所有の割合で内数であります。

(2) 持分法適用関連会社

持分法適用関連会社が4社ありますが、重要性が乏しいため記載を省略しております。

## 5 【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

平成28年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数（人）	
日本電産	1,376	(176)
タイ日本電産	13,027	(5,358)
シンガポール日本電産	69	(0)
日本電産（香港）	202	(0)
日本電産サンキョー	13,833	(2,441)
日本電産コパル	10,166	(2,549)
日本電産テクノモータ	3,108	(2,132)
日本電産モータ	12,252	(329)
日本電産モーターズ アンド アクチュエーターズ	13,142	(686)
その他	28,712	(12,407)
全社	715	(38)
合計	96,602	(26,116)

(注) 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は、年間の平均人員を（ ）外数で記載しております。

### (2) 提出会社の状況

平成28年3月31日現在

従業員数（人）	平均年齢（歳）	平均勤続年数（年）	平均年間給与（円）
1,985(212)	39.0	10.4	6,550,002

セグメントの名称	従業員数（人）	
日本電産	1,376	(176)
全社	609	(36)
合計	1,985	(212)

(注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は、年間の平均人員を（ ）外数で記載しております。  
2. 平均年間給与は、基準外賃金及び賞与を含んでおります。

### (3) 労働組合の状況

当社及び当社の連結子会社（以下「NIDEC」）のうち、一部の連結子会社におきまして労働組合が結成されております。

労使関係については良好であり、特記すべき事項はありません。

## 第2【事業の状況】

### 1【業績等の概要】

#### (1) 業績

平成27年度（2015年度）の世界経済は、中国の景気減速及び資源価格の下落が新興国経済の減速につながり、欧州・中東における地政学リスクの高まりもあり不安定要因となりました。米国は穏やかな景気拡大を続けていますが、世界経済への影響も踏まえ更なる利上げについては慎重な姿勢を見せ、年明けから急速に進んだ円高が国内経済の先行きに不透明感を生んでおり、全体としては力強さに欠ける展開となりました。

このような状況下、当社グループは「Vision 2020」で掲げる2020年度連結売上高2兆円に向けた利益ある成長戦略を推進した結果、当期の売上高は4期連続の増収で過去最高を更新し、営業利益、税引前当期純利益、当社株主に帰属する当期純利益もそれぞれ3期連続の増益で過去最高を更新致しました。製品グループでは、ビジネスポートフォリオ転換の推進役である「車載及び家電・商業・産業用」の四半期営業利益率が第4四半期で初めて10%を超えてまいりました。

当連結会計年度における主な経営成績は次のとおりであります。

	前連結会計年度	当連結会計年度	増減額	増減率
	金額（百万円）	金額（百万円）	金額（百万円）	
売上高	1,028,385	1,178,290	149,905	14.6%
営業利益	110,939	124,538	13,599	12.3%
税引前当期純利益	107,092	119,328	12,236	11.4%
当社株主に帰属する当期純利益	76,015	91,810	15,795	20.8%

当連結会計年度の連結売上高は、前年度比14.6%増収の1兆1,782億90百万円、営業利益は前年度比12.3%増益の1,245億38百万円となり、それぞれ過去最高となりました。税引前当期純利益は前年度比11.4%増益の1,193億28百万円、当社株主に帰属する当期純利益は前年度比20.8%増益の918億10百万円となり、それぞれ過去最高を更新しています。

(注)ASC 805「企業結合」の規定を適用しており、過年度の連結財務情報を遡及修正しております。詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 連結財務諸表注記 4. 買収及び譲渡」に記載のとおりであります。

セグメントの業績は次のとおりであります。

	総売上高（百万円）			営業損益（百万円）		
	前連結 会計年度	当連結 会計年度	増減額	前連結 会計年度	当連結 会計年度	増減額
日本電産	181,325	229,988	48,663	14,083	18,031	3,948
タイ日本電産	124,465	131,753	7,288	14,996	15,696	700
シンガポール日本電産	67,425	68,935	1,510	1,052	1,432	380
日本電産（香港）	82,760	114,785	32,025	613	372	△241
日本電産サンキョー	123,042	129,404	6,362	12,686	15,052	2,366
日本電産コパル	41,081	59,366	18,285	517	2,182	1,665
日本電産テクノモータ	63,220	63,406	186	7,291	5,717	△1,574
日本電産モータ	200,423	225,387	24,964	11,690	16,674	4,984
日本電産モーターズ アンド アクチュエーターズ	194,206	270,242	76,036	18,614	25,368	6,754
その他	321,922	343,589	21,667	34,128	29,001	△5,127
調整及び消去/全社	△371,484	△458,565	△87,081	△4,731	△4,987	△256
連結	1,028,385	1,178,290	149,905	110,939	124,538	13,599

（注） 1. 総売上高は外部顧客に対する売上高とセグメント間の売上高の合計です。

2. 当期第1四半期連結会計期間より、従来区分掲記しておりました「フィリピン日本電産」「日本電産（浙江）」「日本電産コパル電子」セグメントは、重要性が乏しくなったため、「その他」に含めております。これに伴い、過年度の数値を当期の表示に合わせて組替再表示しております。

「日本電産」の当連結会計年度における総売上高は2,299億88百万円（前年度比26.8%増）となりました。この主な理由は、その他小型モータの売上増加及び電動パワーステアリング用モータ・デュアルクラッチトランスミッション用モータの需要増加に加え、対ドルでの円安によるプラスの影響によるものであります。外部顧客に対する売上高は313億84百万円（前年度比8.4%増）となりました。また、営業利益は180億31百万円（前年度比28.0%増）となりました。これは主に研究開発費の増加があったものの、売上が増加したことによるものであります。

「タイ日本電産」の総売上高は1,317億53百万円（前年度比5.9%増）となりました。この主な理由は、HDD用モータの需要減少があったものの、対ドルでのタイバーツ安によるプラスの影響及び対タイバーツでの円安によるプラスの影響があったことによるものであります。また、営業利益は156億96百万円（前年度比4.7%増）となりました。これは主に売上増加及び内製化促進に伴う原価改善によるものであります。

「シンガポール日本電産」の総売上高は689億35百万円（前年度比2.2%増）となりました。この主な理由は、HDD用モータの需要減少があったものの、対ドルでの円安によるプラスの影響があったことによるものであります。また、営業利益は14億32百万円（前年度比36.1%増）となりました。これは主に売上の増加に加え、減価償却費及び「その他」セグメントに対するサービス料の減少によるものであります。

「日本電産（香港）」の総売上高は1,147億85百万円（前年度比38.7%増）となりました。この主な理由は、HDD用モータの需要減少があったものの、その他小型モータの売上増加及び、対香港ドル・対中国人民元での円安によるプラスの影響があったことによるものであります。一方、営業利益は3億72百万円（前年度比39.3%減）となりました。これは主に売上増加があったものの、製品構成の変化があったことによるものであります。

「日本電産サンキョー」の総売上高は1,294億4百万円（前年度比5.2%増）となりました。この主な理由は、DCモータの売上が減少したものの、液晶ガラス基板搬送用ロボットやカードリーダーの売上増加及び対ドルでの円安によるプラスの影響によるものであります。また、営業利益は150億52百万円（前年度比18.7%増）となりました。これは主に売上の増加によるものであります。

「日本電産コパル」の総売上高は593億66百万円（前年度比44.5%増）となりました。この主な理由は、デジタルカメラ関連部品などの売上が減少したものの、その他小型モータの売上増加及び対ドルでの円安によるプラスの影響によるものであります。また、営業利益は21億82百万円で前年度比16億65百万円の増加となりました。これは主に売上増加に加え、固定費削減及び製品構成の変化によるものであります。



「日本電産テクノモータ」の総売上高は634億6百万円(前年度比0.3%増)となりました。この主な理由は、アジア市場におけるエアコン向けモータの需要減少があったものの、対中国人民元での円安によるプラスの影響及び北米市場におけるエアコン向けモータの需要増加によるものであります。一方、営業利益は57億17百万円(前年度比21.6%減)となりました。これは主にアジア市場における需要減少による固定費率の増加によるものであります。

「日本電産モータ」の総売上高は2,253億87百万円(前年度比12.5%増)となりました。この主な理由は、スリー新(新製品・新市場・新顧客)の売上増加及び対ドルでの円安によるプラスの影響によるものであります。また、営業利益は166億74百万円(前年度比42.6%増)となりました。これは主に売上の増加によるものであります。

「日本電産モーターズ アンド アクチュエーターズ」の総売上高は2,702億42百万円(前年度比39.2%増)となりました。この主な理由は、平成27年2月に取得した日本電産GPMグループの影響、電動パワーステアリング用等の車載用モータや日本電産エレンシスのADAS関連製品の需要増加及び対ドル・対中国人民元での円安によるプラスの影響によるものであります。また、営業利益は253億68百万円(前年度比36.3%増)となりました。これは主に売上の増加によるものであります。

「その他」の総売上高は3,435億89百万円(前年度比6.7%増)となりました。この主な理由は、HDD用モータの需要減少及び設備投資需要の減少があったものの、対ドルでの円安によるプラスの影響及びその他小型モータの売上増加によるものであります。一方、営業利益は290億1百万円(前年度比15.0%減)となりました。これは主に売上増加があったものの、設備投資促進に伴う減価償却費が増加したことによるものであります。

## (2) キャッシュ・フロー

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況は次のとおりであります。

### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果得られた現金及び現金同等物(以下「資金」)は1,476億10百万円で、前連結会計年度と比較しますと557億35百万円の増加となりました。これは主に資産負債の増減によるキャッシュ・フローの増加が202億27百万円、当期純利益が147億75百万円増加となったためであります。

当連結会計年度に得られた資金1,476億10百万円の主な内容は、当期純利益が928億63百万円であります。一方で、資産負債の増減によるキャッシュ・フローの減少が191億73百万円となりました。この内訳は、営業資産の増加が118億85百万円、営業負債の減少が72億88百万円であります。営業資産が増加した主な要因は、前連結会計年度と比較して売上が増加したためであります。

前連結会計年度に得られた資金918億75百万円の主な内容は、当期純利益が780億88百万円であります。一方で、資産負債の増減によるキャッシュ・フローの減少が394億円となりました。この内訳は、営業資産の増加が496億74百万円、営業負債の増加が102億74百万円であります。営業資産と営業負債が増加した主な要因は、前々連結会計年度と比較して売上と顧客需要が増加したことによります。

### (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果使用した資金は953億15百万円で、前連結会計年度と比較しますと140億85百万円の支出増加となりました。この主な増加要因は、有形固定資産の取得による支出が238億76百万円増加したことによります。一方で、事業取得による支出が176億78百万円減少致しました。

当連結会計年度に使用した資金953億15百万円の主な内容は、有形固定資産の取得による支出が819億18百万円、事業取得による支出が96億65百万円であります。

前連結会計年度に使用した資金812億30百万円の主な内容は、有形固定資産の取得による支出が580億42百万円、事業取得による支出が273億43百万円であります。

### (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果調達した資金は77億75百万円であり、前連結会計年度は195億8百万円の使用でありました。

当連結会計年度に調達した資金77億75百万円の主な内容は、長期債務による調達額が379億3百万円、短期借入金の純増加額が324億12百万円であります。一方で、長期債務の返済による支出が262億10百万円、当社株主への配当金支払額が236億90百万円となりました。

前連結会計年度に使用した資金195億8百万円の主な内容は、長期債務の返済による支出が301億4百万円、当社株主への配当金支払額が158億59百万円であります。一方で、短期借入金の純増加額は295億92百万円であります。

前述の状況と為替相場変動の影響を受けた結果、当連結会計年度末における連結ベースの資金は、前連結会計年度末の2,699億2百万円に比べ360億40百万円増加し、3,059億42百万円となりました。

## 2【生産、受注及び販売の状況】

### (1) 生産実績

当連結会計年度の生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額（百万円）	前年度比（%）
日本電産	—	—
タイ日本電産	143,648	112.9
シンガポール日本電産	—	—
日本電産（香港）	—	—
日本電産サンキョー	130,004	91.0
日本電産コパル	59,384	144.6
日本電産テクノモータ	61,601	91.7
日本電産モータ	223,524	109.6
日本電産モーターズ アンド アクチュエーターズ	235,010	136.9
その他	319,110	108.1
合計	1,172,281	111.7

(注) 1. 金額は販売価格によっており、セグメント間の内部振替前の数値によっております。

2. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

3. 従来区分掲記しておりました「フィリピン日本電産」「日本電産（浙江）」「日本電産コパル電子」セグメントは、重要性が乏しくなったため、「その他」に含めております。これに伴い、過年度の生産実績を一部組替えて比較しております。

(2) 受注状況

当連結会計年度における受注状況をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	受注高 (百万円)	前年度比 (%)	受注残高 (百万円)	前年度比 (%)
日本電産	31,108	106.0	3,577	92.8
タイ日本電産	89,743	116.8	14,323	99.6
シンガポール日本電産	63,447	92.0	9,097	66.1
日本電産 (香港)	112,250	136.8	6,620	84.4
日本電産サンキョー	131,801	102.1	20,391	115.5
日本電産コパル	39,128	100.3	1,196	75.1
日本電産テクノモータ	58,464	99.1	1,674	100.5
日本電産モータ	241,076	115.9	72,258	129.1
日本電産モーターズ アンド アクチュエーターズ	—	—	—	—
その他	436,739	123.2	48,698	99.4
合計	1,203,756	115.0	177,834	107.3

(注) 1. セグメント間の取引については相殺消去しております。

2. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

3. 「日本電産モーターズ アンド アクチュエーターズ」は見込生産を行っております。また、一部受注生産を行っており、その他に含めて開示しております。

4. 従来区分掲記しておりました「フィリピン日本電産」「日本電産 (浙江)」「日本電産コパル電子」セグメントは、重要性が乏しくなったため、「その他」に含めております。これに伴い、過年度の受注高及び受注残高を一部組替えて比較しております。

(3) 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額（百万円）	前年度比（%）
日本電産	31,384	108.4
タイ日本電産	89,802	120.3
シンガポール日本電産	68,115	102.3
日本電産（香港）	113,470	139.3
日本電産サンキョー	129,068	105.2
日本電産コパル	39,525	102.2
日本電産テクノモータ	58,456	99.5
日本電産モータ	224,786	112.4
日本電産モーターズ アンド アクチュエーターズ	247,662	143.4
その他	176,487	95.9
小計	1,178,755	114.6
その他（※4）	△465	—
合計	1,178,290	114.6

（注）1. セグメント間の取引については相殺消去しております。

2. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

3. 従来区分掲記しておりました「フィリピン日本電産」「日本電産（浙江）」「日本電産コパル電子」セグメントは、重要性が乏しくなったため、「その他」に含めております。これに伴い、過年度の販売実績を一部組替えて比較しております。

※4. その他の主な内容は、出荷基準と検収基準による米国会計基準との収益認識に係る差異の調整であります。

### 3 【対処すべき課題】

#### (1) コーポレート・ガバナンス体制の強化

平成28年6月17日開催の株主総会終結後、独立社外監査役3名と独立社外取締役2名の合計5名となり、独立社外役員体制が定着し、社内取締役の人数の削減により、取締役会において更に活発な議論が行われるようになっております。このように、取締役会の改革をはじめコーポレート・ガバナンスの一層の強化に努めております。

#### (2) グローバル経営管理インフラの構築・強化

グローバル企業として、グローバルスタンダードに準拠したグループ全体の経営管理体制・会計基準・財務内容・経営情報開示体制等の充実を更に推進してまいります。

グローバルな自律成長と海外 M&A の PMI（買収後の統合）加速のために成長戦略の基盤強化が必要であり「グローバル5極マトリックス経営管理体制」の構築推進を行っております。具体的には、経営品質の向上（ガバナンス、コンプライアンス、内部統制）、経営効率の向上（高品質、低コストの域内シェアドサービス）、PMI の積極サポートを担う地域統括会社を設置するとともに、その機能拡充を進めています。

グループ入りした企業について、各社の自主独立経営を尊重する「連邦連結経営」を基本としてまいりましたが、グローバル化に対応して「グループ一体化経営」を加速的に推進しています。

グループ全体の内部統制を担う経営管理監査部では、グローバル経営体制の強化に呼応して不正予防の領域に対する監査を強化すべくグローバル監査体制を構築し、これまでの財務諸表監査、米国 SOX 法対応で蓄積したノウハウや実績を基盤に、内部統制の一層の強化を進めております。開示体制も情報開示に関する委員会と各専門部署の連携により充実を図ってまいります。

更に、コンプライアンス室・リスク管理室・CSR 推進室は、専門部署として各部署と連携をしながら活動を展開しております。社会の公器としての事業活動を律していくことにより、雇用維持の社会貢献に加えて、当社経営理念に基づいた新たな社会貢献活動を目指します。

#### 4 【事業等のリスク】

NIDECの経営成績、株価、財政状態等に影響を及ぼす可能性のあるリスクには、次のようなものがあります。  
なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在においてNIDECが判断したものであります。

##### (1) 経済状況の変動に係るリスク

NIDECの製品及びNIDECの製品を搭載した製品を販売している国または地域の予期せぬ景気変動は、NIDECの製品需要に悪影響を及ぼす可能性があります。特にNIDECの製品はパーソナルコンピュータ（以下「PC」）や家電、自動車等の最終製品に組み込まれているため消費動向に左右され、一般消費水準の減退はNIDECの売上に悪影響を与える可能性があります。同様に、製造部門における設備投資の水準は景気動向によって左右され、設備投資水準の減退がNIDECの産業用製品に係る売上に悪影響を及ぼす恐れがあります。例えば平成24年度には、一部の欧州における信用収縮や財政危機、及び消費支出の縮小により世界経済が悪化し、NIDECの経営成績に重大な影響を及ぼしました。今後経済環境の悪化が進んだ場合、NIDECの事業、経営成績、財政状態に悪影響が及ぶ可能性があります。

##### (2) 事業ポートフォリオの転換に係るリスク

NIDECの事業は、主に情報機器産業に対しモータとその応用製品、設備、部品といった製品を提供してきましたが、リスクの分散と将来の成長を目的として、NIDECは他の事業領域への事業ポートフォリオ拡大を進めております。しかしながら、必要な情報、経営資源、顧客関係、事業の専門知識、ブランド認知度が常に適時に確保できるとは限りません。例えば、NIDECの事業ポートフォリオ拡大の成否に重要な影響を及ぼすM&A活動は、常にその成果の不確実性にさらされております。加えて、我々が進出を進めている車載・家電・商業・産業用製品の業界では、サプライチェーンが非常に広範囲にわたるため、その中で生じる操業停止や労働問題がNIDECの業績に悪影響を及ぼす恐れがある上に、より厳しい環境規制・安全規制が追加的費用をもたらす恐れがあります。さらに、事業ポートフォリオ転換の過程において、相対的に収益性が低い製品や事業における売上の割合が増加する方向へ製品構成が変化すれば、営業利益率に悪影響を及ぼす恐れがあります。

##### (3) 情報機器産業が依然として重要であるリスク

NIDECは新しい事業領域への事業ポートフォリオ転換を進めておりますが、精密小型モータを含めた情報機器産業における装置や周辺機器に用いられる製品の売上は、依然として重要な割合を占めております。特にハードディスクドライブ（以下「HDD」）業界はNIDECにとって極めて重要であり、HDDの需要低迷や価格低下はNIDECが販売するHDD用スピンドルモータの販売減少へとつながり、NIDECの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。近年、従来のHDD搭載型PCから、タブレットコンピュータやスマートフォンといったソリッド・ステート・ドライブ（以下「SSD」）搭載製品への需要シフトが進行しています。容量当たり価格においてSSDはHDDよりも依然高額ですが、タブレットコンピュータやスマートフォンへの使用において重要視されるデータの読み/書き速度の点でHDDに対し高い優位性を備えています。SSDの容量当たり価格は漸減傾向にあり、HDD搭載型PCの需要は一段と圧迫され、NIDECが供給するHDD用スピンドルモータ売上の新たな減少要因になる可能性があります。

さらに、NIDECのHDD用スピンドルモータは特定の少数顧客に販売されており、NIDECの他の顧客に比べて高い割合の売上を占めております。仮に、それら顧客がNIDECへの注文を大幅に減らした場合、NIDECの事業、経営成績、財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

##### (4) 競合に係るリスク

NIDECは事業を行う様々な市場で激しい競争にさらされております。NIDECの主要製品を投入しているHDD市場では、製品寿命よりも早く製品価格が下落する傾向があり、絶えず価格下落圧力にさらされております。一方、NIDECが将来的な事業拡大を試みている車載、家電、商業、産業用製品市場における競合他社はNIDECよりも大規模な資金力、研究開発力、製造能力、販売力、マーケティング力、サービス力とサポート源を有し、また、十分な知名度や長期に渡る顧客との良好な関係を維持している可能性があります。また、電気自動車部品やハイブリッド自動車部品等の新興市場では新規参入企業との激しい競争が予想されます。

NIDECの主要既存市場で競争力を維持し、将来的な事業拡大を試みているその他の市場で競争力を高めるため、NIDECは研究開発分野への多額な投資の維持・増強、製造能力・販売力・マーケティング力の拡大、サービス力とサポート源の拡大、タイムリーな新製品の開発、既存製品のさらなる改善を実施していく必要があると考えております。また、利益性を確保するためのコスト削減活動もNIDECにとって必要です。

NIDECは次のような場合に、市場における競争力が低下したり収益力を損なう可能性があります。

- ・市場がNIDECの予測を超える速度で発展した結果、需要拡大等の市場変化への対応において競合他社がNIDECの能力を上回った場合
- ・NIDECのコスト削減活動が、市場販売価格の減少や原材料費の上昇による悪影響を吸収するには不十分となった場合

- ・競合他社が技術革新、製造効率の改善または研究開発能力の強化を行った結果、NIDECの製品や技術が陳腐化した  
り競争優位性を失った場合
- ・NIDECの競合企業同士の合併によりNIDECの競争力が相対的に弱まった場合
- ・必要な投資を継続・強化するための財産的、技術的、人的な資源を調達できない場合

#### (5) 研究開発に係るリスク

NIDECは基礎研究、新製品開発、製品改良、生産工程の改善等を研究開発活動として継続的に行っております。NIDECが製品を提供する市場では継続的に急速な技術革新が起きており、製品の性能に関する顧客からの要求は今後も上がり続けると予想されます。そのような市場環境下で、NIDECの成功の成否は、顧客の要求をタイムリー且つ効果的に満たせるような、より優れた技術、製品、生産工程を開発し続けることができるかどうかにかかっています。もしNIDECが、市場動向を正確に予測できなかつたり、適時に効果的な研究開発活動を実施できず、他社が、NIDECより優れた技術、製品、生産工程を開発すれば、我々の製品は陳腐化し、競争力が低下する恐れがあります。そのような変化を的確に予測し、求められる技術、製品、生産工程の開発をタイムリーに行うことは非常に困難です。特に基礎研究については、研究活動の方向性を定めることには一層の困難を伴うため、研究開発に要した費用を回収することへの不確実性が高いと考えられます。研究開発活動がうまく成果を出すことが出来なければ、NIDECの事業、経営成績、財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

加えて、NIDECの顧客はカスタマイズ製品を決められた納期内に確実に提供するように要求します。より高性能な製品をより短い納期で納入することへの顧客からの要求はますます強まっており、そうした顧客要求を満たせなければNIDECは信頼を失い、販売シェアが縮小すると同時に新製品の事業及び市場の拡大を妨げることになります。

さらに、NIDECが多額の投資を経て開発した製品を搭載した顧客製品が予期したとおりに商品化されなかったまたは販売されなかった場合、NIDECはその製品を開発するのに要した費用を回収できない恐れがあります。その結果、NIDECの事業、経営成績、財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### (6) 製品の品質に係るリスク

NIDECは最先端のモータやその他の電気製品を製造しており、事業活動を行う上でNIDECの製品に欠陥がある、もしくは欠陥の疑いがあることを理由として、保証や製造責任を訴訟で問われる可能性があります。特に、NIDECの製品が組み込まれている最終製品が万一大量に故障した場合、消費者からの苦情、不良品の回収、さらに損害賠償請求訴訟等が起こりえます。事業拡大を試みている車載及び家電・商業・産業用モータ及びその他の部品の市場では、安全で高品質な製品を提供できない場合、深刻な物損や人命に係る事故へ繋がる可能性があり、法令上のリコールが適用される他、社会的要請としても特に高い安全性が要求されます。このような問題がNIDECの作る製品を原因として発生すれば、ブランドイメージの悪化、行政処分、顧客からの重大な法的要求や顧客との紛争につながる恐れがあり、その結果販売の落込み及び不良品回収等の損失費用によりNIDECの経営成績が悪影響を受ける可能性があります。さらに、訴訟に伴う人的・財務的負担が正確な経営判断の阻害要因となる可能性があります。

NIDECは損害賠償請求訴訟等に備え、保険を付しておりますが、これらの保険では対応しきれない賠償請求が将来的に発生する、またはNIDECの希望どおりに保険が適用されない可能性があります。保険の適用範囲を超える賠償請求や、大規模な製品回収が発生した場合、NIDECの事業、経営成績、財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### (7) 原材料・部品調達に係るリスク

NIDECは、アルミニウムやレアアース等の原材料及び電子回路、磁石、コネクタ等組立部品を外部から調達しております。こうした原材料、組立部品が価格高騰により十分に調達できない場合、NIDECの生産能力が制限されます。また、サプライヤーの経営状態が悪化した場合にも、NIDECの原材料、組立部品調達に悪影響を及ぼす恐れがあります。

さらに原材料や部品の使用条件に関わる各国政府の政策変化または追加的開示義務が発生した場合、これら原材料及び部品の調達に支障が生じる可能性があります。例えば、コンゴ民主共和国及びその周辺国で採取された紛争鉱物の利用に関する開示規制により、NIDECのサプライヤーが限定される可能性があり、また鉱物の出所を十分に確認できない場合には、顧客や投資家から厳しい評価を受ける可能性があります。サプライヤーがNIDECの望む原材料や部品の供給を停止すると決めた場合にも、NIDECの資材調達に悪影響が及ぶ恐れがあります。

原材料や部品の調達が制限されれば、代替材料を提供してくれるサプライヤーを確保したり、当該原材料・部品の使用量低減を可能にする設計及び技術の開発を行なうために、多くの資源を投入する必要性に迫られる恐れがあります。こうした調達不足が長期間に渡りかつ代替部品のサプライヤーを見つけることもできない場合、NIDECの事業、経営成績、財政状態に悪影響が及ぶ可能性があります。

#### (8) 海外拠点での事業活動に係るリスク

NIDECは中国、タイ、フィリピン、ベトナム、マレーシア、メキシコ、インドネシア等で製造、販売、開発を行っております。また、インド、ブラジル等の新興国市場へも新規参入を行い、事業の拡大を図っております。これらの国々は、経済的、社会的、またはその他のインフラを整備している段階にあるため、様々な不確定要素の影響を受けやすくなっております。これらの国々の政治、社会、経済状況下では、NIDECの製品をコスト上効率よく製造するための環境を維持できるかどうか定かではありません。さらに、これらの地域の政治当局は、NIDECがその地で事業活動を展開することに対し、経済的、法的またはその他の面で困難な状況を生み出したり、実践的でないものにしたたり、不可能にしたたりする規制や制限を課す可能性があります。

そして、海外における事業活動は、次のような外国取引に関する様々なリスクをNIDECにもたらすため、それらがNIDECの事業、経営成績、財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

- ・ 海外市場における関係産業の景気悪化または沈滞
- ・ 国際通貨の変動
- ・ ゼネスト等の労働紛争
- ・ 中国、タイ等における労働力不足と賃金水準の上昇
- ・ 政治不安
- ・ 貿易規制や関税の変更
- ・ グローバルな経営活動を行える人材の確保の困難
- ・ 一般的に長期の債権回収期間
- ・ 法律や規制の予想しえない制定または改正
- ・ 特定の国における比較的弱い知的財産の保護
- ・ 不利に取り扱われる恐れのある税制
- ・ 文化、商習慣の相違
- ・ 関税、輸送費用、その他の価格競争力を低下させる負担費用
- ・ 投資効果の実現までに要する長い期間と多額の資金

#### (9) 四半期の業績比較におけるリスク

NIDECは四半期ごとの売上や経営成績の変動が大きい場合があります、今後もこの変動が続き得ると考えております。そのため、四半期ごとの経営成績を比較することはそれほど有用性が低いかもしれません。また、このような比較により判断される将来の傾向は、信頼のよりどころとならないかもしれません。NIDECの経営成績は、次にあげる主要な要因によって、四半期ごとに変動する場合があります。

- ・ 情報機器、家電、商業、産業用を含めた、NIDECの製品を購入または使用する業界での周期的及び季節的な製品需要の変動
- ・ NIDECの海外子会社の経営成績、外貨建て資産、負債に関する為替レートの変動による影響
- ・ NIDECの製造能力とその限界
- ・ 短期的なNIDECの製品または顧客、競合の変化
- ・ 短期的な主要な注文のキャンセルまたは納期の延期
- ・ 新製品や戦略的製品に対する顧客の注文遅延
- ・ とりわけ限られた調達先からの部品、原材料の短期間での調達可能性及び価格の変動

#### (10) 先行投資に係るリスク

NIDECでは、通常、顧客の先行注文、コミットメント、数量予想と自社の需要調査を総合的に評価したうえで生産、在庫計画を策定します。しかし、とりわけ競争が激化したり季節的需要変動その他要因により顧客製品への需要が減少した場合、予測を立てることは非常に困難であり、かつ予測が大幅に変動する可能性があります。このためNIDECは十分な生産量と生産性を確保する必要から受注に先駆けて生産設備を拡張することがあります。今後NIDECは新興国を中心に設備投資を拡大する方針であり、生産能力が需要を著しく上回った場合、稼働損による償却負担の増加または過剰在庫によるたな卸資産の評価減がNIDECの事業、経営成績、財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。他方、もしNIDECが需要を過小に見積もり必要な設備投資を行わなかった場合、顧客の需要を満たせずにシェアを失う可能性があります。

また、部品や材料を調達する際の長いリードタイムを考慮してサプライヤーへ材料を先行注文することがあるため、実際の受注数量が予想に満たない場合は過剰在庫が生じ予期せぬたな卸資産の評価減を招く可能性があります。

さらに、営業費用を需要の急減に即応して削減する余地は限られているため、需要減により売上高が想定を下回ることで経営成績全体に悪影響を及ぼす可能性があります。



#### (11) M&Aに係るリスク

NIDECは事業の成長に必要な技術、製品、販売網、顧客基盤を所有する他社の買収や他社への資本提携を通じて大幅な成長を達成してまいりました。買収や投資活動を継続的に成功させることは、NIDECの事業戦略を達成する上で極めて重要な要素です。NIDECの買収や出資活動が成就しなかった場合、NIDECの製品ラインナップ、販売網、顧客基盤の拡大計画が停滞したり、成長率が低下したりする可能性があります。買収や資本提携を成功させるためには、買収した事業の効率的な統合が重要です。しかし、買収した事業がNIDECの予想どおりに収益を生むという確証はありません。NIDECは今後の買収や資本提携を成功させるために必要な条件を次のように考えております。

- ・買収した事業に係る製品を製造・販売する能力及び買収した事業に係る技術を既存技術と統合して新製品を開発する能力
- ・買収した事業の製品に対する顧客の継続的な需要
- ・買収した事業の経営、製品、社員に関するNIDECの統合能力
- ・買収した事業におけるキーパーソンの保持
- ・買収した事業における財務面や経営面でのNIDECの管理能力
- ・買収した事業からの報告体制及び買収した事業の法令遵守体制の整備
- ・買収対象企業の正確な事前調査（財務及び法務デューデリジェンス）
- ・事前調査の過程でNIDECに悪影響を与える買収対象企業の負債を特定する能力

こうした買収、出資活動はNIDECの事業に重要な影響を与え得る不確定要素です。例えば、出資先企業の業績が悪化した場合、投資価値が毀損する可能性があります。出資先企業が拠点を置く国の政府による経済政策、法律、規制、または会計基準の変更が出資先企業に適用されることでNIDECの業績へ多大な影響が及ぶ可能性があります。NIDECが出資先企業の非支配持分株主である場合、通常その会社の資産や経営に対する決定権がありません。従って、重要な意思決定には他の株主や出資者の同意を得るか、または出資比率を上げることにより経営権を獲得することが必要になります。

買収や出資の効果が得られないか、または適切な買収や出資の対象会社を見つけないことができない場合、そのことがNIDECの事業、経営成績、財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### (12) 業務拡大による管理運営に係るリスク

NIDECは、グループ会社の統合を含む事業成長に即応したマネジメント体制拡充の成否が将来の成功を左右する重要な要素の一つであると考えます。すなわち、NIDECは事業戦略として自律成長やM&Aによる事業規模の拡大を掲げておりますが、その実現にあたっては管理、運営、IT、財務資源、法令遵守等のマネジメント体制拡充に関する負担が増加すると予想されます。

これらの負担が想定以上に発生した場合、マネジメント体制の拡充が十分に行えず、NIDECの事業、経営成績、財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### (13) NIDEC会長兼社長である永守重信（氏）への依存に係るリスク

NIDECの継続的な成功は主にNIDECの創業者であり会長兼社長（最高経営責任者）の永守重信氏の能力と手腕に依存しております。永守氏は積極的にNIDECの経営に携わり、特に企業買収活動をはじめとした戦略的意思決定に関与しております。永守氏への依存を軽減するためデザインされた経営構造の確立過程で、永守氏の突然の離脱があった場合、そのことがNIDECの事業、経営成績、財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### (14) 高度な専門性を有した人材の採用・保持に係るリスク

NIDECの事業は、多数の入れ替えることが非常に困難な上層部経営者、エンジニア等の継続的な雇用に依存しております。現在の市場シェアを維持し、将来の成長をサポートするため、NIDECは大多数の高度なスキルを持つ管理者、エンジニア、製造者、営業担当者、マーケティング担当者、サポート担当者及び管理担当者を追加雇用し、育成し、意識統一し、そして維持し続ける必要があります。世界的にこのような人材の獲得競争は極めて激しいため、NIDECがこのような追加の人材を引き付けそして維持することができない可能性があります。

#### (15) 法令・規制に係るリスク

NIDECの事業は、事業運営を行っている国内外における法令、規制、政策、行動規範、会計基準等の変更や解釈の差異に起因するコンプライアンスリスクを負っており、製品ラインナップの拡充またはビジネスの地理的拡大により、NIDECは各種産業、市場及び行政地区特有のリスクにさらされることとなります。よって、NIDECのリスク管理体制によっても、これらのコンプライアンスに完全に対処することができない可能性があります。

NIDECは日本、アジア、北米、欧州、その他地域の環境法令を遵守しております。これら環境法令は大気汚染、水質汚濁、危険物質の対応、水質管理、リサイクル、温暖化防止、土壌及び地下水の汚染等に関連する規則を含みます。

NIDECの事業の多くは環境法令に基づく営業許可を必要とし、それにより製造活動は制約され、法令遵守のための費用が発生します。こうした環境法令は当局により修正、改定、廃止される可能性があります。これらの法令が厳格化することにより環境法令の継続的遵守に必要な投資やその他の支出が増加したり、事業の見直しを行う必要が生じ、そのことがNIDECの事業、経営成績、財政状態に深刻な影響を及ぼす可能性があります。

また、NIDECの事業は国内外において独占禁止法、贈賄防止条約、反テロ法、知的財産権、消費者保護法、税法、輸出規制、関税法、海外貿易規制及び為替規制等の取引規制や市場規制を遵守する必要があります。NIDECは精密小型モータ市場における世界シェアが高いため、特に同市場の売上や製造に影響する規制、行政措置がNIDECの事業、経営成績、財政状態に深刻な影響を及ぼす可能性があります。さらに、我々は新規市場開拓を行い続けており、法令遵守体制をより強化する必要があります。これら規制を遵守できない場合、その結果生じる罰金、社会的制裁、信用毀損、営業停止、さらには営業許可の剥奪がNIDECの事業に深刻な影響を及ぼす可能性があります。

こうした法律、規制、政策、自主行動規範、会計基準等の変更及びその影響を予測することは困難であり、新たな遵守体制整備のために追加的な財務、管理、人的資源が必要になる可能性があります。

#### (16) 内部統制に係るリスク

NIDECは上場企業として、金融商品取引法に基づく財務報告に係る内部統制に関する要件を満たさなければなりません。そして、事業運営及び資産管理に必要で効果的な内部統制システム、コンプライアンス機能、会計システムの整備は極めて重要であると認識しております。

また内部統制システムの設計、実施には多くの管理、人材、その他資源が必要になります。内部統制上の重大な欠陥、弱点が認められた場合、改善に要する新たな資源投入により追加的コストが発生する可能性があります。

さらに、財務報告に関わる内部統制に欠陥がある場合、NIDECは適時開示義務を充足できなかったり、投資家及び経営者等の利害関係者の正確な意思決定を妨げる可能性があります。その結果、市場におけるNIDECの評価が毀損する恐れがあります。また、欠陥の重大性や原因等の程度に応じて様々な法的責任が課せられ、金融市場における資金調達力が制限される可能性があります。

#### (17) 知的財産権に係る訴訟リスク

NIDECは、自社技術及びその他の知的財産を、特許権、商標権、著作権及びその他の知的財産権、さらには機密管理や個別契約により保護しております。NIDECはこれらの知的財産権に関して次のようなリスクを負っております。

- NIDECは第三者からの知的財産権侵害の主張に対して反論をしていくためコストが必要になる場合があります。また、当該主張の結果、予め認識していない第三者の知的財産権を利用してしまったことによりNIDECに賠償責任が発生する場合や、差止め命令によりNIDECの事業の継続が妨げられる場合があります。その結果、そのことがNIDECの事業、経営成績、財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。
- NIDECの知的財産権の保護対策は十分でない可能性があります。
- NIDECより大規模な資源を有する競合他社を含むその他の企業が、独自に技術を開発するか、または優越する技術を獲得した場合、NIDECはこれら企業の知的財産を使用するためのロイヤリティを支払わなければならない可能性があります。
- 現行または将来の特許出願に関して、特許権を取得できなかったり、NIDEC自身が保有するまたは使用を許諾されている特許が無効になったり回避されたりすることで技術戦略上困難な状況に陥る可能性があります。
- 特定の特許権の下で認められている権利では、NIDECに競争上の優位をもたらさない可能性や、適切に保護されない可能性、技術力の維持に繋がらない可能性があります。
- 第三者による特許、重要な営業秘密、その他の知的財産権に関する侵害や無断使用に対して提起する訴訟に伴い多大なコストが必要になる可能性があります。
- NIDECの製品を製造及び販売している諸外国の法律が、NIDECの製品や知的財産権を、日本の法律と同じ範囲で保護していない場合や、法律が存在したとしても効果的に施行されていない可能性があります。

#### (18) 情報の流出に係るリスク

NIDECは、事業活動において顧客、他企業の機密情報及び取引先関係者、従業員の個人情報を保有しております。NIDECはこれらの機密情報に関してセキュリティ対策を行っておりますが、同情報が人的及び技術的な過失や違法または不正なアクセス等により漏洩した場合、機密情報を保護できなかったために発生する責任や規制措置の対象となる可能性があり、NIDECは競争上の優位性を喪失し、顧客や市場の信頼が失われ、そのことがNIDECの事業、経営成績、財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。加えてNIDECの営業活動やシステム、ブランドイメージに対する社会的信頼を落とすこととなります。

#### (19) 年金制度に係るリスク

NIDECの一部では、一定の要件を満たす従業員のための確定給付年金制度と確定拠出年金制度を併用している会社があります。特に、確定給付年金制度に関しては、年金資産の公正価値や年金資産の収益率が下落した場合、または、退職給付債務の計算の基礎となる想定値が変動した場合、損失が発生する可能性があります。また将来、既存の年金制度を変更し、従来は認識していない勤務費用が発生する可能性があります。そして、利率の変動、NIDECをとりまく環境の変化やその他の要因により、年金資産の積立状況や数理計算上の差異の償却に悪影響を与える可能性があります。さらに、将来の年金費用の計算に使用される想定値も変動する可能性があります。

#### (20) 減損に係るリスク

NIDECは、多額の営業権や有形固定資産等を保有しており、今後買収を通じてさらに営業権を保有する可能性があります。これらの資産につき収益性の低下が発生した場合、NIDECは減損を認識しなければならず、NIDECの経営成績、財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### (21) 繰延税金資産の不確実性に係るリスク

NIDECは、繰延税金資産が将来の課税所得から回収される可能性を評価しなければならず、回収可能性が見込めない場合は繰延税金資産を減少させることとなります。経済状況や経営成績が悪化した場合、繰延税金資産の全てまたはその一部に関して回収可能性が見込めないと判断し、繰延税金資産を減少させることによりNIDECの利益が減少する可能性があります。

#### (22) 為替に係るリスク

NIDECの海外への売上の大部分は日本円以外の米国ドル、ユーロ、中国元、タイバーツ等の通貨で構成されており、各通貨に対する円の上昇は一般的に、NIDECの売上、営業利益、純利益に悪影響を及ぼします。このリスクを軽減するため、売上と仕入の通貨を合わせることで為替リスクの軽減に取り組んでおります。例えば、もしある製品の売上が米国ドル建てであれば、この製品の生産に使用する材料や資源の購入を米国ドル建てで購入するようにしております。それでもなお、NIDECは為替リスクにさらされています。

加えて、日本円以外の通貨で運営している子会社の業績を連結財務諸表として統合した際、為替変動が大きく影響する可能性があります。

#### (23) 金利の変動に係るリスク

NIDECは、固定利率と変動利率の長期債権や有利子負債を保有しており、それらの金利変動やキャッシュ・フロー増減リスクを防ぐため、金利スワップや他の契約を締結することがあります。その場合、ヘッジされていない部分に関して、支払利息や受取利息、金融資産・負債の価値に影響する金利の変動リスクにさらされる可能性があります。

#### (24) 資金の流動性に係るリスク

NIDECは自社の資本支出やM&Aに関する資金を金融機関からの借入や金融市場からの直接調達に依存しております。金融市況の変化やその他の要因により金融機関が貸付枠、信用供与枠額や条件を圧縮した場合、またはNIDECがそれまでと同様またはより良い条件で取引可能な代替的資金調達源を見つけることができない場合、そのことがNIDECの事業に悪影響を及ぼす可能性があります。さらに、NIDECの財政状態が悪化した結果、信用格付機関がNIDECの信用格付けを大幅に引下げた場合や経済状況の後退により投資家の意欲が減少した場合、NIDECが必要な資金を必要な時期に、希望する条件で調達できない可能性があり、資金調達がより制限されるとともに、資金繰り費用が大幅に増加する可能性があります。この場合、そのことがNIDECの事業、経営成績、財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### (25) 偶発的リスク

NIDECやサプライヤーが事業を展開する国内外において、自然災害、火災、公衆衛生、戦争、テロ行為やその他の人的災害が発生した場合、政治的、経済的不安定を招き、NIDECやサプライヤー、顧客に損害を与える可能性があります。仮にインフラに甚大な損害を及ぼしたり電力不足をもたらすような大規模な自然災害、あるいは感染症の流行が発生すれば、従業員が勤務できなくなったり、顧客からの受注が低下したり、サプライヤーの生産活動が阻害されることでNIDECの事業に悪影響が及ぶ可能性があります。また、例えばタイや中国といったNIDECの主要な顧客や生産、開発拠点が集中している地域や、NIDECの本社や重要な研究開発施設が集中している日本でこのように大規模な災害が発生すれば、際立って大きな悪影響が及ぶ恐れがあります。さらに、NIDECの事業に必要なネットワーク及び情報システムは、停電、自然災害、テロ行為、ハードウェアやソフトウェアの不具合、コンピュータウイルスによる攻撃、不正侵入により被害を受ける可能性があります。これらの事態の全てを回避することは困難です。これらの事態が発生した場合には、NIDECの生産活動及び販売活動に大きな支障をきたし、製品の納入が遅れ、サプライヤーから材料や部品を入手することが困難となり、製造工場の修復に多大な費用が必要となります。

さらに、NIDECは様々な種類の資産、死傷及び他のリスクについての第三者保険を付しております。これらの保険の種類及び保険額はその有用性、コスト、自家保険による補償範囲を勘案し決定します。NIDECの保険契約は、控除条件、適用範囲及び除外項目の対象となる場合があり、その結果、自家保険と同等の補填金額に留まる可能性もあります。NIDECが加入する保険の適用範囲と補償金額はほぼ業界水準と考えておりますが、保険対象外の損失が増加すればNIDECの事業、経営成績、財政状態に悪影響が及ぶ可能性があります。

#### (26) 株価下落のリスク

NIDECの発行済普通株式は、東京証券取引所にて売買可能です。大株主によるNIDEC株式の大量の市場売却や、そのような売却の可能性は、NIDECの普通株式の市価を低下させ、NIDECが有価証券を発行または売却して追加資本を捻出する際の妨げとなる可能性があります。さらに、NIDECは将来、追加の資本支出、運転資金、研究開発、または買収用の資金を捻出するため、有価証券を発行または売却する可能性があります。NIDECが現金または普通株式で追加の関係会社株式の購入を行うことも考えられます。NIDECはNIDEC株式に転換可能な有価証券を発行する可能性もあり、これらの事態が発生した場合、NIDECの株式価値が希薄化し、NIDECの株価に悪影響を与える可能性があります。

## 5【経営上の重要な契約等】

### (1) 相互技術供与契約

契約会社名	相手方の名称	国名	契約品目	契約内容	契約期間
日本電産(株) (当社)	ミネベア(株)	日本	流体動圧軸受及びHDD用スピンドルモータ	特許権等のクロスライセンス契約 ※1	平成16年12月18日から契約特許権の存続期間満了まで
日本電産(株) (当社)	サムスン電機 ジャパンアドバ ンステクノロジー(株)	日本	3.5インチHDD用スピンドルモータに使用されている動圧軸受構造（焼結タイプ除く）	特許権等のクロスライセンス契約 ※1	平成20年2月8日から契約特許権の存続期間満了まで
日本電産(株) (当社)	サムスン電機 ジャパンアドバ ンステクノロジー(株)	日本	2.5インチHDD用スピンドルモータ	特許権等のクロスライセンス契約 ※2	平成21年1月1日から契約特許権の存続期間満了まで
日本電産(株) (当社)	NTN(株)	日本	流体動圧軸受（B,Gタイプ）を使ったモータ（主に3.5インチHDD用）	特許権等のクロスライセンス契約 ※3	平成21年7月24日から10年間（両当事者合意の場合、更新又は延長）
日本電産(株) (当社)	LG Innotek Co., Ltd.	韓国	精密小型DCモータ	特許権等のクロスライセンス契約 ※4	平成21年10月26日から契約特許権の存続期間満了まで
日本電産(株) (当社)	パナソニック(株)	日本	流体動圧軸受及びHDD用スピンドルモータ	特許権等のクロスライセンス契約 ※5	平成25年4月1日から契約特許権の存続期間満了まで

- (注) ※1. 当社は対価を一括して受領しております。  
 ※2. 当社は対価を年2回、継続して受領しております。  
 ※3. 当社が対価を年2回、継続して支払う契約です。  
 ※4. 当社は対価を年1回、継続して受領しております。  
 ※5. 当社が対価を一括して支払う契約です。

### (2) 株式譲渡契約

#### ①ANA IMEP S.A.

当社の子会社である日本電産ソーレモータ(有)は、ルーマニアの非公開会社ANA IMEP S.A.（以下、「IMEP社」）の持分約94.8%をIMEP社の主要株主から取得することに合意し、平成28年4月21日に株式譲渡契約を締結致しました。詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 連結財務諸表注記 (25. 後発事象)」に記載のとおりであります。

## 6 【研究開発活動】

NIDECは精密小型モータで世界No. 1の地位を築き上げてきました。そして、同時に製品ラインアップも小型から大型までの各種モータ、さらには応用製品である機器装置や電子光学部品などへと次々に拡大してきました。現在では、当社製品の活躍するフィールドは情報通信機器、OA機器分野にとどまらず、家電製品、自動車、産業機器、環境エネルギーなど幅広い分野に広がっています。研究開発においても、グループ各社の開発部門がそれぞれ新製品の開発や要素技術の研究を行うとともに、相互の技術融合により新分野を開拓し、成長事業の創出に挑戦すべくスピード重視で取り組んでおります。

当連結会計年度におけるグループ全体の研究開発費の総額は519億78百万円であります。

なお、各セグメントに帰属しない「全社（共通）」として、中央モーター基礎技術研究所、シンガポールモーター基礎技術研究所及び台湾モーター基礎技術研究所において将来の会社事業に必要なモータ全般の要素技術研究を行っており、グローバル技術開発戦略の中核となる要素技術研究の一層の高度化を推進しております。また、新たに発足した生産技術研究所において、ものづくりの基盤強化と先端技術の取り込みを行い、多様化する当社グループの製品の成長を更に促進させてまいります。

当連結会計年度に係る研究開発費は38億27百万円であります。

セグメント別の研究開発活動の状況及び研究開発費の金額は、次のとおりであります。

### (1) 日本電産

当セグメントにおきましては、中央開発技術研究所において精密小型モータ全般にわたる基礎及び応用研究、新製品の研究開発及び各拠点の技術的支援研究のほか、HDD用モータの新機種量産化及び製品の品質向上を目的とした研究開発を行っております。滋賀技術開発センターではHDD用を除く精密小型DCモータ及びファンモータ、並びに自動車のパワーステアリング用をはじめとする各種車載用モータ等に関する新製品及び新機種量産化、製品の品質向上を目的とした研究開発を、長野技術開発センターではHDD用モータの新機種量産化及び製品の品質向上を目的とした研究開発をそれぞれ行っております。

主な研究開発の内容は以下のとおりであります。

HDD用モータにつきましては、超薄型モバイルPC向けとして7mm・5mm厚HDD用モータ、大容量サーバー（クラウド・ニアライン）向けとしてエアドライブ向けFDB（流体動圧軸受）モータ、ヘリウム封入HDD用モータ及びパーチャルリアリティシステム向けのモータの開発を行っております。ファンモータにつきましては、従来HDDモータ用に採用してきたFDB技術、触覚技術をファンモータへ応用した新モデルの開発を行っております。

車載用モータにつきましては、先進国市場のほか、中国、インド、ブラジルといった新興国市場向け新製品の開発を強化しております。小型・高性能次世代のパワーステアリング用モータ、パワーステアリング以外のアプリケーション（シート、ブレーキ、サンルーフ等）用のモータ及び付帯するECU（電子制御ユニット）の開発、油圧・電動システムに使用されるブラシレスモータ等の開発を行っております。また、モータをセンサー、制御装置と組み合わせたパッケージ開発を行っております。

当連結会計年度に係る研究開発費は225億23百万円であります。

### (2) 日本電産サンキョー

当セグメントにおきましては、メカのカラクリ技術と事業多角化の中で構築されたモータ技術、サーボ技術を融合させた“カラクリ・トロニクス”製品として、ステッピングモータ、モータ駆動ユニット商品群、システム機器関連の開発を行っております。ステッピングモータについては、車載用への展開において、小型化・高性能化・コストパフォーマンスの改善に向けて開発を行っております。モータ駆動ユニット商品群については、医療や産業用市場への参入を目指し、小型高出力モータ、センサー、サーボ制御、制御ソフトウェアをメカニカルユニットに融合させる商品群への展開を進めております。システム機器関連事業においては、各種カードメディアに対する周辺機器のセキュリティ強化、モバイル用ディスプレイ、有機ELディスプレイ関連、半導体ロボット分野、真空装置内搬送、太陽電池分野への積極的な展開、サーボモータ技術の低価格化を進めたサーボシステムの開発を行っております。

当連結会計年度に係る研究開発費は46億89百万円であります。

### (3) 日本電産コパル

当セグメントにおきましては、東京技術開発センターにおいて、カメラ・モバイル向けにシャッター、絞り、レンズ等のカメラ製品の光学電子機器及び振動モータ、車載用モータ、レーザー製品向け等のシステム機器関連の要素技術、製品開発を行っております。光学製品の開発としましては、デジタルカメラ用シャッターや絞り中心の開発からポートフォリオの転換として車載用レンズやモバイル製品の開発に力を入れております。モータにおいては、デジタルカメラ用からモバイル、車載、医療への移行を進めております。システム製品ではレーザーマーカを中心とした業務用製品とアミューズ向けメカユニット、医療・美容向け製品の開発を行っております。

当連結会計年度に係る研究開発費は23億12百万円であります。

#### (4) 日本電産テクノモータ

当セグメントにおきましては、空調・産業用モータの開発を福井と福岡で行っております。先進国市場のほか、中国、韓国、タイ、インド及び中東といった新興国向けの新製品の開発及びモジュール化について開発強化に取り組んでおります。

当連結会計年度に係る研究開発費は16億28百万円であります。

#### (5) 日本電産モータ

当セグメントにおきましては、主に住宅/商業・家電・産業用モータ・ギヤ・制御装置、ドライブシステム、エンコーダ及びエレベータ用部品の研究開発を行っております。住宅/商業用モータにつきましては、空調設備用、商業冷蔵機器用、ゴルフカート、フロアケア、商業用調理機器用のモータ・ギヤ・制御装置の開発、家電用モータとしては主に洗濯機、乾燥機用モータの開発を行っております。産業用モータでは上下水道用・灌漑用・オイル・ガス採掘用等各種ポンプ用モータ、更に大型の発電プラント向けのモータ・システムの開発を行っております。車両駆動用モータとしては、レアアースを使わないSRモータ技術をベースにエンコーダとのモジュール化を行い、建機・農機等大型車両のハイブリッド化・電気化に向けた開発を行っております。また、エレベータ用モータ及びその他部品等総合パッケージを提供するための開発も行っております。

当連結会計年度に係る研究開発費は60億20百万円であります。

#### (6) 日本電産モーターズ アンド アクチュエーターズ

当セグメントにおきましては、ドイツ、スペイン、日本を中心に車載用モータの高寿命化、小型化及び軽量化に向けた研究開発を行っております。シート・サンルーフ用ではレアアース不要な小型ブラシ付きモータの商品化、エンジン冷却用の小型で軽量のブラシ付ファンモータの開発を行っております。シャーシ制御領域（ブレーキ、ステアリング）、先進安全領域（カメラ、ミリ波レーダー）の先行開発及び商品化（量産）開発を行っております。ブレーキについては、回生協調ブレーキシステム用ECUの商品化（量産）開発、横滑り防止装置用ECUの商品化（量産）開発を行っております。電動パワーステアリング向けには、ブラシ付きモータ用とブラシレスモータ用ECUの開発が完了し、機能安全対応を盛り込んだブラシレスモータ用ECUの先行開発を行っております。そのほか、自動変速機(A/T)、無段変速機(CVT)用のコントロールバルブアセンブリの更なる高機能化と高性能化へ向けた研究開発、電動オイルポンプの開発、トランスミッション用電動油圧アクチュエータ開発、自動組立ラインの開発を進めております。電動ポンプについては、グループ会社の技術力を最適に組み合わせた開発、CO2排出量の削減となる開発を行っております。

当連結会計年度に係る研究開発費は73億36百万円であります。

#### (7) その他

「その他」セグメントでは、精密小型モータ、機器装置関係及び電子部品等の研究開発活動を行っております。

当連結会計年度に係る研究開発費は36億43百万円であります。

なお、タイ日本電産、シンガポール日本電産、日本電産（香港）の各セグメントにおいては、研究開発活動を行っておりません。

## 7【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在においてNIDECが判断したものであります。

### (1) 重要な会計方針及び見積り

当社の連結財務諸表は、米国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成におきまして、連結決算日における資産・負債の金額と連結会計年度の収益・費用に影響を及ぼす見積り・判断・仮定が必要となります。これらの実際の結果は見積り・判断・仮定と異なる場合があります。

もし会計上の見積りが行われる時点で高い不確実性に対する見積りを作成しなければならない場合、その会計上の見積りは、直近の会計期間にて合理的に見積った見積りや、該当する発生期間において合理的に見積れるような場合とは異なり、財政状態やその変化、経営成績に重要な影響を与えると予想されます。

NIDECは、特に以下の重要な会計方針が、当社の連結財務諸表の作成において使用されるNIDECの重要な判断と見積りに大きな影響を及ぼすと認識しております。

#### ① たな卸資産

たな卸資産は、当社の連結財務諸表において低価法により評価されております。NIDECは販売傾向と需要予測、技術革新等により変化する、たな卸資産の市場価値を定期的に評価しております。予期しない市場価格の下落、需要の変化あるいは生産ラインの変更の結果、たな卸資産評価損を追加認識しなければならない可能性があります。

#### ② 市場性のある有価証券の減損

NIDECの市場性のある有価証券には、売却可能有価証券と満期保有目的有価証券があります。決算日において、一時的ではない、市場性のある有価証券の減損は当該会計期間で損失計上されます。売却可能有価証券の減損については、公正価値が帳簿価額を下回っている期間と程度に基づいて一時的であるか否かを判定しております。

NIDECは、これらの各企業に対する投資が減損しているか否か、そしてその減損が一時的であるか否かを判断するために、各社の財政状態や各社が事業を行っている市場状況を検討することによって、当該投資の回収可能性を評価するという体系的な手法を採用しております。

NIDECは以下の理由により、投資の減損に関連する見積りが重要な会計方針であると考えております。

- ・ NIDECが被投資会社の将来の財政状態とキャッシュ・フローに関する仮定を立てることを必要としている。
- ・ 減損の認識は当社株主に帰属する当期純利益への影響はもちろん、総資産にも大きく影響を与えることがえられる。

なお、当連結会計年度において有価証券の減損はありません。

#### ③ 貸倒引当金

NIDECは、一般債権を貸倒損失の実績値で評価し貸倒引当金を計上しています。それに加え、回収不能とみなされた特定の顧客の債権に対して追加で引当金を計上しています。NIDECは顧客の財政状態の変化と回収期限切れの債権の状況をもとに、これら特定の債権に対する引当金計上の必要性を判断しています。

NIDECは、信頼性のある見積りのもと貸倒引当金を計上していると考えておりますが、経済状況だけでなく顧客の集中がNIDECの正確な貸倒引当金の見積りに影響を与える可能性があります。

#### ④ 繰延税金資産

連結財務諸表の作成過程において、NIDECが事業を展開する各管轄地の法人税を見積ることが要求されております。これは繰延収益のように税務と会計の視点から異なる扱いの項目から発生する一時差異を評価することを含めて、NIDECの実際の税負担を見積ることを要求しています。この差異は繰延税金資産・負債として認識されます。

そして、その繰延税金資産は将来の課税所得から回収されるかどうか可能性を評価しなければならず、回収可能性が見込めない場合は評価性引当金を設定しなければなりません。実際の結果が見積りと異なる場合、あるいは将来これらの見積りを修正する場合には、評価性引当金を追加設定する必要があり、財政状態と経営成績に不利な影響を与える可能性もあります。



#### ⑤長期性資産の減損

主に有形固定資産から構成される長期性資産は、当連結会計年度末においてNIDECの連結総資産の約25.1%を占めております。NIDECはこれらの資産の見積経済耐用年数の適正性を注視しております。NIDECが長期性資産の減損の適用を始めた平成14年4月1日以降、これらの資産が回復不能であるかもしれない価値下落の発生を示すような事象や状況の変化が起こった場合には、NIDECは減損の調査を行っております。当該資産の帳簿価額が、その資産から将来生み出されると期待される割引前のキャッシュ・フローを上回る場合に減損損失が認識されます。NIDECは、資産の状態や将来の使用見込みから減損の可能性のある遊休資産をレビューしております。技術の変化や市場の需要の変化、NIDECの製品構成計画の変化やこれらの資産の使用用途の変更は、見積られた使用期間や資産価値に変化を引き起こす可能性があります。更に、競合会社の増加といったような一般的な経営環境の変化もこれらの資産価値に変化を引き起こす可能性があります。見積経済耐用年数と潜在的減損の測定に用いられた見積りや仮定は、重要な判断を必要とします。

#### ⑥買収

近年、NIDECはいくつかの重要な企業買収をしております。平成21年3月31日までそれらはパーチェス法を用いて会計処理しておりました。平成21年4月1日よりASC 805「企業結合(Business Combinations)」を適用しており、企業買収は取得法を用いて会計処理しております。パーチェス法及び取得法の適用にあたっては、取得価額と取得した純資産の公正価値の調整や耐用年数の見積りに複雑な判断を要します。資産と負債の公正価値の測定は、主にキャッシュ・フロー分析や市場価格などに基づいており、独立した鑑定人の評価報告を受けております。

#### ⑦営業権の評価

NIDECは企業結合により発生した営業権は償却せず、年1回(1月1日)レポーティング・ユニットレベルで減損判定を行います(レポーティング・ユニットとは、ASC 280「セグメント情報(Segment Reporting)」における報告対象セグメントと同じか一段低いレベルとASC 350「無形資産—営業権及びその他(Intangibles—Goodwill and Other)」において定義されております)。更に、回復不能であるかもしれない価値下落の発生を示すような事象や状況の変化が起こった場合に営業権の減損の判定を行います。具体的には、以下のような事象が発生した場合に減損の判定を行います。

- ・著しく低調な営業実績または将来予測される営業成績
- ・事業全体の経営戦略の重要な変更
- ・著しくネガティブな業界動向または経済動向
- ・買収企業の株価の長期にわたる深刻な下落
- ・買収企業の時価総額と帳簿価額の重大な差

営業権は2ステップの減損判定を行います。第1ステップでは、レポーティング・ユニットの公正価値と簿価(営業権を含む)を比較します。公正価値が簿価を上回っている場合は減損していないと考えられます。もし、簿価が公正価値を上回る場合には減損の測定をするために第2ステップを実施します。第2ステップでは、レポーティング・ユニットの営業権の公正価値とその簿価を比較します。

この営業権の減損判定における公正価値の計算の感応度分析をするため、NIDECはそれぞれのレポーティング・ユニットレベルの公正価値が下落したと仮定して計算を行います。割引キャッシュ・フローモデルに基づき、各レポーティング・ユニットの簿価を上回る十分な公正価値を確認しており、減損の兆候に該当する事象が発生することは予測されておりません。

NIDECは、上記事象が発生し減損の判定を行い営業権の評価を決定する際に、NIDECの現状のビジネスモデル特有のリスクに見合った将来予測割引キャッシュ・フローに基づいて減損を測定します。この将来予測割引キャッシュ・フローの変化は営業権の評価に重要な影響を与える可能性があります。このモデルは予測キャッシュ・フロー、技術変化、顧客需要、自然災害に起因する経済回復の予測と実態の乖離など不確実な要素を含んでおります。

#### ⑧年金制度

NIDECは、確定給付年金制度に関して、数理計算に基づき会計処理を行っております。従業員年金費用及び給付債務の計算では、年金資産の予想収益率、割引率、賃金水準の増加率、そして従業員の平均残存勤務年数などの構成要素を想定することが要求されています。NIDECは年金資産の予想収益率を作成するために、過去の長期実質収益情報、及び将来の長期投資収益の見積りを、外部情報を参照することにより使用しております。割引率は年金給付の満期と同じ満期の信用力の高い債券の利率を基に仮定しています。また賃金水準の上昇率と平均残存勤務年数は過去のデータを基に仮定しています。これらの仮定の変更はNIDECの年金費用に影響を与えます。

## ⑨法人税

ASC 740「法人所得税(Income Taxes)」を適用しております。NIDECは法人税等の不確実性の評価及び見積りにおいて多くの要素を考慮しており、それらの要素には、税務当局との解決の金額及び可能性、並びに税法上の技術的な解釈を含んでおります。不確実性に関する実際の解決が見積りと異なるのは不可避的であり、そのような差異が連結財務諸表に重要な影響を与える可能性があります。

## (2) 経営成績の分析

### ①売上高

当連結会計年度の連結売上高は、前年度比14.6%増収の1兆1,782億90百万円となり過去最高となりました。なお、当連結会計年度の平均為替レートは対ドルで円安（1ドル当たり120.14円で前年度比約9%の円安）、対ユーロで円高（1ユーロ当たり132.58円で前年度比約4%の円高）が進みました。前年度比の為替の影響は売上高では約621億円の増収要因となりました。製品グループ別の売上高の状況は以下のとおりであります。

「精密小型モータ」製品グループの売上高は前年度比12.6%増収の4,479億88百万円、為替の影響は前年度比約342億円の増収要因となりました。HDD用モータは前年度比1.9%増収の2,079億74百万円となり、販売数量は前年度比約10%減少しております。その他小型モータはファンモータ、その他精密小型モータが増収となり、前年度比23.8%増収の2,400億14百万円となりました。

「車載及び家電・商業・産業用」製品グループの売上高は前年度比20.6%増収の5,547億13百万円となりました。家電・商業・産業用ではスリー新（新製品・新顧客・新技術）の売上増と為替の影響もあり、前年度比7.7%の増収となりました。車載では電動パワーステアリング用等の車載用モータや日本電産エレシスグループのADAS 関連製品の売上増に加え、前年度の期中に買収した日本電産GPM グループと為替の影響等により、前年度比37.7%の増収となりました。なお、当製品グループの売上高への為替の影響は前年度比約209億円の増収要因となりました。

「機器装置」製品グループの売上高は日本電産サンキョーグループの液晶ガラス基板搬送用ロボット及びカードリーダーの増収等を主な要因として前年度比7.8%増収の1,064億62百万円となりました。

「電子・光学部品」製品グループの売上高はデジタルカメラ関連部品などの売上減少により、前年度比1.4%減収の641億12百万円となりました。

「その他」製品グループの売上高は前年度比23.2%減収の50億15百万円となりました。

### ②売上原価

売上原価は9,083億11百万円で前年度比1,218億25百万円(15.5%)の増加となりました。日本電産GPMグループ(以下「新規連結子会社」)の影響を除くと、8,676億21百万円で前年度比841億70百万円(10.7%)の増加となります。この増加は、主に円安及び売上高の増加によるものです。売上高比は前連結会計年度76.5%から当連結会計年度77.1%に増加致しました。新規連結子会社の影響を除くと、売上高比は前連結会計年度76.4%から当連結会計年度76.8%に増加致しました。

### ③販売費及び一般管理費

販売費及び一般管理費は934億63百万円で前年度比76億82百万円(9.0%)の増加となりました。新規連結子会社の影響を除くと、909億71百万円で前年度比53億50百万円(6.2%)の増加となります。この増加は主に円安及び人件費の増加によるものです。売上高比は前連結会計年度8.3%から当連結会計年度7.9%に減少致しました。新規連結子会社の影響を除くと、売上高比は前連結会計年度8.4%から当連結会計年度8.0%に減少致しました。

### ④研究開発費

研究開発費は519億78百万円で前年度比67億99百万円(15.0%)の増加となりました。新規連結子会社の影響を除くと、505億69百万円で前年度比54億82百万円(12.2%)の増加となります。この増加は主に「精密小型」製品グループ、「車載及び家電・商業・産業用」製品グループの開発費用の増加によるものであります。売上高比は前連結会計年度及び当連結会計年度いずれも4.4%となりました。新規連結子会社の影響を除くと、売上高比は前連結会計年度4.4%から当連結会計年度4.5%に増加致しました。

### ⑤営業利益

営業利益は1,245億38百万円で前年度比135億99百万円の増益となりました。製品グループ別の営業利益の状況は以下のとおりであります。

「精密小型モータ」製品グループの営業利益は前年度比8.0%増益の681億27百万円となりました。為替の影響は増益要因（約98億円）となりました。

「車載及び家電・商業・産業用」製品グループの営業利益は増収を主因に、前年度比30.7%増益の476億54百万円となりました。

「機器装置」製品グループの営業利益は製品構成の変動等による減益を主因に、前年度比2.2%減益の157億97百万円となりました。

「電子・光学部品」製品グループの営業利益は減収ながら、構造改革効果と原価および生産性改善により、前年度比32.7%増益の66億45百万円となりました。

「その他」製品グループの営業利益は前年度比12.9%増益の8億91百万円となりました。

これらの結果、営業利益率は前連結会計年度10.8%から当連結会計年度10.6%に減少致しました。

#### ⑥その他の収益・費用

その他の収益・費用は52億10百万円の費用（純額）で前年度比13億63百万円の費用増加となりました。新規連結子会社の影響を除くと、49億51百万円の費用（純額）で前年度比11億2百万円の費用増加となります。この増加は主に、有価証券売却益の増加があったものの、為替差益の減少及び支払利息の増加によるものであります。

為替差損益は1億53百万円の損失（前連結会計年度は8億4百万円の利益）となりました。新規連結子会社の影響を除くと、為替差益は1億47百万円で前年度比6億57百万円の減少となりました。この減少は主に対ドルでのタイバーツ安によるプラスの影響があったものの、前連結会計年度において対ドルで円安が進んだためであります。

下記の表は日本円と米国ドル、日本円とユーロ及び日本円とタイバーツの為替レートを示しております。

通貨	平成26年 3月31日	平成27年 3月31日	平成26年3月31日から 平成27年3月31日への 変動	平成28年 3月31日	平成27年3月31日から 平成28年3月31日への 変動
米国ドル	102.92円	120.17円	17.25円	112.68円	△7.49円
ユーロ	141.65円	130.32円	△11.33円	127.70円	△2.62円
タイバーツ	3.17円	3.70円	0.53円	3.19円	△0.51円

#### ⑦税引前当期純利益

税引前当期純利益は1,193億28百万円で前年度比122億36百万円の増加となりました。売上高比は前連結会計年度10.4%から当連結会計年度10.1%に減少致しました。

#### ⑧法人税等

法人税等は264億66百万円で前年度比25億67百万円の減少となりました。この減少は主に実効税率の減少によるものであります。

当連結会計年度の実効税率は、22.2%となり、前連結会計年度の実効税率と比較して4.9ポイント減少しました。

#### ⑨持分法投資損益

持分法投資利益は1百万円で前年度比28百万円の減少となりました。

#### ⑩当期純利益

当期純利益は928億63百万円で前年度比147億75百万円の増加となりました。

#### ⑪非支配持分帰属損益

非支配持分帰属損益は10億53百万円の利益で前年度比10億20百万円の減少となりました。これは主に株式交換による子会社の完全子会社化を実施したことによるものであり、前連結会計年度には日本電産コパル電子株式会社及び日本電産リード株式会社を完全子会社化しております。

#### ⑫当社株主に帰属する当期純利益

当社株主に帰属する当期純利益は918億10百万円で前年度比157億95百万円の増加となりました。売上高比は前連結会計年度7.4%から当連結会計年度7.8%に増加致しました。

### (3) 財政状態の分析

NIDECの手元流動性は、主に営業キャッシュ・フロー及び長期の有利子負債で賄われております。キャッシュ・フロー改善のために、ワーキングキャピタル（流動資産－流動負債）に焦点をあて、運転資金の効率化に取り組んでおります。なおワーキングキャピタルは、主に短期借入金及び1年以内返済予定長期債務の増加により前連結会計年度末の3,660億67百万円から当連結会計年度末の3,448億34百万円へ減少しております。また、手元現金の有効活用のため、日本、中国及びアメリカ等においてキャッシュマネジメントシステム（CMS）を活用したグループ間での余剰資金活用を継続しておりますが、当連結会計年度には日中間、その他アジア地域を結ぶCMSを導入し、既に導入済の日米間CMSを含め全世界ベースでCMS網が拡大しております。

NIDECの現金及び現金同等物は、当連結会計年度末は3,059億42百万円であり、前連結会計年度末は2,699億2百万円でありました。なお当連結会計年度末時点において、現金及び現金同等物の約89%を日本以外の子会社で保有しております。

グループ会社間での送金には、一部の特定された状況下において制限事項があります。特定地域における送金制限は、資金の効率的なグループ内移動、特に海外子会社から当社への送金を妨害する場合がありますが、後述の継続的なキャッシュ・フロー、外部借入を通じて流動性の需要を満たすように努めております。なお、この制限は、NIDECの流動性及び財政状態、経営成績への重大な影響はございません。

NIDECの資金需要は、主に設備投資・研究開発費・材料購入のための支払・従業員への給料、賃金やその他人件費の支払・M&A・関係会社に対する投資・長期及び短期債務の返済・自己株式の取得があります。当連結会計年度末時点において、NIDECは支払手形及び買掛金を1,772億54百万円、短期借入金を810億92百万円、1年以内返済予定長期債務を含む長期債務を2,196億90百万円保有しております。さらに、当連結会計年度末時点において、2,189億73百万円の銀行に対するクレジットラインを保有しております。

当連結会計年度の設備投資による支払は819億18百万円であり、翌連結会計年度の主要な設備投資は403億71百万円を計画しております。また、当連結会計年度末の固定資産購入契約残高は61億1百万円でありました。

当連結会計年度の研究開発費は519億78百万円であり、翌連結会計年度は約550億円を計画しております。

当連結会計年度に、NIDECは下記の会社を買収完了しております。

会社名	国	主要な事業内容
モトールテクニカ(株)	イタリア	発電機・モータ製品の設計、製造、修理、メンテナンスサービス
世進電子（香港）有限公司	中国	自動車部品及び家電用モータの製造
China Tex Mechanical & Electrical Engineering Ltd	中国	SR モータ・ドライブの開発・製造・販売
Arisa, S. A.	スペイン	大型サーボプレス機器の開発・製造・販売およびサービス
KB Electronics, Inc.	アメリカ	モータドライブ（AC ドライブ、DC ドライブ）、コントロール（三相ファン用）の設計、製造、販売
E. M. G. Elettromeccanica S. r. l.	イタリア	商業用モータ（プール・スパ用ポンプモータ、換気・排煙用モータ）、家電・産業用モータ（ブレイキモータ等）の開発・製造・販売
ナガタオプトインドネシア(株)	インドネシア	ガラスレンズ加工

また、平成28年4月以降、NIDECはルーマニアの洗濯機・乾燥機用モータの開発・製造・販売を行うANA IMEP S. A. の持分約94.8%とイタリアの建設現場向け吊り上げ機の開発・製造・販売を行うE. C. E S. r. l. の持分100%を取得しております。

NIDECは今後も子会社への追加投資と新たな買収の機会を模索し続けます。

短期借入金は前年度比286億91百万円増加の810億92百万円となりました。この主な増加理由は、円、ドル及びユーロ建需要のための借入を行ったことによります。当連結会計年度末時点での短期借入金は主に、銀行からの円建、ドル建、ユーロ建借入で構成されております。当連結会計年度末時点ではコマーシャル・ペーパーの残高はありません。

1年以内返済予定長期債務は前年度比373億11百万円増加の827億96百万円となりました。この増加の主な要因は、2013年12月に発行された無担保社債（社債間限定同順位特約付）500億円及び円建ての借入を固定負債から流動負債へ振り替えたためであります。一方で、ドル建の借入の返済と、2015年満期ユーロ円建転換社債型新株予約権付社債（以下「本新株予約権付社債」）の新株予約権が行使されたことにより減少致しました。当連結会計年度末時点での1年以内返済予定長期債務は主に、無担保社債500億円及び円建ての借入で構成されております。

長期債務は前年度比477億18百万円減少の1,368億94百万円となりました。この減少の主な要因は、2013年12月に発行された無担保社債（社債間限定同順位特約付）500億円及び円建ての借入を固定負債から流動負債へ振り替えたためであります。当連結会計年度末時点での長期債務は主に、2012年11月に発行された無担保社債（社債間限定同順位特約付）1,000億円及びドル建ての借入で構成されております。

平成24年12月、資金調達コストと為替変動のリスクを低減するため、JBICが実施している「円高対応緊急ファシリティ」における「本邦金融機関向けM&Aクレジットライン」を活用して、民間金融機関から買収総額の一部として5億ドルの借入を行いました。当連結会計年度末時点で、当プログラムにおける借入は返済完了しております。

さらに、平成27年8月、資金調達コストと為替変動のリスクを低減するため、JBICが実施している「海外展開支援融資ファシリティ」を活用して、当社のインド法人であるインド日本電産がインド・ルピー建てでの融資を受ける計画を発表致しました。当連結会計年度末時点で、当プログラムにおける長期債務の残高は70百万ルピーとなります。

平成24年11月に、2017年満期額面650億円・2019年満期額面150億円・2022年満期額面200億円の無担保社債（社債間限定同順位特約付）を発行しております。この収入は、コマーシャル・ペーパー及び短期借入金の返済に充てられました。さらに平成25年12月、2016年満期額面500億円の無担保社債（社債間限定同順位特約付）を発行しております。この収入は、短期借入金の返済に充てられました。なお、当該社債は平成24年3月に関東財務局長へ提出した平成24年4月5日から平成26年4月4日の期間に有効となる2,000億円の社債発行登録書を基に発行しております。本発行登録は、資金調達手段の多様化による財務安定性の向上を企図し、金融機関からの間接金融による資金調達等と合わせて、NIDECの必要資金を機動的に調達できる体制を構築することを目的としております。

さらに、平成28年3月28日、平成28年4月5日から平成30年4月4日の期間に有効となる2,000億円の社債発行登録書を関東財務局長に提出致しました。有価証券報告書の提出日時点で、本発行登録による社債の発行は行っておりません。

NIDECの無担保資金調達の大部分は、当社が調達した後、それぞれのグループ会社の資本要件を満たすために貸与しております。この資金調達方針のもと、NIDECは、資金調達コストの低減及び十分な信用枠を維持し、グループ会社全体の機動的な資金を確保致します。

NIDECは、将来のM&A、研究開発活動、設備投資のために追加融資を検討しています。また、今後もM&A、研究開発活動、および設備投資を機動的に行う基盤構築のため、追加的な資金を得ることを検討しております。

有価証券報告書の提出日現在において、平成28年1月27日から平成29年1月26日の期間に3百万株及び240億円を上限とする自己株式取得が決議されております。当プログラムにおいて、平成28年1月27日から平成28年3月31日の間には自己株式の購入はございませんでした。なお、平成27年1月27日から平成28年1月26日の期間に同様の自己株式取得を決議しており、当該決議において平成27年4月1日から平成28年1月26日までの期間に、約120億13百万円で1,530,000株を取得しております。

NIDECは、これらの資金源と営業活動から得るキャッシュ・フロー及び未実行の与信枠は、将来の資金需要に十分対応するものであると考えております。

### ①資産、負債及び株主資本

NIDECの総資産は1兆3,844億72百万円で前年度比271億32百万円の増加となりました。271億32百万円増加した主な要因は、現金及び現金同等物が360億40百万円増加したことによります。

総負債は6,119億67百万円で前年度比77億26百万円の増加となりました。77億26百万円増加した主な要因は、円建、ドル建、ユーロ建の借入を行ったことにより短期借入金が286億91百万円増加したためであります。一方で、ドル建の借入を返済したことと、新株予約権付社債の一部が権利行使されたことにより、1年以内返済予定長期債務を含む長期債務が104億7百万円減少しております。

ワーキングキャピタル（流動資産－流動負債）は3,448億34百万円で前年度比212億33百万円の減少となりました。

売上債権（受取手形＋売掛金）回転率（売上÷売上債権）は5.0で、前年度比0.7ポイントの増加となりました。この主な要因は、売上が増加したにもかかわらず前連結会計年度末と比較して当連結会計年度末の為替レートが円高傾向であった影響により売掛金が減少したためであります。また、たな卸資産回転率（売上原価÷たな卸資産）は5.3で、前年度比0.7ポイントの増加となりました。この主な要因は、当連結会計年度の平均為替レートが円安であった影響により売上原価が増加したためであります。

株主資本は7,642億21百万円で前年度比192億49百万円の増加となりました。この主な要因は、利益剰余金が681億20百万円、資本金が107億13百万円、資本剰余金が105億99百万円増加したためであります。一方で、外貨換算調整勘定が537億8百万円減少し、さらに自己株式の増加により120億84百万円減少致しました。これらの結果、NIDECの株主資本比率は前連結会計年度54.9%から当連結会計年度末55.2%に増加致しました。

### ②キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度のキャッシュ・フローの状況については、「第2 事業の状況 1 業績等の概要 (2) キャッシュ・フロー」をご参照下さい。

なお、当連結会計年度末に保有する主な通貨は、米国ドル、タイバーツ、中国人民元、日本円、ユーロであります。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

NIDECにおける当連結会計年度の設備投資の総額は819億18百万円となりました。主なものは、日本電産テクノモータ㈱の研究開発施設の建設等、国内の研究開発強化及び海外子会社の生産能力増強のための投資であります。このほか省力化合理化を中心に投資しております。

セグメント別の設備投資額は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 連結財務諸表注記 24.セグメント情報」に記載のとおりであります。

## 2【主要な設備の状況】

NIDECにおける主要な設備は、次のとおりであります。

### (1) 提出会社

平成28年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額					従業員数 (人)
			建物及び 構築物 (百万円)	機械装置 及び運搬具 (百万円)	土地 (百万円) (面積千㎡)	工具、器具 及び備品 (百万円)	合計 (百万円)	
本社・中央開発技術研究所 (京都市南区)	-	統括業務施設・精 密小型モータ開発 施設	3,281	85	3,591 (20)	588	7,545	706 (48)
東京オフィス (東京都品川区)	-	販売施設	1,454	0	2,026 (2)	76	3,556	73 (3)
滋賀技術開発センター (滋賀県愛知郡愛荘町)	日本電産	精密小型モータ、 車載及び家電・商 業・産業用製品開 発施設	4,404	199	1,931 (66)	476	7,010	740 (99)
長野技術開発センター (長野県駒ヶ根市)	日本電産	精密小型モータ開 発施設	2,837	61	286 (33)	160	3,344	213 (30)
中央モーター基礎技術研 究所 (川崎市幸区)	-	基礎・応用研究施 設	4,230	176	1,281 (6)	467	6,154	140 (-)

(注) 1. 帳簿価額は、日本の会計基準に基づく個別財務諸表の帳簿価額を記載しております。

2. 従業員数の( )は、年間平均臨時従業員数を外書きしております。

### (2) 国内子会社

平成28年3月31日現在

会社名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額					従業員数 (人)
			建物及び 構築物 (百万円)	機械装置 及び運搬具 (百万円)	土地 (百万円) (面積千㎡)	工具、器具 及び備品 (百万円)	合計 (百万円)	
日本電産サンキョー㈱ (長野県諏訪郡下諏訪町)	日本電産サン キョー	精密小型モータ、 車載用製品、機器 装置及び電子部品 製造設備	6,093	1,412	6,291 (625)	594	14,390	1,305 (97)
日本電産コパル㈱ (東京都板橋区)	日本電産コパル	精密小型モータ、 機器装置及び電子 ・光学部品製造 設備	3,267	1,916	3,083 (124)	406	8,672	850 (377)
日本電産テクノモータ㈱ (福井県小浜市)	日本電産テクノ モータ	家電・商業・産業 用製品製造設備	3,631	411	1,033 (39) [119]	251	5,326	664 (163)
日本電産トーンク㈱ (神奈川県座間市)	日本電産モー ターズ アンド アクチュエー ターズ	車載用製品製造設 備	2,438	982	1,424 (63)	188	5,032	531 (81)
日本電産シンボ㈱ (京都府長岡京市)	その他	機器装置製造設備	2,626	1,216	3,892 (36)	564	8,298	424 (26)

(注) 1. 帳簿価額は、日本の会計基準に基づく個別財務諸表の帳簿価額を記載しております。

2. 従業員数の( )は、年間平均臨時従業員数を外書きしております。

3. 土地の[ ]は、借地面積(単位千㎡)を外書きしております。



## (3) 在外子会社

平成28年3月31日現在

会社名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額					従業員数 (人)
			建物及び 構築物 (百万円)	機械装置 及び運搬具 (百万円)	土地 (百万円) (面積千㎡)	工具、器具 及び備品 (百万円)	合計 (百万円)	
タイ日本電産㈱ (タイ バトンタニ県)	タイ日本電産	精密小型モータ 製造設備	4,685	1,865	537 (97) [12]	4,008	11,095	7,296 (1,681)
タイ日本電産精密㈱ (タイ アユタヤ県)	タイ日本電産	精密小型モータ 製造設備	1,401	6,143	793 (164) [20]	711	9,048	3,132 (944)
日本電産コバル精密(ベ トナム)会社 (ベトナム ホーチミン 市)	日本電産コバル	精密小型モー タ、電子・光学 部品製造設備	1,617	6,152	- (-) [68]	59	7,828	3,889 (1,886)
日本電産シバウラ(浙 江)有限公司 (中国 浙江省平湖市)	日本電産テクノモー タ	家電・商業・産 業用製品製造設 備	1,574	7,074	- (-) [68]	1,723	10,371	1,807 (1,275)
日本電産モータ㈱ (米国 ミズーリ州)	日本電産モータ	家電・商業・産 業用製品製造設 備	6,298	18,247	1,999 (1,191) [179]	1,394	27,938	9,536 (188)
日本電産ASI㈱ (イタリア ミラノ市)	日本電産モータ	家電・商業・産 業用製品製造設 備	3,408	2,577	903 (114) [4]	111	6,999	1,311 (20)
日本電産GPM(有) (ドイツ テューリンゲ ン州)	日本電産モーターズ アンド アクチュ エーターズ	車載用製品製造 設備	2,187	9,592	186 (159) [5]	450	12,415	1,208 (81)
日本電産トソク・ベト ナム会社 (ベトナム ホーチミン 市)	日本電産モーターズ アンド アクチュ エーターズ	車載用製品製造 設備	1,491	9,602	- (-) [51]	273	11,366	2,766 (-)
日本電産自動車モータ (浙江)有限公司 (中国 浙江省平湖市)	日本電産モーターズ アンド アクチュ エーターズ	車載用製品製造 設備	335	7,371	- (-) [32]	334	8,040	2,593 (12)
日本電産(大連)有限公 司 (中国 遼寧省大連市)	日本電産モーターズ アンド アクチュ エーターズ	車載用製品製造 設備	1,854	4,534	- (-) [68]	911	7,299	837 (21)

(注) 1. 帳簿価額は、各所在地国の会計基準に基づく個別財務諸表の帳簿価額を記載しております。

2. 従業員数の( )は、年間平均臨時従業員数を外書きしております。

3. 土地の[ ]は、借地面積(単位千㎡)を外書きしております。

4. 日本電産モータ㈱、日本電産ASI㈱、日本電産GPM(有)につきましては、子会社を一括して情報を記載しております。

### 3【設備の新設、除却等の計画】

NIDECの設備投資につきましては、景気予測、業界動向、投資効率等を総合的に勘案して策定しております。設備計画は原則的に連結会社各社が個別に策定しております。

なお、当連結会計年度末現在における重要な設備の新設、除却計画は次のとおりであります。

#### (1) 重要な設備の新設等

会社名 事業所名	所在地	セグメントの 名称	設備の内容	投資予定 総額 (百万円)	既支払額 (百万円)	資金調達 方法	着手	完了予定
当社 生産技術研究所	京都府 相楽郡	-	基礎・応用研究施設	20,000	-	自己資金 借入	平成28年 12月	平成30年 1月
当社 本社ANNEX グローバル研 修センター	京都市 南区	-	社員研修施設	4,300	498	自己資金 借入	平成28年 1月	平成29年 3月
日本電産コパル(株)	東京都 板橋区	日本電産コパル	電子・光学部品、機 器装置製造設備	6,214	-	自己資金 借入	平成28年 4月	平成29年 3月
日本電産自動車モータ (浙江)有限公司	中国 浙江省平湖市	日本電産モ ーターズ アンド アクチュエー ターズ	車載用製品製造設備	5,861	-	自己資金 借入	平成28年 4月	平成29年 3月
ドイツ日本電産モーター ズ アンド アクチュエー ターズ(南)	ドイツ バーデンヴィ ュルッテンベル グ州	日本電産モ ーターズ アンド アクチュエー ターズ	車載用製品製造設備	4,494	-	自己資金 借入	平成28年 4月	平成29年 3月

(注) ドイツ日本電産モーターズ アンド アクチュエーターズ(南)につきましては、子会社を一括して情報を記載しております。

#### (2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### ①【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	960,000,000
計	960,000,000

##### ②【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 (株) (平成28年3月31日)	提出日現在発行数(株) (平成28年6月20日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	298,142,234	298,142,234	東京証券取引所 (市場第一部)	権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であり、単元株式数は100株であります。
計	298,142,234	298,142,234	—	—

(注) ニューヨーク証券取引所については、平成28年4月21日に上場廃止の申請を行い、同年5月2日に上場廃止となっております。

#### (2)【新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4)【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

#### (5)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
平成26年4月1日 (※1)	145,075,080	290,150,160	—	66,551	—	70,772
平成26年4月1日 ～ 平成27年3月31日 (※2)	3,958,256	294,108,416	10,520	77,071	10,520	81,292
平成27年4月1日 ～ 平成28年3月31日 (※2)	4,033,818	298,142,234	10,713	87,784	10,713	92,005

(注) ※1. 株式分割(1:2)によるものであります。

※2. 2015年満期ユーロ円建転換社債型新株予約権付社債の権利行使によるものであります。

## (6) 【所有者別状況】

平成28年3月31日現在

区分	株式の状況（1単元の株式数100株）								単元未満株式の状況 (株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	—	172	65	846	693	55	51,195	53,026	—
所有株式数 (単元)	—	1,160,223	31,624	216,095	994,078	457	573,386	2,975,863	555,934
所有株式数の割合(%)	—	38.99	1.06	7.26	33.40	0.02	19.27	100	—

- (注) 1. 自己株式1,541,210株は、「個人その他」に15,412単元を、「単元未満株式の状況」に10株を含めて記載しております。
2. 上記「その他の法人」及び「単元未満株式の状況」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が、それぞれ355単元及び8株含まれております。

## (7) 【大株主の状況】

平成28年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式総数 に対する所有株式 数の割合(%)
永守 重信	京都市西京区	24,736	8.29
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8-11	17,962	6.02
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町2丁目11-3	13,474	4.51
株式会社京都銀行	京都市下京区烏丸通松原上る薬師前町700	12,399	4.15
株式会社エスエヌ興産	京都市中京区烏丸通二条下る秋野々町518	11,122	3.73
JP MORGAN CHASE BANK 380055 (常任代理人 株式会社みずほ銀行)	270 PARK AVENUE, NEW YORK, NY 10017, USA (東京都港区港南2丁目15-1品川インターシ ティア棟)	7,784	2.61
株式会社三菱東京UFJ銀行	東京都千代田区丸の内2丁目7-1	7,425	2.49
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY(常任代理人 香港上海 銀行東京支店)	ONE LINCOLN STREET, BOSTON MASSACHUSETTS USA 02111(東京都中央区日本橋3丁目11- 1)	7,026	2.35
日本生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内1丁目6-6日本生命証 券管理部内	6,579	2.20
JPMC OPPENHEIMER JASDEC LENDING ACCOUNT(常任代理人 株式会社三菱東京UFJ銀行)	6803 S. TUCSON WAY CENTENNIAL, CO 80112, USA(東京都千代田区丸の内2丁目7-1決済事 業部)	6,418	2.15
計	—	114,931	38.54

- (注) 1. 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)及び日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)の所有株式数は、全て信託業務に係るものであります。

2. 株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループから平成26年4月7日付で大量保有報告書の変更報告書の写しの送付があり、平成26年3月31日現在でそれぞれ以下のとおり株式を保有している旨の報告を受けておりますが、当社として期末時点における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況は、株主名簿の記載内容に基づいて記載しております。

なお、当該大量保有報告書の変更報告書の内容は次のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (株)	株券等保有割合 (%)
(株)三菱東京UFJ銀行	東京都千代田区丸の内2丁目7番1号	7,369,130	2.54
三菱UFJ信託銀行(株)	東京都千代田区丸の内1丁目4番5号	6,318,461	2.18
三菱UFJ投信(株)	東京都千代田区丸の内1丁目4番5号	961,600	0.33
三菱UFJモルガン・スタンレー証券(株)	東京都千代田区丸の内2丁目5番2号	578,935	0.20
計	—	15,228,126	5.25

3. 三井住友信託銀行株式会社から平成27年5月11日付で大量保有報告書の写しの送付があり、平成27年4月30日現在でそれぞれ以下のとおり株式を保有している旨の報告を受けておりますが、当社として期末時点における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況は、株主名簿の記載内容に基づいて記載しております。

なお、当該大量保有報告書の内容は次のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (株)	株券等保有割合 (%)
三井住友信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内1丁目4番1号	13,275,943	4.51
日興アセットマネジメント株式会社	東京都港区赤坂9丁目7番1号	1,496,200	0.51
三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社	東京都港区芝3丁目33番1号	307,800	0.10
計	—	15,079,943	5.13

## (8) 【議決権の状況】

## ① 【発行済株式】

平成28年3月31日現在

区分	株式数 (株)	議決権の数 (個)	内容
無議決権株式	—	—	—
議決権制限株式 (自己株式等)	—	—	—
議決権制限株式 (その他)	—	—	—
完全議決権株式 (自己株式等)	普通株式 1,541,200	—	—
完全議決権株式 (その他)	普通株式 296,045,100	2,960,451	—
単元未満株式	普通株式 555,934	—	—
発行済株式総数	298,142,234	—	—
総株主の議決権	—	2,960,451	—

(注) 1. 「完全議決権株式 (その他)」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が35,500株、日本電産シンポ株式会社名義 (平成15年10月1日付で当社と株式交換をした際の失念株分) の株式が200株含まれております。また、「議決権の数」欄には、同機構名義の完全議決権株式に係る議決権の数355個、日本電産シンポ株式会社名義 (平成15年10月1日付で当社と株式交換をした際の失念株分) の議決権の数2個が含まれております。なお、当該日本電産シンポ株式会社名義の株式200株 (議決権の数2個) につきましては、同社は実質的には株式を所有しておりません。

2. 「単元未満株式」の欄の普通株式には、当社の自己保有株式10株が含まれております。

## ② 【自己株式等】

平成28年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数 (株)	他人名義所有株式数 (株)	所有株式数の合計 (株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合 (%)
日本電産株式会社	京都市南区久世殿城町338番地	1,541,200	—	1,541,200	0.51
計	—	1,541,200	—	1,541,200	0.51

## (9) 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号に該当する普通株式の取得及び会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数 (株)	価額の総額 (円)
取締役会 (平成27年1月22日) での決議状況 (取得期間 平成27年1月27日～平成28年1月26日)	4,000,000	24,000,000,000
当事業年度前における取得自己株式	250,200	2,053,391,400
当事業年度における取得自己株式	1,539,600	12,096,266,700
残存決議株式の総数及び価額の総額	2,210,200	9,850,341,900
当事業年度の末日現在の未行使割合 (%)	55.3	41.0
当期間における取得自己株式	-	-
提出日現在の未行使割合 (%)	55.3	41.0

区分	株式数 (株)	価額の総額 (円)
取締役会 (平成28年1月21日) での決議状況 (取得期間 平成28年1月27日～平成29年1月26日)	3,000,000	24,000,000,000
当事業年度前における取得自己株式	-	-
当事業年度における取得自己株式	-	-
残存決議株式の総数及び価額の総額	3,000,000	24,000,000,000
当事業年度の末日現在の未行使割合 (%)	100.0	100.0
当期間における取得自己株式	-	-
提出日現在の未行使割合 (%)	100.0	100.0

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数 (株)	価額の総額 (円)
当事業年度における取得自己株式	4,054	36,961,080
当期間における取得自己株式	395	3,101,222

(注) 当期間における取得自己株式には、平成28年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数 (株)	処分価額の総額 (円)	株式数 (株)	処分価額の総額 (円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	—	—	—	—
消却の処分を行った取得自己株式	—	—	—	—
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	—	—	—	—
その他(※1)	2,480	22,913,924	—	—
保有自己株式数(※2)	1,541,210	—	1,541,605	—

(注) ※1. 当事業年度の内訳は、転換社債型新株予約権付社債の権利行使(転換)によるもの(株式数2,480株、処分価額の総額22,913,924円)であります。

※2. 当期間における保有自己株式数には、平成28年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。



### 3 【配当政策】

当社の配当政策は、安定配当を維持しながら連結純利益額の状況に応じて配当額の向上に取り組むと同時に、企業体質の一層の強化と積極的な事業展開の促進に備えて内部留保を充実することとしております。

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としております。これらの剰余金の配当の決定機関は、取締役会であります。

当期の配当は、別記のと通りの業績に鑑み、株主・投資家の皆様のご支援に応えるため、中間配当40円に加え、期末配当40円の実施を決定致しました。この結果、当期の連結ベースの配当性向は25.9%となりました。

内部留保金については、経営体質の一層の強化と事業拡大投資に活用し収益向上に取り組んでまいります。

当社は、会社法第454条第5項に規定する中間配当を行うことができる旨、及び会社法第459条第1項の規定に基づき、取締役会の決議をもって剰余金の配当等を行うことができる旨を定款に定めております。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は、次のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
平成27年10月21日 取締役会決議	11,926	40
平成28年5月25日 取締役会決議	11,864	40

### 4 【株価の推移】

#### (1) 【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

回次	第39期	第40期	第41期	第42期	第43期
決算年月	平成24年3月	平成25年3月	平成26年3月	平成27年3月	平成28年3月
最高(円)	7,900	7,650	12,970 □6,288	8,485	11,415
最低(円)	5,660	4,550	5,200 □5,804	5,388	6,407

(注) 1. 最高・最低株価は、平成25年7月16日より東京証券取引所市場第一部におけるものであり、それ以前は、大阪証券取引所市場第一部におけるものであります。

2. □印は、株式分割(平成26年4月1日、1株→2株)による権利落後の最高・最低株価を示しています。

#### (2) 【最近6月間の月別最高・最低株価】

月別	平成27年10月	平成27年11月	平成27年12月	平成28年1月	平成28年2月	平成28年3月
最高(円)	9,383	9,881	9,707	8,744	8,512	8,344
最低(円)	8,111	9,070	8,430	7,296	6,407	7,404

(注) 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

## 5 【役員 の 状 況】

男性10名 女性2名 (役員のうち女性の比率16.7%)

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役	会長兼社長 最高経営責任者	永守 重信	昭和19年 8月28日生	昭和48年7月 当社設立、代表取締役社長 最高経営責任者 (現任) 平成9年3月 ㈱リードエレクトロニクス (現 日本電産 リード㈱) 取締役会長 (現任) 平成16年9月 日本電産コパル電子㈱取締役会長 (現任) 平成21年6月 日本電産サンキョー㈱取締役会長 (現任) 平成25年6月 日本電産シンボ㈱取締役会長 (現任) 平成26年6月 ソフトバンク㈱ (現 ソフトバンクグルー プ㈱) 社外取締役 (現任) 平成26年10月 代表取締役会長兼社長 (現任) 平成27年10月 日本電産エレンス㈱取締役会長 (現任) 日本電産トーソク㈱取締役会長 (現任)	※3	24,736
代表取締役	副会長執行役員 最高営業責任者 社長補佐 (グ ローバルビジネ ス統轄本部・グ ローバル購買統 轄本部・秘書 室・経営管理監 査部・コンプラ イアンス室・リ スク管理室・経 営企画部・広報 宣伝部・法務 部・総務部・人 事部・人材開発 部・情報システ ム部・海外事業 管理部・営業支 援部・3Q6 S)	小部 博志	昭和24年 3月28日生	昭和48年7月 当社設立に参加 昭和57年3月 営業部長 昭和59年11月 取締役 平成3年11月 常務取締役 平成8年4月 専務取締役 平成12年4月 取締役副社長 平成17年4月 最高執行責任者 平成18年6月 代表取締役副社長 日本電産総合サービス㈱ (現 日本電産グ ローバルサービス㈱) 代表取締役会長 (現 任) 平成20年6月 代表取締役副社長執行役員 平成26年4月 日本電産サーボ㈱代表取締役会長 (現任) 平成27年6月 代表取締役副会長執行役員 (現任) 最高営業責任者 (現任)	※3	473
代表取締役	副会長執行役員 最高技術責任者 社長補佐 (中央 モーター基礎技 術研究所・生産 技術研究所・生 産技術セン ター)、知的財 産部・新事業管 理部・技術戦略 部・新事業開発 部担当	片山 幹雄	昭和32年 12月12日生	昭和56年4月 シャープ㈱入社 平成18年4月 代表取締役 専務取締役 平成19年4月 代表取締役 取締役社長 平成24年4月 取締役会長 平成26年9月 当社入社 顧問 平成26年10月 副会長執行役員 最高技術責任者 (現任) 平成27年6月 代表取締役副会長執行役員 (現任) 平成27年10月 インド日本電産㈱取締役会長 (現任) 日本電産テクノモータ㈱代表取締役会長 (現任) 平成28年6月 日本電産セイミツ㈱代表取締役会長 (現 任) 平成28年6月 日本電産コパル㈱代表取締役会長 (現任)	※3	0

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	副社長執行役員 最高財務責任者 社長補佐(グ ローバルPMI 推進統轄本部・ 企業戦略室・関 係会社管理部・ 財務部)、CF O戦略部・経理 部・グローバル 税務企画部・C SR推進室担当	佐藤 明	昭和29年 11月2日生	昭和52年4月 日産自動車(株)入社 平成14年4月 執行役員 平成24年1月 当社入社 専務執行役員 平成24年6月 取締役専務執行役員 平成25年4月 取締役副社長執行役員 (現任) 平成26年10月 Nidec US Holdings Corporation (現 日本電産アメリカ・ホールディング (株) 取締役会長 (現任)) 平成27年4月 グリーン・サン保険(株)取締役社長 (現任) 平成28年5月 最高財務責任者 (現任) 平成28年6月 日電産(上海)管理有限公司董事長 (現任)	※3	3
取締役	副社長執行役員 社長補佐(FD BM事業本部・ 汎用モータ事業 本部)、汎用 モータ事業本部 長	宮部 俊彦	昭和33年 6月16日生	昭和58年4月 当社入社 平成18年4月 フィリピン日本電産(株)代表取締役社長 平成20年6月 執行役員 平成23年4月 常務執行役員 フィリピン日本電産(株)取締役会長 (現任) 平成24年4月 日本電産(浙江)有限公司董事長 (現任) 平成24年6月 取締役常務執行役員 平成25年6月 常務執行役員 平成26年6月 取締役専務執行役員 平成27年6月 取締役副社長執行役員 (現任)	※3	9
取締役		井戸 清人	昭和25年 10月30日生	昭和48年4月 大蔵省 (現 財務省) 入省 昭和55年3月 西独フランクフルト総領事館領事 平成元年7月 米州開発銀行財務局次長 平成5年6月 大蔵省 (現 財務省) 国際金融局課長 平成10年7月 大臣官房参事官 (副財務官)、 大臣官房審議官 (国際局担当) 平成11年6月 外務省在アメリカ合衆国日本国大使館公使 平成14年7月 財務省大臣官房審議官 (国際局担当) 平成15年1月 国際局次長 平成16年7月 国際局長 平成18年8月 日本銀行理事 平成23年4月 (株)国際経済研究所副理事長 (現任) 平成26年6月 当社取締役 (現任)	※3	0
取締役		石田 法子	昭和23年 8月30日生	昭和51年4月 大阪弁護士会登録 昭和56年4月 石田法律事務所 (現 ライオン橋法律事務 所) 所長 (現任) 平成13年4月 大阪弁護士会副会長 平成20年10月 大阪市人権施策推進審議会会長 平成22年4月 日本弁護士連合会常務理事 平成22年5月 難民審査参与員 平成24年6月 当社取締役 (現任) 平成26年4月 大阪弁護士会会長 日本弁護士連合会副会長	※3	-

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
常勤監査役		田邊 隆一	昭和23年 3月9日生	昭和45年4月 外務省入省 昭和61年5月 大臣官房海外広報課長 昭和63年7月 在ドイツ大使館総括参事官 平成2年10月 在サウジアラビア大使館公使 平成4年8月 在オーストリア大使館公使 平成6年8月 在ミュンヘン総領事 平成9年7月 在インド大使館公使 平成11年7月 東京都外務長 平成15年4月 セルビア・モンテネグロ駐箚特命全権大使 平成17年9月 特命全権大使（アフガニスタン支援調整担 当） 平成18年9月 ポーランド駐箚特命全権大使 平成21年9月 特命全権大使（関西担当） 平成22年6月 政府代表 平成23年6月 当社常勤監査役（現任）	※4	1
常勤監査役		成宮 治	昭和26年 8月6日生	昭和51年4月 通商産業省（現 経済産業省）入省 昭和62年4月 外務省在シンガポール日本国大使館一等書 記官 平成7年5月 大臣官房情報管理課長 平成14年7月 大臣官房審議官（二国間協力担当） 平成15年9月 日本自転車振興会理事 平成16年6月 全国中小企業団体中央会専務理事 平成19年6月 当社入社 顧問 平成19年6月 取締役 平成20年6月 執行役員 平成23年6月 常勤監査役（現任）	※4	3
常勤監査役		井上 哲夫	昭和23年 6月22日生	昭和47年4月 ㈱住友銀行（現 ㈱三井住友銀行）入行 平成11年12月 当社入社 理事 平成14年6月 取締役 平成20年6月 取締役執行役員 平成22年6月 取締役常務執行役員 平成24年6月 常務執行役員 平成25年6月 常勤監査役（現任）	※5	12
監査役		長友 英資	昭和23年 7月7日生	昭和46年4月 東京証券取引所入所 平成5年6月 上場部上場管理室長 平成8年6月 国際部長 平成10年6月 債券部長 平成11年6月 会員部長 平成12年6月 総務部長 平成13年11月 ㈱東京証券取引所執行役員 平成15年6月 常務取締役 平成19年10月 ㈱E Nアソシエイツ代表取締役（現任） 平成20年4月 早稲田大学大学院商学研究科客員教授（現 任） 平成20年6月 オムロン㈱社外監査役（現任）※7 平成22年6月 カブドットコム証券㈱社外取締役（現任） 平成22年6月 ㈱ミロク情報サービス社外取締役（現任） 平成24年6月 日機装㈱社外監査役（現任） 平成28年6月 当社監査役（現任）	※6	-

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
監査役		渡邊 純子	昭和40年 10月17日生	平成6年4月 北海道大学経済学部助手 平成9年4月 東京大学大学院経済学研究科経済学部助手 平成10年4月 静岡大学人文学部助教授 平成14年10月 電気通信大学電気通信学部助教授 平成16年4月 京都大学大学院経済学研究科助教授 平成17年3月 パリ第7大学客員研究員 平成23年10月 ハーバード大学ライシャワー研究所客員研究員 平成24年4月 京都大学大学院経済学研究科教授 (現任) 平成24年8月 東京大学大学院経済学研究科客員准教授 平成28年6月 当社監査役 (現任)	※6	-
計						25,241

- ※ 1. 取締役 井戸 清人氏、石田 法子氏は、社外取締役であります。
2. 常勤監査役 田邊 隆一氏、監査役 長友 英資氏、渡邊 純子氏は、社外監査役であります。
3. 平成28年6月17日開催の定時株主総会の終結の時から1年間
4. 平成27年6月23日開催の定時株主総会の終結の時から4年間
5. 平成25年6月25日開催の定時株主総会の終結の時から4年間
6. 平成28年6月17日開催の定時株主総会の終結の時から4年間
7. 長友英資氏は本有価証券報告書提出日時点において、オムロン(株)社外監査役に就任しておりますが、平成28年6月23日開催予定のオムロン(株)定時株主総会終結の時をもって退任予定であります。

## 6 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの状況】

#### ①企業統治の体制

##### 1) 企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

NIDECは「高成長、高収益、高株価」をモットーに、「社是」及び「経営三原則」のもと、経営及び経営体制の強化に努めることを基本方針としております。

この基本方針を実現するための経営体制に係る各機能は次のとおりであります。

当社の主な機関としましては、会社法に規定する取締役会、監査役会及び会計監査人のほか、執行機関として経営会議と常務会が設置されております。

取締役会は、経営に関わる重要な事項について意思決定を行うとともに、業務執行の監督を行っております。監査役・監査役会は、取締役の職務執行の監査を行うとともに会計監査を行っております。取締役と監査役は、当社と特別な利害関係が無く独立性の高い社外取締役及び社外監査役を招聘することにより、経営に対する監査・監督機能を強化しております。社外取締役は2名選任しており、豊かな経験と高い見識に基づき、客観的・中立的な立場から経営に関わる重要な事項について意思決定を行うとともに業務執行の監督を行っております。また、社外監査役は3名選任しており、豊かな経験と高い見識に基づき、客観的・中立的な立場から経営を監査・監視しております。

経営会議は月1回開催され、月次決算の総括や管理部門、関係会社、事業本部等の重要事案を全社横断的に審議する会議により業務執行状況を把握するとともに、以降の業務執行についての判断を行っております。総括の会議には役員のほか、各部署や事業所の責任者等が出席し、情報の共有化を図っております。常務会は代表取締役社長の諮問機関として週1回開催され、代表取締役副会長執行役員が議長を務め、全般的業務執行方針や計画の審議及び個別重要案件の審議を行っております。

さらに経営の効率性を高めるため、執行役員制と事業所制を採用しております。執行役員制により、企業の経営・監督に法的な責任を負う取締役と業務執行を担当する執行役員との役割分担を明確にし、取締役会の役割を全社的な経営判断に集中させ議論を活発化するとともに、取締役から執行役員への権限委譲による意思決定の迅速化を図っております。また、事業所制により経営責任の所在を明確にし、実効的な内部統制体制の維持・強化を図っております。

##### 2) 内部統制システム及びリスク管理体制の整備の状況

当社は、平成16年9月に日本電産グループの内部統制に関する基本方針を「Nidecポリシーマニュアル」として制定し、内部統制の専任部署である経営管理監査部の活動により金融商品取引法及び関連法規が求める財務報告における内部統制の有効性の維持と改善を図っております。

当社は、会社法及び会社法施行規則に基づき、当社及び当社子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制として、以下のような体制を構築しております。

イ 当社及び当社子会社の取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制  
法令・諸規則、社内規則・基準、社会倫理規範等を遵守することにより社会の信頼を獲得すると同時に役員員の倫理意識を高め、企業の誠実さを確立すべく以下のコンプライアンス体制を確保しております。

- ・当社は、当社グループ全体のコンプライアンスに関する基本的な考え方並びに組織及び運営方法を定め、法令等に基づく適正な業務執行とそのプロセスの継続的な検証と改善を通じてコンプライアンス体制の確立と意識の徹底を図ることを目的として「コンプライアンス規程」を定めております。
- ・取締役会の下にコンプライアンス委員会を設置し、コンプライアンスに関する基本方針を策定し、当社グループのコンプライアンス状況を監視しています。
- ・具体的な行動指針として、「日本電産グループコンプライアンス行動規範」及び「日本電産グループコンプライアンスマニュアル」を作成し、当社グループのすべての役職員に周知徹底しています。
- ・コンプライアンス推進活動の一環として、コンプライアンス研修を当社グループ各社に実施し、当社グループ各社の役職員のコンプライアンス意識の向上に努めています。
- ・コンプライアンス徹底のために当社グループ全社を対象とする内部通報制度(Nidec Global Compliance Hotline)を設置し、法令・社内規則違反に関する社員からの報告や問題提起を奨励するとともに、通報者の保護を図っております。
- ・このような活動を推進するため、当社に設置したコンプライアンス室と日本電産グループの各地域(米州・中国・欧州・東南アジア)に置いた地域コンプライアンス担当者が連携して、当社グループ各社のコンプライアンスを確保する体制(グローバル・コンプライアンス体制)を構築しております。

- ・コンプライアンス違反に関しては、コンプライアンス室または内部通報窓口への報告・通報等により調査し再発防止を図ります。特に財務諸表における虚偽の表示の原因となる経営者・使用人または第三者による不正については発防止に留意します。コンプライアンス違反事案は懲罰委員会、取締役会の審議を経て処分を決定しております。
- ・当社は、グループ全体のコーポレートガバナンスを実践するために、本社各部門からグループ全体の内部統制システム構築の指導・支援を実施すると共に、適法・適正で効率的な事業運営を管理・監査しております。
- ・当社及び当社子会社の内部監査部門は、当社グループ各社の内部監査を実施し、業務の改善策の指導及び支援助言を行っています。

ロ 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役及び執行役員の職務の執行に係る文書については、「文書規程」により保存年限を定めて整理・保存するものとし、監査役は常時閲覧可能であります。

ハ 当社及び当社子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- ・当社は、当社グループ全体のリスク管理体制確立のため「リスク管理規程」を制定し、リスク管理委員会とリスク管理室を設置します。リスク管理委員会は取締役会の下に設置し年度方針を策定し、その下に当社各部門長及び当社グループ各社がリスクの管理・対応・報告の徹底を図るための年度計画を作成・実行します。リスク管理室はこれを支援し経過報告を集約する一方、経営管理監査部がこのリスク管理体制の整備状況を監査します。
- ・日常のリスク管理に関して定めた「リスク管理規程」とは別に、リスクが顕在化し現実の危機対応が必要となった際に備え、当社グループ全体の危機管理について記載した「危機管理規程」を定めております。

ニ 当社及び当社子会社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- ・当社では、「取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制」の基礎として、執行役員制度を採用し、業務執行権限を執行役員に委譲します。取締役会は、当社の経営方針及び経営戦略等に係る重要事項を決定し、執行役員の選任・解任と業務執行の監督を行います。
- ・当社グループでは、具体的な数値目標・定性目標として設定された長期ビジョンを実現するための中期経営計画を策定し、年度事業計画の基礎とします。策定にあたり中期達成目標としての実行可能性・長期ビジョンとの整合性・達成のために克服すべき課題やリスクを含め検討し決定します。なお、マーケット状況の変化・進捗状況の如何により定期的に見直しローリングを行います。
- ・当社及び当社グループ各社では、業務処理の判断及び決定の権限関係を明確にして経営効率と透明性の向上を図るため、稟議事項及び稟議手続きについて「稟議規程」を定めております。
- ・当社及び当社グループ各社では、重要な情報については、毎日のリスク会議で迅速に報告・共有し、リスク会議の議事録は毎日各部門長に配信され日々の業務に活用します。また必要に応じて、常務会、経営会議の場でも幅広く討議・共有します。

ホ 当社子会社の取締役の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する事項

- ・当社の取締役及び執行役員は、当社グループの取締役及び執行役員を兼務してグループ各社の経営会議に出席し、四半期ごとにグループCEO会議を開催する等、グループ内での方針・情報の共有化と指示・要請の伝達を効率的に実施します。
- ・当社グループ各社の業務を所管する管理部署は、当社グループ各社との連携強化を図るとともに、経営内容を的確に把握するため、必要に応じて報告を求め、書類等の提出を求めています。

ヘ 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項及び当該使用人の取締役からの独立性に関する事項

- ・監査役会の要請に従い経営管理監査部は監査役の要望した事項の監査を実施し、その結果を監査役会に報告します。
- ・当該監査においては監査役の指揮命令の下にその職務を補助します。その報告に対して取締役及び執行役員は一切不当な制約をしません。

ト 取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制

取締役及び執行役員または使用人は、監査役会に対して法定の事項に加え、全社的に重大な影響を及ぼす事項・内部監査の実施状況・内部通報制度による通報状況及びその内容を速やかに報告します。報告の方法については、取締役及び執行役員と監査役会との協議により決定する方法によっております。

チ 当社子会社の取締役、監査役、業務を執行する社員及び使用人又はこれらの者から報告を受けた者が当社の監査役に報告するための体制及び通報者保護の体制

- ・当社経営管理監査部は、定期的に当社監査役に対する報告会を実施し、当社グループにおける内部監査の結果を報告しております。
- ・当社コンプライアンス室は、当社グループの役職員からの内部通報の状況について、定期的に当社監査役に対して報告しております。
- ・当社グループでは、グループ全社を対象とする内部通報制度(Nidec Global Compliance Hotline)において通報者が報告をしたことを理由として不利益を被らないよう通報者保護を図っております。

リ 監査役職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

当社監査役会は、監査役会規程及び監査役監査基準に従い、監査費用の予算等監査役がその職務を執行するうえで必要と認めた事項について、独立して決議する権限を有し、緊急又は臨時に支出した費用については、事後、会社に償還を請求することが出来ます。

ヌ その他監査役監査が実効的に行われることを確保するための体制

- ・監査役は経営陣と意見交換を実施します。
- ・監査役は毎月の活動を監査報告書にまとめ、取締役会に報告します。
- ・監査役は各社の現場にも足を運び入れ、3Q6S監査等を実施します。

### 3) 責任限定契約の内容の概要

当社と社外取締役及び社外監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、8百万円以上であらかじめ定められた金額または法令が定める金額のいずれか高い額としております。

## ②内部監査及び監査役監査の状況

当社では、社長直属の経営管理監査部が監査計画に基づいて内部監査を実施しております。監査役はその内部監査報告書を情報システムを通じて常時閲覧可能であり、内部監査部門である経営管理監査部等の関係部署から報告を受け、必要に応じて意見交換、情報共有または実地監査を行っております。このほか、毎月定期的に関係会社の月次決算状況や監査結果に関する情報・意見交換を関係部署の参加も得て実施し、連携を図っております。経営管理監査部の人員数は15名であります。

なお、常勤社外監査役 田邊 隆一氏は、外交官として世界各国での活躍経験があり、広範な国際感覚と高い知見を有するものであります。常勤監査役 成宮 治氏は、行政経験者としての経歴に加え、リスク管理や経営管理監査業務に携わり、財務及び会計に関する相当程度の知見を有するものであります。常勤監査役 井上 哲夫氏は、関係会社管理業務に携わり、また当社の関係会社管理部長を務め、グループ会社の経営に関する相当程度の知見を有するものであります。社外監査役 長友 英資氏は、(株)東京証券取引所で要職としての経歴と高い知見を有するものであります。社外監査役 渡邊 純子氏は、大学教授として高い知見を有するものであります。

## ③社外取締役及び社外監査役

当社の社外取締役は2名、社外監査役は3名であります。

社外取締役は、経営や法律の分野における専門的知識や経験に基づき、客観的・中立的な立場から経営に関わる重要な事項について意思決定を行うとともに業務執行の監督を行います。

社外取締役は、当社との人的関係、資金的関係または取引関係その他の利害関係がなく、一般株主との利益相反を生じるおそれのない、独立性の高い人材とするために、東京証券取引所の独立役員の独立性に関する判断基準を参考に選任しており、経営に対する監督機能を強化し経営の透明性・客観性を高めております。

なお、社外取締役2名は、独立役員として東京証券取引所に届け出ております。

平成28年6月17日開催の株主総会終結後の社外取締役2名につき、当社と社外取締役本人及びその所属する法人団体等との関係は以下のとおりです。

井戸清人氏は、財務省等の要職、日本銀行理事等の経歴を有し、(株)国際経済研究所の副理事長を現任しております。現在及び過去において、当社と社外取締役本人及びその所属する法人団体等との間には特別の利害関係はありません。

石田法子氏は、日本弁護士連合会副会長等の経歴を有し、石田法律事務所(現 ライオン橋法律事務所)の所長を現任しております。現在及び過去において、当社と社外取締役本人及びその所属する法人団体等との間には特別の利害関係はありません。



社外監査役は、経営や法律の分野における専門的知識や経験に基づき、客観的・中立的な立場から経営を監査・監視します。

社外監査役は、当社との人的関係、資本的关系または取引関係その他の利害関係がなく、一般株主との利益相反を生じるおそれのない、独立性の高い人材とするために、東京証券取引所の独立役員の独立性に関する判断基準を参考に選任しており、経営に対する監査・監視機能を強化し経営の透明性・客観性を高めております。

なお、社外監査役3名は、独立役員として東京証券取引所に届け出ております。

平成28年6月17日開催の株主総会終結後の社外監査役3名につき、当社と社外監査役本人及びその所属する法人団体等との関係は以下のとおりです。

田邊隆一氏は、東京都外務長、セルビア・モンテネグロ駐劔特命全権大使、特命全権大使(アフガニスタン支援調整担当)、ポーランド駐劔特命全権大使、特命全権大使(関西担当)及び政府代表等の経歴を有しております。現在及び過去において、当社と社外監査役本人及びその所属する法人団体等との間には特別の利害関係はありません。

長友英資氏は、(株)東京証券取引所の要職の経歴を有し、(株)ENアソシエイツの代表取締役、早稲田大学大学院商学研究科の客員教授、オムロン(株)の社外監査役(※)、カブドットコム証券(株)の社外取締役、(株)ミロク情報サービスの社外取締役、日機装(株)の社外監査役を現任しております。現在及び過去において、当社と社外監査役本人及びその所属する法人団体等との間には特別の利害関係はありません。(※)平成28年6月23日退任予定。

渡邊純子氏は、京都大学大学院経済学研究科の教授を現任しております。現在及び過去において、当社と社外監査役本人及びその所属する法人団体等との間には特別の利害関係はありません。

なお、各社外取締役、社外監査役の経歴及び所有する当社株式の数は、「5 役員の状況」に記載しております。

以上のとおり、当社と特別な利害関係が無く独立性の高い社外取締役及び社外監査役を招聘することにより、当社の経営に対する監査・監督機能を強化しております。

当社では、社長直属の経営管理監査部が監査計画に基づいて内部監査を実施しておりますが、社外監査役はその内部監査報告書を情報システムを通じて常時閲覧可能であり、内部監査部門である経営管理監査部等の関係部署から報告を受け、必要に応じて意見交換、情報共有または実地監査を行っております。このほか、毎月定期的に関係会社の月次決算状況や監査結果に関する情報・意見交換を関係部署の参加も得て実施し、連携を図っております。また、社外監査役は会計監査人との間で、四半期ごとの会合に加え、年に2、3回ほど必要に応じ会合を行っております。会合では、監査結果、監査体制、監査計画、監査実施状況等について情報・意見交換を行っております。

#### ④役員報酬等

イ 提出会社の役員区分毎の報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)				対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	ストック オプション	賞与	退職慰労金	
取締役 (社外取締役を除く)	425	425	-	-	-	10
監査役 (社外監査役を除く)	33	33	-	-	-	2
社外役員	41	41	-	-	-	5

(注) 上記には、当事業年度中に退任した取締役2名(うち社外取締役1名)を含んでおります。

ロ 提出会社の役員毎の連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

ハ 役員の報酬等の額の決定に関する事項

企業業績との連動で役員の報酬等の額を決定しており、取締役の報酬総額は、平成19年6月22日開催の第34期定期株主総会において決議された報酬限度額(年額1,000百万円以内)としており、監査役の報酬総額は、平成19年6月22日開催の第34期定期株主総会において決議された報酬限度額(年額100百万円以内)としております。

⑤株式の保有状況

1) 投資株式のうち保有目的が純投資目的以外の目的であるものの銘柄数及び貸借対照表計上額の合計額  
26銘柄 9,188百万円

2) 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の保有区分、銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保有目的  
前事業年度  
特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表 計上額 (百万円)	保有目的
ブラザー工業(株)	1,120,300	2,143	取引関係や協力関係の維持・発展により、中長期的な企業価値の向上を図るため
ローム(株)	228,600	1,881	取引関係や協力関係の維持・発展により、中長期的な企業価値の向上を図るため
ニチコン(株)	1,184,600	1,330	取引関係や協力関係の維持・発展により、中長期的な企業価値の向上を図るため
(株)京都銀行	1,028,283	1,295	取引金融機関との円滑かつ緊密な信頼関係を維持し、資金調達など財務面での安全性を高めるため
京セラ(株)	175,600	1,158	取引関係や協力関係の維持・発展により、中長期的な企業価値の向上を図るため
(株)滋賀銀行	1,592,440	955	取引金融機関との円滑かつ緊密な信頼関係を維持し、資金調達など財務面での安全性を高めるため
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	1,251,129	930	取引金融機関との円滑かつ緊密な信頼関係を維持し、資金調達など財務面での安全性を高めるため
(株)堀場製作所	124,500	572	取引関係や協力関係の維持・発展により、中長期的な企業価値の向上を図るため
(株)SCREENホールディングス	288,000	262	取引関係や協力関係の維持・発展により、中長期的な企業価値の向上を図るため
日比谷総合設備(株)	145,200	230	取引関係や協力関係の維持・発展により、中長期的な企業価値の向上を図るため
(株)みずほフィナンシャルグループ	1,064,124	225	取引金融機関との円滑かつ緊密な信頼関係を維持し、資金調達など財務面での安全性を高めるため
(株)八十二銀行	256,439	217	取引金融機関との円滑かつ緊密な信頼関係を維持し、資金調達など財務面での安全性を高めるため
(株)三井住友フィナンシャルグループ	31,483	145	取引金融機関との円滑かつ緊密な信頼関係を維持し、資金調達など財務面での安全性を高めるため
日本写真印刷(株)	56,300	124	取引関係や協力関係の維持・発展により、中長期的な企業価値の向上を図るため
(株)福井銀行	421,000	110	取引金融機関との円滑かつ緊密な信頼関係を維持し、資金調達など財務面での安全性を高めるため

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表 計上額 (百万円)	保有目的
第一生命保険(株)	17,400	30	取引金融機関との円滑かつ緊密な信頼関係を維持し、資金調達など財務面での安全性を高めるため
フランスベッドホールディングス(株)	60,000	11	取引関係や協力関係の維持・発展により、中長期的な企業価値の向上を図るため
長野計器(株)	665	0	取引関係や協力関係の維持・発展により、中長期的な企業価値の向上を図るため

当事業年度  
特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表 計上額 (百万円)	保有目的
ブラザー工業(株)	1,120,300	1,450	取引関係や協力関係の維持・発展により、中長期的な企業価値の向上を図るため
ローム(株)	228,600	1,084	取引関係や協力関係の維持・発展により、中長期的な企業価値の向上を図るため
ニチコン(株)	1,184,600	929	取引関係や協力関係の維持・発展により、中長期的な企業価値の向上を図るため
京セラ(株)	175,600	870	取引関係や協力関係の維持・発展により、中長期的な企業価値の向上を図るため
(株)滋賀銀行	1,592,440	755	取引金融機関との円滑かつ緊密な信頼関係を維持し、資金調達など財務面での安全性を高めるため
(株)京都銀行	1,028,283	755	取引金融機関との円滑かつ緊密な信頼関係を維持し、資金調達など財務面での安全性を高めるため
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	1,251,129	652	取引金融機関との円滑かつ緊密な信頼関係を維持し、資金調達など財務面での安全性を高めるため
(株)堀場製作所	124,500	523	取引関係や協力関係の維持・発展により、中長期的な企業価値の向上を図るため
(株)SCREENホールディングス	288,000	256	取引関係や協力関係の維持・発展により、中長期的な企業価値の向上を図るため
日比谷総合設備(株)	130,200	205	取引関係や協力関係の維持・発展により、中長期的な企業価値の向上を図るため
(株)みずほフィナンシャルグループ	1,064,124	179	取引金融機関との円滑かつ緊密な信頼関係を維持し、資金調達など財務面での安全性を高めるため
(株)八十二銀行	256,439	124	取引金融機関との円滑かつ緊密な信頼関係を維持し、資金調達など財務面での安全性を高めるため

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表 計上額 (百万円)	保有目的
(株)三井住友フィナンシャルグループ	31,483	107	取引金融機関との円滑かつ緊密な信頼関係を維持し、資金調達など財務面での安全性を高めるため
日本写真印刷(株)	56,300	93	取引関係や協力関係の維持・発展により、中長期的な企業価値の向上を図るため
(株)福井銀行	421,000	86	取引金融機関との円滑かつ緊密な信頼関係を維持し、資金調達など財務面での安全性を高めるため
第一生命保険(株)	17,400	24	取引金融機関との円滑かつ緊密な信頼関係を維持し、資金調達など財務面での安全性を高めるため
長野計器(株)	665	0	取引関係や協力関係の維持・発展により、中長期的な企業価値の向上を図るため

#### ⑥会計監査、監査役監査及び内部監査の状況

会計監査につきまして、当社は京都監査法人と監査契約を締結し、会社法監査及び金融商品取引法監査を受けております。京都監査法人は、独立の第三者としての立場から財務諸表監査を実施し、当社は監査結果の報告を受け、意見交換、改善事項等の提言を受けております。当期における監査の体制は次のとおりであります。

- ・監査業務を執行している公認会計士の氏名

指定社員	業務執行社員	松永	幸廣
指定社員	業務執行社員	加地	敬
指定社員	業務執行社員	山本	剛

(注) 継続監査年数については、全員7年以内であるため、記載を省略しております。

- ・監査業務に係る補助者の構成

公認会計士 5名、日本公認会計士協会準会員 3名、その他 14名

監査役と会計監査人との間で、四半期ごとの会合に加え、年に2、3回ほど必要に応じ会合を行っております。会合では、監査結果、監査体制、監査計画、監査実施状況等について情報・意見交換を行っております。

#### ⑦取締役の定数

当社の取締役は20名以内とする旨定款に定めております。

#### ⑧取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。

また、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨定款に定めております。

#### ⑨剰余金の配当等の決定機関

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号並びに会社法第454条第5項に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議により定める旨定款に定めております。これは、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

#### ⑩株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行なうことを目的とするものであります。

(2) 【監査報酬の内容等】

① 【監査公認会計士等に対する報酬の内容】

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	221	-	257	-
連結子会社	310	-	314	-
計	531	-	571	-

② 【その他重要な報酬の内容】

（前連結会計年度）

当社及び連結子会社である日本電産キネテック(株)他49社は、当社の監査公認会計士等である京都監査法人と同一のネットワークに属しているプライスウォーターハウスクーパース・インターナショナル・リミテッドのメンバーファームに対して588百万円の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬を支払っております。

（当連結会計年度）

当社及び連結子会社である日本電産アメリカ・ホールディング(株)他54社は、当社の監査公認会計士等である京都監査法人と同一のネットワークに属しているプライスウォーターハウスクーパース・インターナショナル・リミテッドのメンバーファームに対して702百万円の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬を支払っております。

③ 【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】

（前連結会計年度）

当連結会計年度において、該当事項はありません。

（当連結会計年度）

当連結会計年度において、該当事項はありません。

④ 【監査報酬の決定方針】

監査報酬の決定方針については、監査計画の妥当性等を検証した上で決定しております。

## 第5【経理の状況】

### 1. 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和51年大蔵省令第28号）第95条の規定を適用し、米国預託証券の発行等に関して要請されている用語、様式及び作成方法、即ち、米国において一般に公正妥当と認められた会計原則に基づき作成しております。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」）に基づき作成しております。
- また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2. 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度（平成27年4月1日から平成28年3月31日まで）の連結財務諸表及び事業年度（平成27年4月1日から平成28年3月31日まで）の財務諸表について、京都監査法人により監査を受けております。

### 3. 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。

- (1) 会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更等についての的確に対応するため、米国において一般に公正妥当と認められる会計原則については、米国証券取引委員会及び米国財務会計審議会より情報の収集を行い、適正性の確保に努めております。
- また、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、会計基準の内容又はその変更等についての意見発信及び普及・コミュニケーションを行う組織・団体等の行う研修等に参加しております。
- (2) 当社は、平成29年3月期第1四半期より、国際会計基準（IFRS）を任意適用する予定であります。IFRS適用に備え、適正な連結財務諸表等を作成するための体制の整備を進めております。



1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

① 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

		前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
<b>資産の部</b>			
<b>流動資産</b>			
現金及び現金同等物	※20	269,902	305,942
受取手形及び売掛金 ＜貸倒引当金控除後＞			
貸倒引当金残高	※7		
平成27年3月31日現在	830百万円		
平成28年3月31日現在	809百万円		
受取手形		15,221	16,589
売掛金		222,396	218,680
たな卸資産	※8	170,874	170,951
その他の流動資産	※9, 17, 19, 20	50,622	53,150
<b>流動資産合計</b>		<b>729,015</b>	<b>765,312</b>
<b>投資及び貸付金</b>			
有価証券及びその他の投資有価証券	※10, 20	21,516	16,004
関連会社に対する投資及び貸付金		2,167	1,896
<b>投資及び貸付金合計</b>		<b>23,683</b>	<b>17,900</b>
<b>有形固定資産</b>			
土地	※12	47,427	47,477
建物	※12	189,742	190,362
機械及び装置	※12	430,019	450,860
建設仮勘定		33,831	33,340
<b>小計</b>		<b>701,019</b>	<b>722,039</b>
減価償却累計額＜控除＞		△358,897	△374,310
<b>有形固定資産合計</b>		<b>342,122</b>	<b>347,729</b>
営業権	※5	162,959	162,963
その他の固定資産 ＜貸倒引当金控除後＞			
貸倒引当金残高	※5, 7, 11, 14, 17, 20	99,561	90,568
平成27年3月31日現在	465百万円		
平成28年3月31日現在	461百万円		
<b>資産合計</b>		<b>1,357,340</b>	<b>1,384,472</b>

(単位：百万円)

		前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
<b>負債の部</b>			
流動負債			
短期借入金	※12, 20	52, 401	81, 092
1年以内返済予定長期債務	※12, 20	45, 485	82, 796
支払手形及び買掛金		194, 998	177, 254
未払費用		33, 375	34, 948
その他の流動負債	※13, 17, 19, 20	36, 689	44, 388
流動負債合計		362, 948	420, 478
固定負債			
長期債務	※12, 20	184, 612	136, 894
未払退職・年金費用	※14	19, 576	19, 169
その他の固定負債	※15, 17	37, 105	35, 426
固定負債合計		241, 293	191, 489
負債合計		604, 241	611, 967
<b>純資産の部</b>			
資本金		77, 071	87, 784
資本剰余金		105, 459	116, 058
利益剰余金		427, 641	495, 761
その他の包括利益(△損失)累計額			
外貨換算調整額		131, 332	77, 624
未実現有価証券評価損益	※10	7, 412	3, 698
デリバティブ損益	※19	△1, 072	△746
年金債務調整額	※14	△2, 844	△3, 847
その他の包括利益(△損失)累計額合計	※16	134, 828	76, 729
自己株式		△27	△12, 111
株主資本合計		744, 972	764, 221
非支配持分		8, 127	8, 284
純資産合計		753, 099	772, 505
負債及び純資産合計		1, 357, 340	1, 384, 472

## 純資産の部 補足情報

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
授権株式数	960, 000, 000株	960, 000, 000株
発行済株式総数	294, 108, 416株	298, 142, 234株
自己株式数	9, 636株	1, 541, 210株

②【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
売上高	1,028,385	1,178,290
売上原価並びに販売費及び一般管理費		
売上原価	※19 786,486	908,311
販売費及び一般管理費	85,781	93,463
研究開発費	45,179	51,978
売上原価並びに販売費及び一般管理費合計	917,446	1,053,752
営業利益	110,939	124,538
その他の収益・費用(△)		
受取利息及び受取配当金	※19 2,359	1,913
支払利息	※19 △1,487	△2,228
為替差損益<純額>	※19 804	△153
有価証券関連損益<純額>	※10 70	946
その他<純額>	※19 △5,593	△5,688
その他の収益・費用(△)合計	△3,847	△5,210
税引前当期純利益	107,092	119,328
法人税等	※17 △29,033	△26,466
持分法投資損益	29	1
当期純利益	78,088	92,863
非支配持分帰属損益(利益△)	△2,073	△1,053
当社株主に帰属する当期純利益	76,015	91,810
1株当たり諸数値	※18	
	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
当社株主に帰属する当期純利益：		
基本	271円61銭	309円32銭
希薄化後	256円05銭	308円19銭
現金配当支払額	57円50銭	80円00銭

(注) 過年度の「非支配持分控除前当期純利益」は、当連結会計年度より「当期純利益」と表示しております。

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
当期純利益	78,088	92,863
その他の包括利益（△損失）－税効果調整後		
外貨換算調整額	77,753	△54,491
未実現有価証券評価損益	3,243	△3,714
デリバティブ損益	△1,048	326
年金債務調整額	△2,534	△981
その他の包括利益（△損失）合計	77,414	△58,860
当期包括利益合計	155,502	34,003
非支配持分帰属当期包括損益（△利益）	△3,037	△292
当社株主に帰属する当期包括利益	152,465	33,711

③【連結資本変動計算書】

項目	注記 番号	前連結会計年度（自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日）								
		株式数	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	その他の 包括利益 (△損失) 累計額	自己株式	株主資本	非支配 持分	合計
平成26年3月31日現在残高		290,150,160	66,551	65,197	367,485	58,378	△39,640	517,971	22,822	540,793
包括利益	※16									
当期純利益					76,015			76,015	2,073	78,088
その他の包括利益(△損失)										
外貨換算調整額						76,792		76,792	961	77,753
未実現有価証券評価損益						3,227		3,227	16	3,243
デリバティブ損益						△1,048		△1,048	－	△1,048
年金債務調整額						△2,521		△2,521	△13	△2,534
その他の包括利益(△損失)計								76,450	964	77,414
包括利益合計								152,465	3,037	155,502
転換社債の転換			3,958,256	10,520	34,582		29,130	74,232	－	74,232
自己株式の買入						△2,159	△2,159	－	△2,159	
株式交換による持分の変動				5,175		11,960	17,135	△17,135	－	
当社株主への配当金支払額					△15,859		△15,859	－	△15,859	
非支配持分への配当金支払額							－	△611	△611	
連結子会社との資本取引 及びその他				505		682	1,187	14	1,201	
平成27年3月31日現在残高		294,108,416	77,071	105,459	427,641	134,828	△27	744,972	8,127	753,099

項目	注記 番号	当連結会計年度（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）								
		株式数	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	その他の 包括利益 (△損失) 累計額	自己株式	株主資本	非支配 持分	合計
平成27年3月31日現在残高		294,108,416	77,071	105,459	427,641	134,828	△27	744,972	8,127	753,099
包括利益	※16									
当期純利益					91,810			91,810	1,053	92,863
その他の包括利益(△損失)										
外貨換算調整額						△53,708		△53,708	△783	△54,491
未実現有価証券評価損益						△3,714		△3,714	－	△3,714
デリバティブ損益						326		326	－	326
年金債務調整額						△1,003		△1,003	22	△981
その他の包括利益(△損失)計								△58,099	△761	△58,860
包括利益合計								33,711	292	34,003
転換社債の転換			4,033,818	10,713	10,628		22	21,363	－	21,363
自己株式の買入						△12,133	△12,133	－	△12,133	
当社株主への配当金支払額					△23,690		△23,690	－	△23,690	
非支配持分への配当金支払額							－	△54	△54	
連結子会社との資本取引 及びその他				△29		27	△2	△81	△83	
平成28年3月31日現在残高		298,142,234	87,784	116,058	495,761	76,729	△12,111	764,221	8,284	772,505

## ④【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
当期純利益	78,088	92,863
営業活動による純現金収入との調整		
有形固定資産減価償却費	45,087	55,298
その他の償却費	8,317	9,438
有価証券関連損益<純額>	△70	△946
固定資産売却損益、除却損及び減損損失	△275	23
繰延税金	6,523	2,036
持分法投資損益	△29	△1
為替換算調整	1,634	△14
未払退職・年金費用の増加(△減少)	1,583	151
資産負債の増減		
売上債権の減少(△増加)	△20,109	△5,163
たな卸資産の減少(△増加)	△29,565	△6,722
仕入債務の増加(△減少)	10,054	△6,897
未払法人税等の増加(△減少)	220	△391
その他	△9,583	7,935
営業活動によるキャッシュ・フロー	91,875	147,610
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	△58,042	△81,918
有形固定資産の売却による収入	3,110	1,437
有価証券の取得による支出	△6	△507
有価証券の売却及び償還による収入	68	1,319
事業取得による支出	△27,343	△9,665
事業売却による収入	3,381	-
その他	△2,398	△5,981
投資活動によるキャッシュ・フロー	△81,230	△95,315

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増加額 (△純減少額)	29,592	32,412
長期債務による調達額	78	37,903
長期債務の返済による支出	△30,104	△26,210
自己株式の取得による支出	△2,159	△12,133
連結子会社への追加投資による支出	△292	△191
当社株主への配当金支払額	△15,859	△23,690
その他	△764	△316
財務活動によるキャッシュ・フロー	△19,508	7,775
為替相場変動の現金及び現金同等物に対する影響額	31,025	△24,030
現金及び現金同等物の増減額	22,162	36,040
現金及び現金同等物の期首残高	247,740	269,902
現金及び現金同等物の期末残高	269,902	305,942

## 連結財務諸表注記

### 1. 会計処理の原則及び手続並びに連結財務諸表の表示方法

当社の連結財務諸表は、米国において一般に公正妥当と認められる会計原則（以下「米国会計基準」）に基づいて作成しております。

当社は平成13年9月27日にニューヨーク証券取引所（以下「NYSE」）に上場し、米国預託証券の発行等に関して要請されている用語、様式及び作成方法により連結財務諸表を作成し、米国証券取引委員会（以下「SEC」）に登録しております。なお、当社は平成28年4月21日にNYSEにおける米国預託証券の上場廃止及びSECへの登録廃止の申請を行い、平成28年5月2日にNYSEの上場廃止となりました。また、平成28年7月31日にSECへの登録が廃止される予定です。

当社及び当社の連結子会社（以下「NIDEC」）が採用する会計処理の原則及び手続並びに表示方法のうち、わが国の会計処理の原則及び手続並びに表示方法と異なるもので重要性のあるものは次のとおりであります。

#### (1) 連結及び持分法適用の判定基準

米国会計基準では、連結及び持分法適用の範囲は一般的に議決権所有割合に基づいて決定しており、日本会計基準で実質支配力基準及び実質影響力基準によった場合との差異が生じます。

#### (2) リース会計

米国会計基準では、リース取引に関して、FASB Accounting Standards Codification™ (ASC) 840「リース(Leases)」に準拠した会計処理を行っております。同規定に基づき、リース資産の所有に係るリスクと便益を当社が実質上全て享受している賃借取引については、キャピタル・リースとして有形固定資産及びキャピタル・リース債務を計上しております。キャピタル・リースは賃借開始時におけるリース資産の公正価値もしくは最低リース支払額の現在価値のうち、低い方を資産計上しております。

#### (3) 有給休暇引当金

米国会計基準では、将来の休暇について従業員が給与を受け取れる権利に対して、ASC 710「報酬—一般(Compensation-General)」に準拠した会計処理を行っております。同規定に基づき、有給休暇付与のもとになる従業員のサービス提供があった期間に引当金を計上しております。

#### (4) 未払退職・年金費用

米国会計基準では、未払退職・年金費用に関して、ASC 715「報酬—退職給付(Compensation-Retirement Benefits)」に準拠した会計処理を行っております。同規定に基づき、未償却の数理計算上の差異、過去勤務債務についても連結貸借対照表で認識し、この認識に伴う調整をその他の包括利益累計額で行っております。また数理計算上の差異は、期首時点の当該残高が予測給付債務と年金資産の公正価値のうちいずれか大きい額の10%と定義される回廊額を超過している場合にのみ、従業員の平均残存勤務期間にわたって償却されます。日本会計基準では未認識数理計算上の差異は回廊額と無関係に一定期間にわたり償却されます。

#### (5) 企業結合

米国会計基準では、企業結合に関して、ASC 805「企業結合(Business Combinations)」に準拠した会計処理を行っております。同規定に基づき、取得した資産、引き受けた負債、契約に係わる偶発事象、条件付対価は取得日の公正価値で計上しております。

#### (6) 営業権

米国会計基準では、ASC 350「無形資産—営業権及びその他(Intangibles-Goodwill and Other)」に基づき、営業権は償却せず、年1回及び減損の可能性を示す事象が発生した時点で減損の有無について判定を行っております。日本会計基準では、営業権は、原則として発生日以降20年以内の適切な償却期間にわたって償却されます。

#### (7) 収益認識

米国会計基準では、製品の売上に係る収益は、物品の所有権及び所有に関わるリスクと便益が実質的に顧客に移転したと考えられる時点（引渡時点）で計上しております。

#### (8) 有価証券

ASC 320「投資—負債及び持分証券(Investments-Debt and Equity Securities)」に準拠した会計処理を行っております。同規定に基づき、保有目的により分類し、評価を行っております。

#### (9) デリバティブ

ASC 815「デリバティブ及びヘッジ(Derivatives and Hedging)」に準拠した会計処理を行っております。

#### (10) 新株発行費

米国会計基準では、株式払込金の額面超過額から発行費用を控除した額で資本剰余金を計上するため、新株発行費を各連結会計年度における経費処理ではなく、税効果後の金額を新株発行による資本剰余金からの控除として処理しております。



(11) 法人税等

米国会計基準では、法人税等における不確実性に関する会計処理について、ASC 740「法人所得税(Income taxes)」に準拠した会計処理を行っております。同規定に基づき、完全な知識を有する税務当局より税務調査を受けることを前提に、税務上認識された税務ベネフィットについて、50%超の実現可能性がないと判断した場合、当該部分を未認識税務ベネフィットとして負債に計上しています。

2. 事業の内容

NIDECは、以下の商品の主に設計、開発、生産及び販売に従事しております。

- ①精密小型モータ（HDD用モータ、ブラシレスモータ、ファンモータ、振動モータ、ブラシ付モータ、モータ応用製品等）
- ②車載及び家電・商業・産業用（車載用モータ及び自動車部品、家電・商業・産業用モータ及び関連製品）
- ③機器装置（産業用ロボット、カードリーダー、検査装置、プレス機器、変減速機等）
- ④電子・光学部品（スイッチ、トリマポテンシオメータ、レンズユニット、カメラシャッター等）
- ⑤その他（サービス等）

製造拠点の所在地は、主にアジア（中国、タイ、ベトナム及びフィリピン）、北米、日本及び欧州であります。また、販売拠点の所在地は、アジア、日本、北米及び欧州であります。

NIDECはHDDメーカー、様々な家庭用電気器具、産業機器、自動車部品、ゲーム機、通信機器及びAV機器メーカーに製品を販売しております。

### 3. 重要な会計方針の要約

当社及び当社の国内子会社は、日本会計基準に従って会計帳簿を保持し、財務諸表を作成しております。また、当社の海外子会社は、その子会社の所在国において一般に公正妥当と認められる会計原則に従っております。連結財務諸表においては、特定の修正及び組替えを反映することにより、米国会計基準に準拠しております。

上記の修正事項を反映した後の重要な会計方針は次のとおりであります。

#### (1) 連結財務諸表作成上の見積り

米国会計基準に準拠した連結財務諸表の作成は、マネジメントによる決算日における資産・負債並びに偶発的な資産・負債の開示、報告期間における収益・費用の報告金額に影響を与える見積りと仮定を必要としております。重要な見積りは貸倒引当金、たな卸資産の評価、長期性資産の減価償却、繰延税金資産の評価性引当金、有価証券の減損、金融商品の公正価値、不確実な税務ポジション、退職給付債務、長期性資産や営業権の減損、及び企業結合により取得した資産と引き受けた負債の公正価値があります。実際の結果はそれらの見積りと異なる場合があります。

#### (2) 連結の方針及び関連会社に対する投資の会計処理

当社の連結財務諸表は、当社及び当社が過半数の株式を所有する子会社の勘定を含んでおります。連結会社間の重要な取引及び債権債務は、全て消去しております。NIDECが支配はしていないが重要な影響を及ぼしている関連会社に対する投資は、取得価額に当該各社の未分配利益に対するNIDECの持分額を加算した金額をもって計上しております。当社株主に帰属する当期純利益は、これらの会社の未実現内部利益控除後の当連結会計年度に係る損益に対するNIDECの持分額を含んでおります。

NIDECは子会社株式の追加購入または一部売却を行うことがあります。また、NIDECの子会社が第三者に対して株式を発行することがあります。そのような子会社の支配持分の変動に係る全ての取引のうち、連結範囲からの除外の対象とならない取引を資本取引として処理します。

#### (3) 外貨換算

海外子会社及び関連会社の財務諸表項目の換算については、資産及び負債を決算日の為替相場により円貨に換算し、収益及び費用を期中平均相場により円貨に換算しております。その結果生じた換算差額は、その他の包括利益（損失）累計額の項目として表示しております。

外貨建金銭債権債務は、決算日の為替相場により円貨に換算し、その結果生じた為替差損益は当連結会計年度の損益に計上しております。

#### (4) 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物は3ヶ月以内に満期の到来する流動性の高い投資で、表示された金額に換金可能であり、かつ、満期まで短期間であるため、金利の変化による価値変動が僅少なものであります。当社グループの資金の効率化を高めるため、海外子会社を含めたグループ間のノーショナルプーリングシステムを特定の金融機関と構築しており、特定の金融機関に対する預入総額を上限に参加会社は借入を行い、当システムにおいて預入金及び借入金の残高を相殺できる条項が含まれております。当連結会計年度末時点での相殺金額は3,831百万円となりました。

#### (5) たな卸資産

たな卸資産は、主として平均法に基づく低価法により表示しております。原価は材料費・労務費・製造間接費の配賦額により構成されます。顧客との契約に基づくFA機器等の生産に関連する仕掛設備は、個別法に基づく低価法により表示しております。

#### (6) 市場性のある有価証券

市場性のある有価証券は金融商品取引所に上場している持分証券と負債証券からなっております。売却可能有価証券に区分される持分証券は公正価値にて評価し、未実現評価損益増減額は税効果考慮後の金額で純資産の部におけるその他の包括利益（損失）累計額の項目として表示しております。実現した売却損益は、平均原価法に基づいて計算し、損益に反映しております。市場価格が一時的に下落した場合を除き、売却可能有価証券は正味実現可能価額まで評価減を行い、損失の発生した会計期間の損益として認識しております。満期保有目的有価証券に区分される負債証券は償却原価にて評価し、計上しております。

#### (7) デリバティブ

NIDECは為替、金利及び商品価格の変動によるリスクを管理するために、先物為替予約、金利スワップ、通貨スワップ、商品先物契約等のデリバティブを利用しております。NIDECはデリバティブを売買目的で保有していません。

NIDECは、ASC 815「デリバティブ及びヘッジ(Derivatives and Hedging)」に準拠した会計処理を行っております。すべてのデリバティブを公正価値により測定して連結貸借対照表上、資産もしくは負債として計上し、基本的にその公正価値の変動部分を当期の損益として計上しております。ただし、ヘッジ手段とヘッジ対象のキャッシュ・フローを相殺する上で有効性が高いと認められる場合にはヘッジ会計を適用することもあります。ヘッジ会計では、キャッシュ・フロー・ヘッジとして指定され適格であると認められるデリバティブの公正価値の変動についてはその他の包括利益（損失）累計額に計上し、当該取引の実行に伴いキャッシュ・フローの変動が損益に影響を与える時点まで、損益の実現を繰り延べます。

NIDECは、一部の先物為替予約、金利スワップ、商品先物契約をキャッシュ・フロー・ヘッジとしており、ヘッジ取引に係るヘッジ手段とヘッジ対象の関係やリスクの管理目的及び戦略をすべて文書化しています。この過程で、デリバティブを連結貸借対照表上の特定の資産、負債または予定取引のキャッシュ・フロー・ヘッジとして指定します。また、ヘッジの開始時及び継続期間中に、ヘッジ取引に利用しているデリバティブがヘッジ対象のキャッシュ・フローを相殺する上で有効性が高いか否かを評価します。ヘッジの有効性が高くないか、または高くなかったと判断した時点で、将来を見越してヘッジ会計を停止します。ヘッジ会計を停止し、かつ代替ヘッジ取引を行わない場合、当該デリバティブは引き続き公正価値で連結貸借対照表に計上し、その他の包括利益（損失）累計額に計上していた未実現損益は直ちに当期の損益として認識します。

#### (8) 有形固定資産

有形固定資産は取得原価で表示しております。重要な更新及び改良のための支出は資産計上しており、少額の取替、維持及び修理のための支出は、発生時の費用として処理しております。有形固定資産の減価償却方法については、定額法によっております。

見積耐用年数については、生産工場は7～47年、本社・販売事務所は50年、建物附属設備は3～18年、機械装置は2～15年になります。減価償却費は、前連結会計年度45,087百万円、当連結会計年度55,298百万円であります。

#### (9) リース

NIDECは、リース取引に関して、ASC 840「リース(Leases)」の基準書に定められている4つの基準のいずれかを満たす場合、有形固定資産及びリース債務を計上しております。同規定に基づき、これらのリースは賃借開始時におけるリース資産の公正価値もしくは最低リース支払額の現在価値のうち、低い方を資産計上しております。

#### (10) 営業権及びその他の無形固定資産

NIDECはASC 350「無形資産－営業権及びその他(Intangibles-Goodwill and Other)」に基づき営業権及びその他の無形固定資産の計上を行っております。

営業権は、①通常は公正価値で測定される譲渡した対価、②被取得企業の非支配持分の公正価値、③段階的な取得による企業結合における取得企業の被取得企業への持分投資の取得日における公正価値の合計がASC 805「企業結合(Business Combinations)」にしたがって測定された識別可能な取得資産と引受負債の取得日の純額を超える部分に対して発生します。ASC 350 適用の結果、企業結合により発生した営業権は償却せず、年1回(1月1日)レポートニング・ユニットレベルで2ステップの減損判定を行っております(レポートニング・ユニットとは、ASC 280「セグメント情報(Segment Reporting)」における報告対象セグメントと同じか一段低いレベルとASC 350において定義されております)。さらに、特定の事象の発生や環境の変化によりレポートニング・ユニットの公正価値が簿価を下回っている可能性がある場合には、年次減損判定の間においても減損判定を行います。

第1ステップでは、レポートニング・ユニットの公正価値と簿価(営業権を含む)を比較します。公正価値が簿価を上回っている場合は減損していないと考えられます。もし、簿価が公正価値を上回る場合には減損の測定をするために第2ステップを実施します。第2ステップでは、レポートニング・ユニットの営業権の公正価値とその簿価を比較します。

その他の無形固定資産は専有技術、顧客関係、ソフトウェア等であります。耐用年数を確定できない無形固定資産は償却せず、年1回(1月1日)の減損判定を行うほか減損の可能性を示す事象が発生又は状況が変化した時点で減損判定を行います。耐用年数を確定できる無形固定資産は見積り耐用年数に基づき定額法で償却しております。これらの加重平均償却年数は、専有技術が12年、顧客関係が18年、ソフトウェアが6年であります。

#### (11) 長期性資産

NIDECは長期性資産について、その簿価の回収可能性が認められないと判断される事象、または状況変化があるか否かについての減損のレビューをしております。長期性資産の使用及び処分から得られる割引前の将来予測キャッシュ・フローが帳簿価額を下回る場合、減損が認識されます。計上される減損の金額は、該当資産帳簿価額が公正価値を超過する金額であります。売却以外の方法で処分予定の長期性資産は処分するまで保有し、使用するものとみなします。売却により処分予定の長期性資産は帳簿価額または売却に要する費用を差し引いた公正価値のいずれか小さい金額で計上します。帳簿価額の減額は長期性資産が売却のための保有と区分された会計期間に認識します。

(12) 収益の認識

NIDECは、契約が存在するという説得力のある証拠が存在し、製品の引渡しまたはサービスの提供が完了しており、販売価格が確定または確定可能であり、対価の回収が合理的に見込める場合に収益を認識します。精密小型モータ、車載及び家電・商業・産業用の一部、電子・光学部品については、一般的に製品が顧客に引き渡された時点で要件を満たします。一般に製品の引渡しは、顧客が製品の所有権を得て、所有に係るリスクと便益を顧客が享受することが条件とされており、製品が顧客の納品場所に納品されたとき（売上条件がFOB仕向地の場合）、もしくは顧客に出荷されたとき（売上の条件がFOB出荷地の場合）に条件を満たすとされています。機器装置については、最終顧客の検収が完了した時点で収益認識の要件を満たします。関連した収益が認識された時点で、返品調整を引き当てます。また、車載及び家電・商業・産業用の一部については工事進行基準により収益を認識しております。工事進行基準による収益は、直近見積総売価に、直近の見積総原価に対する発生原価の割合を乗じて算定しております。

(13) 研究開発費

研究開発費は主として研究開発部門における人件費や償却費で構成され、発生時に営業費用として認識しております。

(14) 広告宣伝費

広告宣伝費と販売促進費は費用として認識しております。その金額は、前連結会計年度525百万円、当連結会計年度684百万円であります。

(15) 法人税

法人税等は連結損益計算書の税引前当期純利益に基づいて計算されております。帳簿金額と税務上の資産と負債との間の将来調整一時差異に係る税効果において繰延税金資産・負債は資産負債法により認識されております。繰延税金資産及び繰延税金負債は、一時差異が解消される、あるいは精算されると見込まれる年度における課税所得に適用されると予想される法定税率を使用して測定されます。評価性引当金は将来の税金負担額を軽減する効果が無く、回収されない可能性が高い繰延税金資産を減額するよう計上しております。

NIDECは、税法上の技術的な解釈に基づき、税務ポジションが、税務当局による調査において50%超の可能性をもって認められる場合に、その財務諸表への影響を認識しております。税務ポジションに関連するベネフィットは、税務当局との解決により、50%超の可能性の実現が期待される最大金額で測定されます。未認識税務ベネフィットに関連する利息及び課徴金については、連結損益計算書のその他の収益・費用のその他に含めております。

(16) 1株当たり当社株主に帰属する当期純利益

基本的1株当たり当社株主に帰属する当期純利益は、当社株主に帰属する当期純利益を報告期間の加重平均発行済株式数で除すことにより計算しております。

希薄化後1株当たり当社株主に帰属する当期純利益は、加重平均発行済株式数に転換社債や新株予約権の潜在普通株式からもたらされる希薄化の影響を考慮していること以外は、基本的1株当たり当社株主に帰属する当期純利益の計算と同様です。

(17) 最近適用した会計基準

平成27年4月1日に、Accounting Standards Update (ASU) 2014-08「財務諸表の表示 (ASC 205) 及び有形固定資産 (ASC 360) : 非継続事業の報告及び企業の構成要素の処分に関する開示」を適用しております。ASU 2014-08は、企業の構成要素もしくは構成要素のグループが、売却目的保有に分類されるかまたは処分され、それが企業の営業及び財務成績に重要な影響を与える（もしくは与えることになる）戦略のシフトを表す場合、非継続事業として報告することを求めています。また、非継続事業についての開示が追加されるとともに、非継続事業としての要件を満たさないものの個別に重要性のある構成要素の処分についても開示を求めています。ASU 2014-08の適用によるNIDECの連結の財政状態、経営成績、資本の流動性への影響はありません。

(18) 最近公表された会計基準

NIDECは、財務報告の基盤強化・効率化を図ることを目的として、連結財務諸表について、従来の米国会計基準に替えて、国際会計基準（以下、「IFRS」）を任意適用することを決定致しました。IFRSに従った連結財務諸表の開示の時期は、平成29年3月期第1四半期連結決算からを予定しています。従って、NIDECは、最近公表された未適用の米国会計基準については、それらを適用することはないため、記載しておりません。NIDECはIFRSの適用による連結の財政状態、経営成績、資本の流動性への影響を評価中であります。

(19) 組替再表示

前連結会計年度の連結財務諸表については、当連結会計年度の表示方法に合わせて組替再表示しております。

#### 4. 買収及び譲渡

平成27年2月2日にNIDECは、Geräte- und Pumpenbau GmbH Dr. Eugen Schmidt（現 日本電産GPM(有)、以下「GPM」）の創業家から、同社の全議決権を現金30,024百万円で取得致しました。同社は、欧州市場におけるトップクラスのシェアを有する、ウォーターポンプやオイルポンプ、モジュールポンプの開発・製造・販売を手掛ける車載用ポンプメーカーです。同社の有する技術を活かし、当社グループの目指しているモータ単体からモジュール化・システム化に対応したビジネスへの展開を更に進め、顧客ニーズに応える高付加価値ビジネスへシフトすることを目的としております。

平成27年2月2日にNIDECは、子会社である日本電産ロジステック(株)の全議決権を丸全昭和運輸株式会社に対して現金5,000百万円で譲渡致しました。譲渡により生じる売却益1,182百万円は連結損益計算書の「販売費及び一般管理費」に計上しております。

平成27年5月15日にNIDECはモトールテクニカ(有)の創業家から同社の全議決権を現金1,897百万円で取得致しました。同社は、発電機・モータ製品の設計、製造、修理、メンテナンスサービスを行っており、本買収はサービス事業を強化し発電市場において伸展することを目的としております。この企業結合によるNIDECの財政状態及び経営成績に与える重要な影響はありません。

平成27年6月2日にNIDECはSejin Electron Inc. からNIDECの関連会社であった世進電子（香港）有限公司（現 愛事思笛（香港）有限公司）の株式を現金424百万円で追加取得致しました。これにより、同社に対する議決権比率は50%から100%となりました。同社は、自動車部品及び家電用モータの製造事業を行っており、本買収は中国国内の同市場における売上拡大及び生産能力拡大を一層強化することを目的としております。この企業結合によるNIDECの財政状態及び経営成績に与える重要な影響はありません。

平成27年7月31日にNIDECはChina Tex Mechanical & Electrical Engineering LtdのSR（Switched Reluctance）モータ・ドライブ事業（現 Nidec（Beijing）Drive Technologies Co., Ltd.）を現金407百万円で取得致しました。同事業は、SRモータ・ドライブの開発・製造・販売を行っており、本買収はこれまで持ち得ていなかった中国におけるSRモータ・ドライブの開発と生産を可能とし、産業ソリューション事業におけるNIDECのプレゼンスを強化する重要な第一歩となります。この企業結合によるNIDECの財政状態及び経営成績に与える重要な影響はありません。

平成27年8月24日にNIDECはArisa, S.A.（現 日本電産アリサ(有)）の創業家から同社の全議決権を現金3,878百万円で取得致しました。同社は、大型サーボプレス機器の開発・製造・販売およびサービスを行っており、本買収はNIDECのプレス事業の隙間を有効的に埋めるとともに、欧州自動車業界へのNIDECブランドの向上を含む接点を強化することを目的としております。この企業結合によるNIDECの財政状態及び経営成績に与える重要な影響はありません。

平成27年8月31日にNIDECはKB Electronics, Inc.（平成28年3月に日本電産モータ(株)に吸収合併）の創業家から同社の全議決権を現金3,672百万円で取得致しました。同社は、モータドライブ（ACドライブ、DCドライブ）、コントロール（三相ファン用）の設計・製造・販売を行っており、本買収により同社のモータドライブが当社の製品ポートフォリオに加わり、モータとモータドライブのパッケージソリューションを顧客に提供することが可能となります。この企業結合によるNIDECの財政状態及び経営成績に与える重要な影響はありません。

平成27年9月1日にNIDECはE.M.G. Elettromeccanica S.r.l.の事業資産を現金931百万円で取得致しました。同社は、商業用モータ（プール・スパ用ポンプモータ、換気・排煙用モータ）、家電・産業用モータ（ブレーキモータ等）の開発・製造・販売を行っており、本買収により同社が主力事業としているプール・スパ用ポンプモータなどの商業住宅ソリューション分野への参入の大きな足掛かりを得るとともに、商業用モータの生産効率向上と製品ラインナップ拡充を行い、商業用モータ事業の欧州プラットフォームをより堅固に構築していくことを目的としております。この企業結合によるNIDECの財政状態及び経営成績に与える重要な影響はありません。

平成27年9月8日にNIDECはナガタオプトインドネシア(株)の創業家から同社の全議決権を現金212百万円で取得致しました。同社はガラスレンズ加工を行っており、本買収はガラスレンズ加工を内製化することで収益性を高め、積極的な投資で生産能力を増強することで、拡大する市場からの需要に応え飛躍的な成長を達成することを目的としております。この企業結合によるNIDECの財政状態及び経営成績に与える重要な影響はありません。

ASC 805「企業結合」の規定を適用しております。前連結会計年度のGPMの買収により取得した資産、引き継いだ負債に関する公正価値評価が当期第2四半期連結会計期間に完了致しました。これにより前連結会計年度の連結財務諸表及び連結財務諸表注記並びに当期第1四半期の四半期連結財務諸表及び四半期連結財務諸表注記を遡及修正しております。

遡及修正による影響額は次のとおりであります。

前連結会計年度の連結貸借対照表への影響額は、流動資産△1,499百万円、有形固定資産3,144百万円、営業権△9,471百万円、無形固定資産9,972百万円、その他の固定資産55百万円、負債2,400百万円、純資産△199百万円です。

なお、上記無形固定資産は非償却対象無形固定資産である商標権3,156百万円、加重平均償却年数20年の顧客関係3,647百万円、加重平均償却年数15年の専有技術3,169百万円で構成されております。

前連結会計年度の連結損益計算書への影響額は、営業利益△279百万円、税引前当期純利益△279百万円、当社株主に帰属する当期純利益△201百万円です。

当連結会計年度の買収により取得した資産、引き継いだ負債のうち、現在評価中の資産、負債については、当連結会計年度末日時点の予備的見積りに基づいており、また、公正価値評価が完了した資産、負債については、当該評価に基づき当期第2四半期連結累計期間の四半期連結財務諸表を遡及修正しておりますが、いずれもNIDECの財政状態及び経営成績に与える重要な影響はありません。

下記は、GPMの買収に係る企業結合が平成25年4月1日に行われたと仮定した場合の補足情報としての経営成績であります。この経営成績は、比較目的に提示したものであり、必ずしも将来起こり得る経営成績を示すものではなく、また企業結合が該当日に遡及して効力を発生した場合に起こった経営成績を示しているものでもありません。また、被取得会社にて支出された取得もしくは統合に関連する費用は除外しております。なお、この経営成績は独立監査人による監査を受けておりません。

当連結会計年度の買収にかかる本情報については、重要性が乏しいため記載致しません。

	前々連結会計年度 (自 平成25年4月1日 至 平成26年3月31日)	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)
売上高	909,356百万円	1,065,579百万円
当社株主に帰属する当期純利益	56,795百万円	77,052百万円
1株当たり当社株主に帰属する当期純利益		
－基本的	208円75銭	275円31銭
－希薄化後	195円30銭	259円54銭

(注) 当社は、平成26年4月1日付で普通株式1株につき2株の株式分割を行っております。前々連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して、「1株当たり当社株主に帰属する当期純利益」を算定しております。

5. 営業権及びその他の無形固定資産

償却の対象となる無形固定資産は次のとおりであります。

	前連結会計年度（平成27年3月31日）			当連結会計年度（平成28年3月31日）		
	取得価額 （百万円）	償却累計額 （百万円）	帳簿価額 （百万円）	取得価額 （百万円）	償却累計額 （百万円）	帳簿価額 （百万円）
専有技術	15,652	3,485	12,167	15,182	4,444	10,738
顧客関係	58,881	13,934	44,947	56,430	16,893	39,537
ソフトウェア	21,659	10,979	10,680	24,085	12,676	11,409
その他	7,608	3,734	3,874	7,218	3,887	3,331
合計	103,800	32,132	71,668	102,915	37,900	65,015

これらの加重平均償却年数は、専有技術が12年、顧客関係が18年、ソフトウェアが6年であります。

前連結会計年度及び当連結会計年度における無形固定資産償却費はそれぞれ7,206百万円、8,288百万円でありま  
す。前連結会計年度末及び当連結会計年度末における非償却性無形固定資産の総額はそれぞれ12,262百万円、11,844  
百万円であります。

翌連結会計年度以降5年間の償却予定額は次のとおりであります。

	償却額 （百万円）
平成29年3月期	8,374
平成30年3月期	7,643
平成31年3月期	6,921
平成32年3月期	5,860
平成33年3月期	4,823

NIDECは、平成28年1月1日にASC 350「無形資産－営業権及びその他(Intangibles-Goodwill and Other)」により  
求められる既存の営業権及び非償却性無形固定資産に対する今年度の減損判定のテストを終了致しました。

NIDECは営業権を含んだ各報告単位の公正価値が帳簿価額を上回っていることを確認致しました。従いまして営業  
権の減損は認識しておりません。また、NIDECは非償却性無形固定資産の減損判定テストを実施した結果、減損の認  
識は不要と判断しております。

前連結会計年度及び当連結会計年度におけるオペレーティング・セグメント別の営業権の推移は次のとおりであります。

前連結会計年度（自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日）

	期首残高	取得による 増加額	減損による 減少額	為替換算調整額 及びその他	期末残高
	金額(百万円)	金額(百万円)	金額(百万円)	金額(百万円)	金額(百万円)
営業権					
タイ日本電産	7,645	—	—	1,303	8,948
日本電産サンキョー	28,685	—	—	109	28,794
日本電産コバル	16,462	—	—	—	16,462
日本電産テクノモータ	2,049	—	—	—	2,049
日本電産モータ	62,692	—	—	3,610	66,302
日本電産モーターズ アンド アクチュエーターズ	16,699	4,319	—	466	21,484
その他	18,136	—	—	784	18,920
合計	152,368	4,319	—	6,272	162,959

当連結会計年度（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）

	期首残高	取得による 増加額	減損による 減少額	為替換算調整額 及びその他	期末残高
	金額(百万円)	金額(百万円)	金額(百万円)	金額(百万円)	金額(百万円)
営業権					
タイ日本電産	8,948	—	—	678	9,626
日本電産サンキョー	28,794	115	—	△66	28,843
日本電産コバル	16,462	—	—	—	16,462
日本電産テクノモータ	2,049	—	—	—	2,049
日本電産モータ	66,302	3,757	—	△3,165	66,894
日本電産モーターズ アンド アクチュエーターズ	21,484	—	—	△502	20,982
その他	18,920	1,124	—	△1,937	18,107
合計	162,959	4,996	—	△4,992	162,963

(注) セグメント区分を一部変更しており、過年度の数値を組替表示しております。なお、オペレーティング・セグメント情報は連結財務諸表注記「24.セグメント情報」に記載しております。



6. キャッシュ・フローに関する補足情報

キャッシュ・フローに関する補足情報は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
	金額 (百万円)	金額 (百万円)
期中現金支払額		
法人税等	22,290	24,821
利息	1,463	1,693
キャッシュ・フローを伴わない投資活動及び 財務活動		
キャピタル・リース債務の発生額	70	8,045
転換社債の転換額	74,344	21,449
株式交換による持分の変動		
普通株式の変動額	5,175	-
自己株式の変動額	11,960	-

7. 貸倒引当金

NIDECは債権の貸倒損失に備えるため、貸倒実績率または特定の債権については回収可能性を検討して見積り額を計上しております。貸倒引当金の変動分析は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
	金額 (百万円)	金額 (百万円)
貸倒引当金期首残高	1,593	1,295
貸倒引当金繰入額<純額>	△388	336
目的使用	△37	△301
外貨換算調整等	127	△60
貸倒引当金期末残高	1,295	1,270

8. たな卸資産

たな卸資産の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
	金額 (百万円)	金額 (百万円)
製品	75,398	77,670
原材料	51,182	52,325
仕掛品	39,187	36,308
貯蔵品	5,107	4,648
合計	170,874	170,951

9. その他の流動資産

その他の流動資産の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
	金額 (百万円)	金額 (百万円)
その他の債権	19,901	18,003
繰延税金資産	9,159	9,133
未成工事支出金	9,701	12,941
前払費用	6,612	5,978
その他	5,249	7,095
合計	50,622	53,150

10. 市場性のある有価証券及びその他の投資有価証券

有価証券及びその他の投資有価証券は、持分証券及び負債証券を含んでおり、その取得価額、未実現評価損益及び公正価値は次のとおりであります。

前連結会計年度 (平成27年3月31日)

	取得価額 (百万円)	未実現評価益 (百万円)	未実現評価損 (百万円)	公正価値 (百万円)
売却可能有価証券				
持分証券	7,630	11,423	—	19,053
負債証券	330	—	—	330
満期保有目的有価証券				
負債証券	400	2	—	402
合計	8,360	11,425	—	19,785
市場性のない有価証券				
持分証券	1,733			

当連結会計年度 (平成28年3月31日)

	取得価額 (百万円)	未実現評価益 (百万円)	未実現評価損 (百万円)	公正価値 (百万円)
売却可能有価証券				
持分証券	7,323	5,958	54	13,227
負債証券	281	—	—	281
満期保有目的有価証券				
負債証券	901	9	—	910
合計	8,505	5,967	54	14,418
市場性のない有価証券				
持分証券	1,595			

売却可能有価証券の税効果考慮後の未実現評価損益はその他の包括利益（損失）累計額に合算されております。前連結会計年度は3,227百万円の増加、当連結会計年度は3,714百万円の減少であります。

有価証券の売却及び償還による収入は前連結会計年度68百万円、当連結会計年度1,319百万円であります。これらの売却及び償還による実現利益は前連結会計年度26百万円、当連結会計年度943百万円で、実現損失は当連結会計年度1百万円で、前連結会計年度はありません。

NIDECは、さまざまな非公開会社より発行されている有価証券を長期の投資有価証券として保有しており、それらは「有価証券及びその他の投資有価証券」に計上しております。公正価値は容易に算定できないため、これらの有価証券は、取得価額で計上しております。NIDECは、これらの各企業に対する投資が減損しているか否か、そして、その減損が一時的であるか否かを判断するために、各社の財政状態や各社が事業を行っている市場状況を検討することによって、当該投資の回収可能性を評価するという体系的な手法を採用しております。もし減損が一時的でないと判断された場合、帳簿価額は減損額だけ評価減され、その減損額は当該会計期間の実現損失として認識されます。

未実現評価損の状態が継続している投資有価証券の投資区分並びに期間別の公正価値と未実現評価損の金額は次のとおりであります。

前連結会計年度（平成27年3月31日）

	1年未満		1年以上	
	公正価値 (百万円)	未実現評価損 (百万円)	公正価値 (百万円)	未実現評価損 (百万円)
持分証券	—	—	—	—
負債証券	—	—	—	—
合計	—	—	—	—

当連結会計年度（平成28年3月31日）

	1年未満		1年以上	
	公正価値 (百万円)	未実現評価損 (百万円)	公正価値 (百万円)	未実現評価損 (百万円)
持分証券	1,020	54	—	—
負債証券	—	—	—	—
合計	1,020	54	—	—

NIDECは、投資有価証券の公正価値が取得価額に比べ下落した場合、投資有価証券の価値が損なわれているとみなします。価値が損なわれた投資有価証券のうち、公正価値が取得価額に比べ著しく下落している場合、一時的でない下落であるとみなし、その減損額は当該会計期間に実現損失を認識します。しかし、その下落の期間や度合いを上回る他の要因の存在によりその下落が一時的であるということを裏付ける証拠が存在するならば一時的ではないとみなしません。一方、公正価値の下落が一時的ではないことを示す特別な要因がある場合には、その減損額は当該会計期間に実現損失として認識することがあります。

関税法・消費税法に基づく納期限延長制度を利用する際の担保として供している満期保有目的有価証券は前連結会計年度400百万円、当連結会計年度901百万円であります。

11. その他の固定資産

その他の固定資産の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
	金額 (百万円)	金額 (百万円)
無形固定資産 (※1)	83,930	76,859
その他 (※2)	15,631	13,709
合計	99,561	90,568

(注) ※1. 「無形固定資産」の内訳は、連結財務諸表注記「5. 営業権及びその他の無形固定資産」に記載しております。

※2. 「その他」の主な内容は、長期前払費用であります。

12. 短期借入金及び長期債務

短期借入金の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
	金額 (百万円)	金額 (百万円)
無担保借入金 (主に銀行への債務) (平均金利：前連結会計年度 年0.17% ：当連結会計年度 年0.23%)	52,401	81,004
担保付借入金 (主に銀行への債務) (平均金利：当連結会計年度 年5.98%)	—	88
合計	52,401	81,092

当連結会計年度末におけるNIDECの未使用当座借越枠は218,973百万円であります。この融資・信用枠により、NIDECは一般に適用されている利率で短期の資金調達を行うことができます。

長期債務の構成は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
	金額(百万円)	金額(百万円)
無担保借入金(主に銀行への債務) 前連結会計年度:支払期限 平成27年から平成38年まで 年利率 0.17%から6.40% 当連結会計年度:支払期限 平成28年から平成38年まで 年利率 0.00%から14.79%	53,789 —	— 59,616
担保付借入金(主に銀行への債務) 前連結会計年度:支払期限 平成27年から平成36年まで 年利率 1.45%から3.50% 当連結会計年度:支払期限 平成28年から平成35年まで 年利率 1.95%から3.50%	1,372 —	— 1,326
2015年満期ユーロ円建転換社債型新株予約権付社債 当連結会計年度:支払期限 平成27年、普通株式一株につき5,313円で転換可能	21,455	—
第1回無担保社債 支払期限 平成29年 年利率 0.39%	65,000	65,000
第2回無担保社債 支払期限 平成31年 年利率 0.60%	15,000	15,000
第3回無担保社債 支払期限 平成34年 年利率 0.96%	20,000	20,000
第4回無担保社債 支払期限 平成28年 年利率 0.21%	50,000	50,000
キャピタル・リース債務 前連結会計年度:支払期限 平成27年から平成32年まで 年利率 0.00%から15.74% 当連結会計年度:支払期限 平成28年から平成35年まで 年利率 0.00%から15.74%	3,481 —	— 8,748
小計	230,097	219,690
控除:1年以内償還予定社債	△21,455	△50,000
控除:1年以内返済予定長期借入金	△22,106	△30,523
控除:1年以内返済予定リース債務	△1,924	△2,273
合計	184,612	136,894

1年以内返済予定長期債務のうち、平成22年9月21日に発行されました2015年満期ユーロ円建転換社債型新株予約権付社債の詳細は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
	金額(百万円)	金額(百万円)
額面総額	21,445	—
社債発行差金	10	—
合計	21,455	—

2015年満期ユーロ円建転換社債型新株予約権付社債は、シンガポール証券取引所に上場されており、平成27年9月18日が償還(償還金額:本社債額面金額の100%)期限でした。

当社は、平成26年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。その結果、2015年満期ユーロ円建転換社債型新株予約権付社債の発行要項規定に従い、本新株予約権の転換価額を10,626円から5,313円に変更しました。また、それらが全て行使された場合における普通株式の増加数を9,010,916株から18,021,833株に変更しました。

本社債は希薄化効果を有するため、希薄化後1株当たり当社株主に帰属する当期純利益の計算に含めております。

当期第2四半期連結累計期間において、平成27年3月31日時点の本新株予約権付社債は、新株予約権が行使されたことにより、全額普通株式に転換されました。また、新株予約権の行使により自己株式の割当と新株の発行が行われております。この取引はキャッシュ・フローを伴わない財務活動に該当します。

本社債は組込デリバティブの分離会計を必要とされておりません。

長期債務の年度別満期返済予定額は次のとおりであります。

期間	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
	金額(百万円)	金額(百万円)
1年以内	45,485	82,796
1年超2年以内	81,842	72,386
2年超3年以内	66,601	562
3年超4年以内	442	15,544
4年超5年以内	15,295	28,161
5年超	20,432	20,241

日本の銀行との取引約定書として、銀行からの短期及び長期借入金については、NIDECは当該銀行から要求があれば、現在及び将来の債務に対して直ちに担保(当該銀行に対する預金を含む)を提供し、あるいは保証人を立てる義務を負っています。当連結会計年度末において、簿価2,744百万円の機械装置、土地及び建物が、連結子会社の短期借入金、1年以内返済予定長期債務及び長期債務の合計1,414百万円に対する担保として設定されております。そのうち、工場財団抵当分は簿価854百万円の建物であり、それに対応する債務は、短期借入金88百万円です。

### 13. その他の流動負債

その他の流動負債の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
	金額(百万円)	金額(百万円)
設備関連未払金	7,989	6,730
前受金	7,813	15,817
未払法人税等	6,039	5,831
製品保証引当金	3,887	3,988
その他	10,961	12,022
合計	36,689	44,388

「その他」の主な内容は、未払消費税等であります。

#### 14. 年金及び退職金制度

当社及び一部の子会社の年金及び退職金制度では通常、従業員に対して退職時点における給与と勤続年数またはこれらを基礎とするポイントに基づいて計算された退職一時金または年金の受給資格を付与します。定年前に退職した場合の最低支給額は通常、自己都合による退職に基づいた金額となります。定年を含む会社都合による退職の場合は加算金を加えた額が支給されます。

前連結会計年度において、一部の国内連結子会社は確定給付型の制度の制度変更を行いました。当該変更に伴い、過去勤務債務が発生しております。

NIDECの年金及び退職金制度の関連情報は次のとおりであります。

国内制度：

	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
	金額 (百万円)	金額 (百万円)
<b>I 予測給付債務の変動</b>		
期首予測給付債務	17,666	18,194
勤務費用	1,167	1,182
利息費用	188	171
年金数理上の純損失	832	2,375
制度変更	△190	—
退職給付支払額	△1,469	△2,276
期末予測給付債務	18,194	19,646
<b>II 年金資産の変動</b>		
期首年金資産公正価値	11,777	14,929
年金資産運用収益	1,029	936
会社による拠出額	3,167	625
退職給付支払額	△1,044	△1,167
期末年金資産公正価値	14,929	15,323
<b>III 拠出状況</b>	△3,265	△4,323

連結貸借対照表計上額の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
	金額 (百万円)	金額 (百万円)
未払退職・年金費用	5,116	5,335
その他の固定資産	△1,851	△1,012
連結貸借対照表に計上した純額	3,265	4,323

年金債務調整額として計上されたその他の包括利益（△損失）累計額の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
	金額（百万円）	金額（百万円）
数理計算上の差異	△1,684	221
過去勤務債務	1,381	1,211
年金債務調整額<税効果考慮前>	△303	1,432

全ての確定給付年金制度の累積給付債務は前連結会計年度末17,876百万円、当連結会計年度末19,447百万円であります。

累積給付債務が年金資産を上回る制度についての予測給付債務、累積給付債務及び年金資産の公正価値は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
	金額（百万円）	金額（百万円）
予測給付債務	11,056	11,233
累積給付債務	10,763	10,812
年金資産の公正価値	5,941	5,897

給付債務の見積りに使用した加重平均想定率は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
	金額（百万円）	金額（百万円）
加重平均想定率：		
割引率	1.2%	0.5%
昇給率	4.1%	2.9%

年金及び退職金費用の見積りに使用した加重平均想定率及び年金費用の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
	金額（百万円）	金額（百万円）
加重平均想定率：		
割引率	1.2%	1.2%
期待収益率	2.5%	2.5%
昇給率	4.2%	4.1%
純年金費用（△利益）		
勤務費用	1,167百万円	1,182百万円
利息費用	188百万円	171百万円
期待収益額	△236百万円	△313百万円
数理計算上の差異の償却	79百万円	60百万円
過去勤務債務の償却	△207百万円	△170百万円
純年金費用（△利益）合計	991百万円	930百万円

過去勤務債務及び数理計算上の差異は、発生時の従業員の平均残存勤務期間により定額法を使用して償却することとしております。翌連結会計年度における過去勤務債務及び数理計算上の差異の償却費用はそれぞれ170百万円、173百万円を見込んでおります。



海外制度：

	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
	金額 (百万円)	金額 (百万円)
I 予測給付債務の変動		
期首予測給付債務	21,966	27,619
勤務費用	508	787
利息費用	828	731
年金数理上の純損益 (△損失)	3,689	△735
清算	—	△1,306
買収及びその他	△51	△10
為替の変動による影響	1,948	△1,254
退職給付支払額	△1,269	△1,395
期末予測給付債務	27,619	24,437
II 年金資産の変動		
期首年金資産公正価値	10,113	13,329
年金資産運用収益	1,177	10
会社による拠出額	1,054	160
清算	△25	△1,306
為替の変動による影響	1,804	△687
退職給付支払額	△794	△799
期末年金資産公正価値	13,329	10,707
III 拠出状況	△14,290	△13,730

連結貸借対照表上の計上額の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
	金額 (百万円)	金額 (百万円)
未払退職・年金費用	14,290	13,823
その他の固定資産	—	△93
連結貸借対照表に計上した純額	14,290	13,730

年金債務調整額として計上されたその他の包括利益 (△損失) 累計額の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
	金額 (百万円)	金額 (百万円)
数理計算上の差異	△4,501	△1,206
年金債務調整額<税効果考慮前>	△4,501	△1,206

全ての確定給付年金制度の累積給付債務は前連結会計年度末25,936百万円、当連結会計年度末24,189百万円であります。

累積給付債務が年金資産を上回る制度についての予測給付債務、累積給付債務及び年金資産の公正価値は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
	金額 (百万円)	金額 (百万円)
予測給付債務	27,045	23,815
累積給付債務	25,362	23,613
年金資産の公正価値	12,595	10,038

給付債務の見積りに使用した加重平均想定率は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
加重平均想定率：		
割引率	3.3%	3.5%
昇給率	3.5%	3.0%

年金及び退職金費用の見積りに使用した加重平均想定率及び年金費用の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
加重平均想定率：		
割引率	4.4%	3.3%
期待収益率	7.6%	7.5%
昇給率	3.0%	3.5%
純年金費用 (△利益)		
勤務費用	508百万円	787百万円
利息費用	828百万円	731百万円
期待収益額	△1,170百万円	△370百万円
数理計算上の差異の償却	14百万円	179百万円
純年金費用 (△利益) 合計	180百万円	1,327百万円

数理計算上の差異は、発生時の従業員の平均残存勤務期間により定額法を使用して償却することとしております。翌連結会計年度における数理計算上の差異の償却費用は92百万円を見込んでおります。

国内及び海外制度：

NIDECは将来にわたって年金給付、一時金給付の支払いを行うため、許容できるリスクのもとで必要とされる収益を長期的に確保することを基本方針としています。実際の資産運用にあたっては上記の方針に適合する最適な資産の組み合わせである基本ポートフォリオを策定しております。その実際運用収益は検証され、必要に応じて基本ポートフォリオの見直しを行っております。

NIDECの資産ポートフォリオは大きく3つの資産区分に分類されます。約2%を持分証券で運用し、約5%を負債証券で運用し、約93%を合同運用信託や生保一般勘定等のその他資産で運用しております。

持分証券は証券取引所に上場されている株式であります。負債証券は国内外の国債、公債及び社債から構成されております。その他資産に含まれる合同運用信託については持分証券及び負債証券とで運用され、上記の持分証券及び負債証券と同内容で構成されております。また、その他資産に含まれる生保一般勘定は一定の予定利率と元本が保証されております。

公正価値測定に利用するインプットの階層に関する3つのレベルの区分については連結財務諸表注記「20. 公正価値」に記載しております。

前連結会計年度の資産カテゴリー別の年金資産の公正価値は次のとおりであります。

	公正価値	公正価値測定に使用したレベル		
		レベル1	レベル2	レベル3
	金額（百万円）	金額（百万円）	金額（百万円）	金額（百万円）
持分証券：				
国内株式	335	335	—	—
海外株式	262	262	—	—
負債証券：				
合同運用信託（※1）	1,019	—	1,019	—
その他資産：				
現金及び現金同等物	4,175	4,175	—	—
生保一般勘定	6,063	—	6,063	—
合同運用信託（※2）	14,090	—	14,090	—
その他	2,314	—	2,314	—
合計	28,258	4,772	23,486	—

（注）※1．約65%を国内債券、約35%を外国債券に投資しております。

※2．主として、約4%を国内株式、約28%を海外株式、約7%を国内債券、約47%を外国債券に投資しております。

当連結会計年度の資産カテゴリー別の年金資産の公正価値は次のとおりであります。

	公正価値	公正価値測定に使用したレベル		
		レベル1	レベル2	レベル3
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	金額 (百万円)	金額 (百万円)
持分証券：				
国内株式	264	264	—	—
海外株式	201	201	—	—
負債証券：				
合同運用信託 (※1)	1,334	—	1,334	—
その他資産：				
現金及び現金同等物	3,897	3,897	—	—
生保一般勘定	5,532	—	5,532	—
合同運用信託 (※2)	11,760	—	11,760	—
その他	3,042	—	3,042	—
合計	26,030	4,362	21,668	—

(注) ※1. 約65%を国内債券、約35%を外国債券に投資しております。

※2. 主として、約9%を国内株式、約27%を海外株式、約8%を国内債券、約46%を外国債券に投資しております。

レベル1に該当する資産は主に現金及び現金同等物と株式であり、十分な取引量と頻繁な取引がある活発な市場における調整不要な市場価格で評価しております。レベル2に該当する資産は、主に持分証券や負債証券に投資をしている合同運用信託及び生保一般勘定であります。合同運用信託は日常的に流通しており、また運用機関により計算された純資産価値により評価しております。当該純資産価値は運用資産から運用負債を控除した公正価値の純額についてNIDECが保有するユニット数に応じて分配しております。生保一般勘定は転換価格で評価しております。

NIDECは翌連結会計年度において確定給付制度に対し約1,801百万円の拠出を見込んでおります。NIDECの確定給付制度における予想将来給付額は次のとおりであります。

	国内制度 (百万円)	海外制度 (百万円)
平成29年3月期	857	1,092
平成30年3月期	779	1,072
平成31年3月期	1,090	1,159
平成32年3月期	945	1,115
平成33年3月期	914	1,250
平成34年3月期 ～ 平成38年3月期	5,820	5,662

当社の一部の子会社は総合型の厚生年金基金制度を有しております。総合型年金基金への拠出に係る費用認識額は前連結会計年度169百万円、当連結会計年度115百万円であり、翌連結会計年度に約109百万円の拠出を見込んでおります。

当社の一部の子会社は確定拠出年金制度を有しております。確定拠出年金制度への拠出に係る費用認識額は前連結会計年度3,103百万円、当連結会計年度3,270百万円であり、翌連結会計年度に約3,301百万円の拠出を見込んでおります。

15. その他の固定負債

その他の固定負債の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
	金額 (百万円)	金額 (百万円)
繰延税金負債	30,512	28,807
その他	6,593	6,619
合計	37,105	35,426

「その他」の主な内容は、未認識税務ベネフィット及び関連する利息及び課徴金であります。

16. その他の包括利益(△損失)

その他の包括利益(△損失)累計額の変動は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)				
	外貨換算調整額 (百万円)	未実現有価証券 評価損益 (百万円)	デリバティブ 損益 (百万円)	年金債務調整額 (百万円)	合計 (百万円)
期首残高	54,540	4,185	△24	△323	58,378
組替前その他の 包括利益(△損失)	76,856	3,245	△1,065	△2,461	76,575
その他の包括利益(△損失) 累計額からの組替金額	△64	△18	17	△60	△125
純変動額	76,792	3,227	△1,048	△2,521	76,450
期末残高	131,332	7,412	△1,072	△2,844	134,828

	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)				
	外貨換算調整額 (百万円)	未実現有価証券 評価損益 (百万円)	デリバティブ 損益 (百万円)	年金債務調整額 (百万円)	合計 (百万円)
期首残高	131,332	7,412	△1,072	△2,844	134,828
組替前その他の 包括利益(△損失)	△53,941	△3,059	△1,210	△1,017	△59,227
その他の包括利益(△損失) 累計額からの組替金額	233	△655	1,536	14	1,128
純変動額	△53,708	△3,714	326	△1,003	△58,099
期末残高	77,624	3,698	△746	△3,847	76,729

その他の包括利益（△損失）累計額から組替えられた金額は以下のとおりであります。  
 前連結会計年度（自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日）

	その他の包括利益（△損失）累計額 からの組替金額（※1） （百万円）	連結損益計算書に影響する項目
外貨換算調整額：	△64	その他<純額>、販売費及び一般管理費 法人税等
	—	
	△64	当期純利益
	—	非支配持分帰属損益
	△64	当社株主に帰属する当期純利益
未実現有価証券評価損益：	△26	有価証券関連損益<純額> 法人税等
	8	
	△18	当期純利益
	—	非支配持分帰属損益
	△18	当社株主に帰属する当期純利益
デリバティブ損益：	28	売上原価、支払利息 法人税等
	△11	
	17	当期純利益
	—	非支配持分帰属損益
	17	当社株主に帰属する当期純利益
年金債務調整額：	△114	（※2） 法人税等
	41	
	△73	当期純利益
	13	非支配持分帰属損益
	△60	当社株主に帰属する当期純利益
組替金額合計 －税効果及び非支配持分調整後	△125	

当連結会計年度（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）

	その他の包括利益（△損失）累計額 からの組替金額（※1） （百万円）	連結損益計算書に影響する項目
外貨換算調整額：	233	その他<純額>、販売費及び一般管理費 法人税等
	—	
	233	当期純利益
	—	非支配持分帰属損益
	233	当社株主に帰属する当期純利益
未実現有価証券評価損益：	△942	有価証券関連損益<純額> 法人税等
	287	
	△655	当期純利益
	—	非支配持分帰属損益
	△655	当社株主に帰属する当期純利益
デリバティブ損益：	2,480	売上原価、支払利息 法人税等
	△944	
	1,536	当期純利益
	—	非支配持分帰属損益
	1,536	当社株主に帰属する当期純利益
年金債務調整額：	44	（※2） 法人税等
	△8	
	36	当期純利益
	△22	非支配持分帰属損益
	14	当社株主に帰属する当期純利益
組替金額合計 －税効果及び非支配持分調整後	1,128	

（注）※1．金額の増加（減少）は連結損益計算書における利益の減少（増加）を示しております。

※2．純年金費用に含めております。

前連結会計年度及び当連結会計年度において、非支配持分の調整金額を含むその他の包括利益の各構成項目に配賦された税効果の内訳は、次のとおりであります。

前連結会計年度（自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日）

	税効果考慮前 (百万円)	税金費用 (百万円)	税効果考慮後 (百万円)
外貨換算調整額			
当期発生外貨換算調整額	77,817	—	77,817
当期に実現した外貨換算調整額の組替修正額	△64	—	△64
未実現有価証券評価損益			
当期発生未実現評価損益	5,035	△1,774	3,261
当期に実現した損益の組替修正額	△26	8	△18
デリバティブ損益			
当期発生未実現評価損益	△1,719	654	△1,065
当期に実現した損益の組替修正額	28	△11	17
年金債務調整額			
当期発生数理計算上の差異	△4,193	1,526	△2,667
当期発生過去勤務債務	226	△20	206
当期に実現した数理計算上の差異の組替修正額	93	△26	67
当期に実現した過去勤務債務の組替修正額	△207	67	△140
合計	76,990	424	77,414

当連結会計年度（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）

	税効果考慮前 (百万円)	税金費用 (百万円)	税効果考慮後 (百万円)
外貨換算調整額			
当期発生外貨換算調整額	△54,724	—	△54,724
当期に実現した外貨換算調整額の組替修正額	233	—	233
未実現有価証券評価損益			
当期発生未実現評価損益	△4,612	1,553	△3,059
当期に実現した損益の組替修正額	△942	287	△655
デリバティブ損益			
当期発生未実現評価損益	△1,945	735	△1,210
当期に実現した損益の組替修正額	2,480	△944	1,536
年金債務調整額			
当期発生数理計算上の差異	△1,446	429	△1,017
当期に実現した数理計算上の差異の組替修正額	214	△60	154
当期に実現した過去勤務債務の組替修正額	△170	52	△118
合計	△60,912	2,052	△58,860

平成26年10月1日、NIDECは株式交換により日本電産コパル電子株式会社を完全子会社化致しました。NIDECは当該株式交換において、自己株式3,160,575株を割当て交付しております。当該株式交換の結果、NIDECの日本電産コパル電子株式会社に対する議決権比率が65.4%から100%へ増加しております。

また、同日NIDECは株式交換により日本電産リード株式会社を完全子会社化致しました。NIDECは当該株式交換において、自己株式1,421,498株を割当て交付しております。当該株式交換の結果、NIDECの日本電産リード株式会社に対する議決権比率が65.5%から100%へ増加しております。



17. 法人税等

税引前当期純利益及び法人税等の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)			当連結会計年度 (平成28年3月31日)		
	金額 (百万円)			金額 (百万円)		
	国内	海外	合計	国内	海外	合計
税引前当期純利益	23,398	83,694	107,092	17,492	101,836	119,328
法人税等						
当期税額	5,531	12,799	18,330	3,144	17,181	20,325
繰延税額	10,497	206	10,703	5,744	397	6,141
合計	16,028	13,005	29,033	8,888	17,578	26,466

NIDECは、所得に対する種々の税金を課されており、当連結会計年度における国内の法定税率は約33%となりました。法定税率と実効税率の差の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
法定税率	36.0%	33.0%
税率の増減要因		
海外子会社での適用税率の差異	△14.3%	△12.9%
未分配利益に係る税効果の影響	2.7%	1.1%
評価性引当金	△4.3%	△1.5%
未認識税務ベネフィット	0.3%	0.0%
外国税額損金不算入	1.5%	1.5%
外国子会社配当源泉税等	2.3%	1.0%
税率変化による繰延税金の変動	0.7%	0.5%
その他	2.2%	△0.5%
実効税率	27.1%	22.2%

当連結会計年度の実効税率は、22.2%となり、前連結会計年度の実効税率と比較して4.9ポイント減少しました。

平成28年3月29日、「所得税法等の一部を改正する法律」（平成28年法律第15号）及び「地方税法等の一部を改正する等の法律」（平成28年法律第13号）が国会で成立しました。これに伴い、国内の法定税率は平成28年4月より約33.0%から約30.8%、平成30年4月より約30.5%へ減少することとなりました。平成28年4月1日以降に解消が見込まれる繰延税金資産及び繰延税金負債について、法定税率を従来の約33.0%もしくは約32.2%から、約31.0%に変更しております。

海外子会社の税制上の優遇措置は、主にタイ及びフィリピンの海外子会社に起因する所得に係るものであります。

タイでは、NIDECは平成22年3月及び8月に免税の恩典を得ました。これらの恩典の下で、NIDECはそれぞれ8年間、法人税の免除を受けております。

フィリピンでは、NIDECは平成27年9月に4年間の「タックスホリデー」を含む税制上の優遇措置を受けております。

前連結会計年度及び当連結会計年度におけるタックスホリデーの総額と1株当たり当社株主に帰属する当期純利益への影響額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
タックスホリデー総額	5,109百万円	5,041百万円
基本的1株当たり当社株主に帰属する 当期純利益への影響額	18円25銭	16円98銭
希薄化後1株当たり当社株主に帰属する 当期純利益への影響額	17円22銭	16円92銭

主要な繰延税金資産及び繰延税金負債の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
	金額(百万円)	金額(百万円)
繰延税金資産		
たな卸資産	2,528	1,823
有形固定資産	4,200	2,818
賞与引当金	2,180	1,917
未払事業税	376	247
未払退職・年金費用	3,244	3,134
繰越欠損金	8,595	6,057
有給休暇引当金	1,171	962
未払費用	1,371	1,330
その他	4,685	2,163
繰延税金資産総額	28,350	20,451
評価性引当金	△9,162	△6,079
繰延税金資産合計	19,188	14,372
繰延税金負債		
有価証券	△2,026	△247
資産の取得価額の相違額	△1,343	△954
未分配利益	△13,165	△12,540
無形固定資産	△14,103	△13,383
その他	△7,398	△3,678
繰延税金負債合計	△38,035	△30,802
繰延税金負債の純額	△18,847	△16,430

当連結会計年度における国内外の税務上の繰越欠損金は19,571百万円であり、将来、課税所得が発生した場合控除が可能です。繰越欠損金は有効期限がない4,412百万円を除き、主に平成29年から平成48年の間に期限切れになります。

評価性引当金は、主として税務上の繰越欠損金を有する連結子会社の繰延税金資産のうち、実現が見込めない部分に対するものであります。前連結会計年度及び当連結会計年度における繰延税金資産に対する評価性引当金の推移は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自平成26年4月1日 至平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自平成27年4月1日 至平成28年3月31日)
	金額(百万円)	金額(百万円)
評価性引当金期首残高	△14,561	△9,162
増加	△3,006	△594
減少	8,405	3,677
評価性引当金期末残高	△9,162	△6,079

連結貸借対照表の各科目に含まれる繰延税金資産及び繰延税金負債は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
	金額(百万円)	金額(百万円)
繰延税金資産		
その他の流動資産	9,159	9,133
その他の固定資産	4,710	4,421
繰延税金負債		
その他の流動負債	△2,204	△1,177
その他の固定負債	△30,512	△28,807
繰延税金負債の純額	△18,847	△16,430

NIDECは海外子会社の未分配利益の一部については再投資される予定であり、予見可能な将来において配当することを予定していないので、これらの海外子会社の未分配利益には繰延税金負債が計上されておられません。当連結会計年度におけるこれらの未分配利益は285,085百万円であります。NIDECは、これらの未分配利益の全額が配当されると仮定した場合には、20,976百万円の繰延税金負債の追加が必要になると見積っております。

未認識税務ベネフィットの期首残高と期末残高との調整は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自平成26年4月1日 至平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自平成27年4月1日 至平成28年3月31日)
	金額(百万円)	金額(百万円)
期首残高	2,232	2,482
当年度の税務ポジションに関連する増加	250	406
過年度の税務ポジションに関連する減少	—	△138
新規連結会社による影響	—	98
期末残高	2,482	2,848

未認識税務ベネフィットの総額2,848百万円は、認識された場合、実効税率を減少させます。

NIDECは、未認識税務ベネフィットの見積り及びその前提について妥当であると考えておりますが、税務調査や関連訴訟の最終結果に関する不確実性は、将来の実効税率に影響を与える可能性があります。今後12ヶ月以内に、未認識税務ベネフィットに重要な増減が生じることは予想されますが、NIDECの経営成績及び財政状態に及ぼす重要な影響はないと考えております。

未認識税務ベネフィットに関連する利息及び課徴金については、連結損益計算書のその他収益費用のその他に含めております。利息及び課徴金の金額については重要性が乏しいため記載を省略しております。また、前連結会計年度及び当連結会計年度における連結貸借対照表上の未認識税務ベネフィットに関連する利息及び課徴金の合計は、それぞれ96百万円、147百万円であります。

NIDECは日本及び、その他の主要な海外地域については、平成21年度以降の税務申告について税務調査を受ける可能性があります。

18. 1株当たり情報

(1) 1株当たり株主資本は次のとおりであります。

前連結会計年度末 (平成27年3月31日)	当連結会計年度末 (平成28年3月31日)
2,533円07銭	2,576円59銭

(2) 前連結会計年度及び当連結会計年度の基本的及び希薄化後1株当たり当社株主に帰属する当期純利益の間の調整は次のとおりであります。

前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)

	当社株主に帰属 する当期純利益	加重平均 株式数	1株当たり当社株主に 帰属する当期純利益
基本的1株当たり当社株主に帰属する当期純利益 当社株主に帰属する当期純利益	76,015百万円	279,873千株	271円61銭
潜在的普通株式の希薄化効果 転換社債	△57百万円	16,782千株	
希薄化後1株当たり当社株主に帰属する当期純利益 当社株主に帰属する当期純利益	75,958百万円	296,655千株	256円05銭

当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

	当社株主に帰属 する当期純利益	加重平均 株式数	1株当たり当社株主に 帰属する当期純利益
基本的1株当たり当社株主に帰属する当期純利益 当社株主に帰属する当期純利益	91,810百万円	296,808千株	309円32銭
潜在的普通株式の希薄化効果 転換社債	△3百万円	1,083千株	
希薄化後1株当たり当社株主に帰属する当期純利益 当社株主に帰属する当期純利益	91,807百万円	297,891千株	308円19銭

## 19. デリバティブ

NIDECは為替、金利及び商品価格の変動によるリスクを管理するために、先物為替予約、金利スワップ、通貨スワップ、商品先物契約等のデリバティブを利用しております。NIDECはデリバティブを売買目的で保有しておりません。また、NIDECはデリバティブの契約相手が契約を履行しなかった場合に生じる信用リスクにさらされておりますが、契約相手の信用度が高く、そのようなリスクは僅少であると考えております。

### (1) キャッシュ・フロー・ヘッジ

NIDECは一部の購入契約等の予定取引に関し、為替レート、金利及び商品価格の変動によるキャッシュ・フローの変動を抑える目的で、先物為替予約、金利スワップ、商品先物契約を利用しております。

### (2) ヘッジ指定されていないデリバティブ

NIDECはデリバティブに対して、ヘッジ会計を適用することができない、もしくは適用することを選択しないことがあります。これらの公正価値の変動は「その他の収益・費用」に計上されます。

### デリバティブの契約残高

キャッシュ・フロー・ヘッジとして指定されているデリバティブの契約残高は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
	金額 (百万円)	金額 (百万円)
先物為替予約	21,746	11,252
金利スワップ	10,014	—
商品先物契約	4,929	4,773

ヘッジとして指定されていないデリバティブの契約残高は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
	金額 (百万円)	金額 (百万円)
先物為替予約	1,321	1,510
通貨スワップ契約	—	27,550

### デリバティブの公正価値

キャッシュ・フロー・ヘッジとして指定されているデリバティブの公正価値は次のとおりであります。

	科 目	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
		金額 (百万円)	金額 (百万円)
先物為替予約	その他の流動資産	8	—
商品先物契約	その他の流動資産	47	48

	科 目	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
		金額 (百万円)	金額 (百万円)
先物為替予約	その他の流動負債	1,584	1,032
金利スワップ	その他の流動負債	12	—
商品先物契約	その他の流動負債	324	254

ヘッジとして指定されていないデリバティブの公正価値は次のとおりであります。

	科 目	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
		金額 (百万円)	金額 (百万円)
通貨スワップ契約	その他の流動資産	—	55

	科 目	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
		金額 (百万円)	金額 (百万円)
先物為替予約	その他の流動負債	142	7
通貨スワップ契約	その他の流動負債	—	117

#### デリバティブの損益への影響

キャッシュ・フロー・ヘッジとして指定されているデリバティブの損益への影響は次のとおりであります。

その他の包括利益 (△損失) 累計額に計上した評価損益：

	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
	金額 (百万円)	金額 (百万円)
先物為替予約	△1,075	294
金利スワップ	8	3
商品先物契約	19	29

その他の包括利益 (△損失) 累計額から実現損益に振替えた金額：

	科 目	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
		金額 (百万円)	金額 (百万円)
先物為替予約	売上原価	47	△1,031
金利スワップ	支払利息	△3	△3
商品先物契約	売上原価	△61	△502

当連結会計年度にヘッジの効果が有効でないため、またはヘッジの有効性の評価から除外されたために損益に計上された金額に重要性はありません。

12ヶ月以内に「その他の包括利益 (△損失) 累計額」から損益に振替わると予測される見積り額は714百万円です。

当連結会計年度末において、予定取引に係るNIDECの将来キャッシュ・フローの変動をヘッジする最長期間は約23ヶ月です。

ヘッジとして指定されていないデリバティブの損益への影響額は次のとおりであります。

	科 目	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
		金額 (百万円)	金額 (百万円)
先物為替予約	為替差損益<純額>	△336	268
通貨オプション契約	為替差損益<純額>	△7	—
通貨スワップ契約	その他<純額>	—	△62
	受取利息	—	9

## 20. 公正価値

ASC 820「公正価値による測定及び開示(Fair Value Measurements and Disclosures)」では、公正価値を、測定日における市場参加者間の通常の取引において、資産の売却により受け取るであろう価格または負債を移転するのに支払うであろう価格と定義しております。また、ASC 820 は公正価値測定に利用するインプット（諸般の仮定）の階層を定め、観察可能なインプットを最大限利用し、観察不能なインプットの利用を最小限にすることとしています。観察可能なインプットとは、市場参加者が資産・負債を評価する際に利用するインプットで、企業から独立して入手できる市場データに基づくものです。観察不能なインプットとは、企業の想定による影響を含むインプットで、利用可能な最善の情報に基づくものです。インプットの階層は3つのレベルに区分されます。

レベル1－活発な市場における同一の資産・負債の市場価格

レベル2－活発な市場における類似の資産・負債の市場価格、活発でない市場における同一または類似の資産・負債の市場価格、観察可能な市場価格以外のインプット、相関関係その他の方法により観察可能な市場データに裏付けられるインプット

レベル3－観察が不能なインプット

公正価値の各階層への区分は、公正価値の測定に重要なインプットのうち最もレベルの低いものに順じます。

### 経常的に公正価値で評価される資産及び負債

ASC 820 に基づき、経常的に公正価値で評価される資産及び負債は次のとおりであります。

前連結会計年度（平成27年3月31日）

	公正価値	公正価値測定に使用したレベル		
		レベル1	レベル2	レベル3
	金額（百万円）	金額（百万円）	金額（百万円）	金額（百万円）
資産：				
有価証券及び その他の投資有価証券	19,383	19,053	330	—
デリバティブ	55	47	8	—
合計	19,438	19,100	338	—
負債：				
デリバティブ	2,062	324	1,738	—

当連結会計年度（平成28年3月31日）

	公正価値	公正価値測定に使用したレベル		
		レベル1	レベル2	レベル3
	金額（百万円）	金額（百万円）	金額（百万円）	金額（百万円）
資産：				
有価証券及び その他の投資有価証券	13,508	13,227	281	—
デリバティブ	103	48	55	—
合計	13,611	13,275	336	—
負債：				
デリバティブ	1,410	254	1,156	—

レベル1の有価証券や商品先物等のデリバティブ金融商品は主に時価のあるもので、十分な取引量と頻繁な取引がある活発な市場における調整不要な市場価値で評価しております。レベル2の有価証券は、活発でない市場における同一資産の市場価格により評価しております。レベル2のデリバティブは先物為替予約等のデリバティブ金融商品であり、取引相手方または第三者から入手した相場価格に基づき評価され、外国為替レート及び金利等の観察可能な市場インプットを使用した価格モデルに基づき定期的に検証しております。

## 金融商品の公正価値

他で開示されているものを除き、金融商品の公正価値の見積り額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)		当連結会計年度 (平成28年3月31日)	
	帳簿価額 (百万円)	見積公正価値 (百万円)	帳簿価額 (百万円)	見積公正価値 (百万円)
資産・負債 (△)				
現金及び現金同等物	269,902	269,902	305,942	305,942
短期投資	2	2	1,947	1,947
長期投資	160	160	38	38
短期貸付金	171	171	49	49
長期貸付金	42	41	134	135
短期借入金	△52,401	△52,401	△81,092	△81,092
長期債務 (1年以内返済予定長期債務を含み、 キャピタル・リース債務及び社債を除く)	△55,161	△55,099	△60,941	△61,066
社債 (1年以内償還予定社債を含む)	△171,455	△183,687	△150,000	△151,541

金融商品の公正価値の見積方法は次のとおりであります。

(1) 現金及び現金同等物、短期投資、短期貸付金、短期借入金

通常の事業において、ほとんどの現金及び現金同等物、短期投資（定期預金）、短期貸付金、短期借入金はきわめて流動性が高く、その簿価はおおむね公正価値であります。

(2) 長期投資

長期投資は主に当連結会計年度末から満期日までの期間が1年を超える定期預金であり、期待される将来のキャッシュ・フローを現在価値に割引いた金額で見積っており、レベル2に分類しております。

(3) 長期貸付金

長期貸付金の公正価値は、期待される将来のキャッシュ・フローを現在価値に割引いた金額で見積っており、レベル2に分類しております。

(4) 長期債務

長期債務（含1年以内返済予定長期債務、除キャピタル・リース債務及び社債）の公正価値は、それらと類似した負債をNIDECが新たに借入れる場合に適用される利子率を使って、将来の返済額を現在価値に割引いた金額で見積っており、レベル2に分類しております。

(5) 社債

NIDECが発行した社債（含1年以内償還予定社債）の公正価値は、活発でない市場における同一負債の市場価格により評価しており、レベル2に分類しております。

なお、「受取手形及び売掛金」、「支払手形及び買掛金」については短期間で決済され、帳簿価額と近似しているため、上記の表には含めておりません。



## 21. 関連当事者取引

当連結会計年度末において、当社の代表取締役会長兼社長及び当社の代表取締役会長兼社長が間接的に所有する事業体は、当社の発行済株式総数（自己株式を除く）の8.3%及び3.7%をそれぞれ所有しております。

平成26年10月、当社は株式交換により日本電産コバル電子株式会社（以下「コバル電子」）を完全子会社化致しました。当社は当該株式交換において、当社を除くコバル電子株主に対して当社の自己株式3,160,575株を割当て交付しております。そのうち、当社の代表取締役会長兼社長が保有していたコバル電子株式に対して割当てられた当社の自己株式は282,624株であります。この取引条件は一般の取引と同様であります。また、この取引によるNIDECの連結の財政状態、経営成績、資本の流動性に与える重要な影響はありません。

平成26年10月、当社は株式交換により日本電産リード株式会社（以下「リード」）を完全子会社化致しました。当社は当該株式交換において、当社を除くリード株主に対して当社の自己株式1,421,498株を割当て交付しております。そのうち、当社の代表取締役会長兼社長及び当社の代表取締役会長兼社長が間接的に所有する事業体が保有していたリード株式に対して割当てられた当社の自己株式はそれぞれ182,250株及び51,030株であります。この取引条件は一般の取引と同様であります。また、この取引によるNIDECの連結の財政状態、経営成績、資本の流動性に与える重要な影響はありません。

なお、上記の株式交換による割当て自己株式数は、平成26年4月1日付の普通株式1株につき2株の株式分割を考慮して記載しております。

## 22. リース契約

NIDECは、キャピタル・リース契約及びオペレーティング・リース契約を締結し一部の資産を賃借しております。キャピタル・リースにおけるリース資産の概要は次のとおりであります。

資産の種類	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
	金額 (百万円)	金額 (百万円)
機械設備等	7,322	13,389
その他リース資産	107	134
控除：減価償却累計額	△3,289	△8,262
計	4,140	5,261

キャピタル・リースの償却費用は前連結会計年度1,109百万円、当連結会計年度5,970百万円であります。

キャピタル・リースに関して将来支払われる最低リース料の年度別の金額及び現在価値は次のとおりであります。

期間	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
	金額 (百万円)
1年以内	2,314
1年超2年以内	6,571
2年超3年以内	85
3年超4年以内	87
4年超5年以内	14
5年超	11
最低支払リース料総額	9,082
控除：利息相当額	△334
最低支払リース料の現在価値	8,748
控除：短期キャピタル・リース債務	△2,273
長期キャピタル・リース債務	6,475

オペレーティング・リースに係る賃借料は、前連結会計年度2,911百万円、当連結会計年度2,882百万円であります。

解約不能リース期間が1年を超える、主に土地、建物及び設備に関するオペレーティング・リースにおいて必要となる将来の最低支払賃借料は次のとおりであります。

期間	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
	金額 (百万円)
1年以内	2,363
1年超2年以内	1,772
2年超3年以内	1,492
3年超4年以内	1,210
4年超5年以内	957
5年超	1,489
将来の最低支払賃借料総額	9,283

NIDECは土地、建物及び設備の一部を直接金融リース及びオペレーティング・リースにより賃貸しております。直接金融リースについては重要性が乏しいため記載を省略しております。

受取賃貸料は、前連結会計年度39百万円、当連結会計年度151百万円であります。

解約不能期間が残っているオペレーティング・リースにおける将来の最低受取賃貸料は次のとおりであります。

期間	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
	金額(百万円)
1年以内	127
1年超2年以内	64
2年超3年以内	34
3年超4年以内	32
4年超5年以内	32
5年超	59
将来の最低受取賃貸料総額	348

### 23. 契約債務及び偶発債務並びに将来の事業に影響を与えるリスクの集中

#### (1) 契約債務

当連結会計年度末において、有形固定資産及びその他の資産を6,101百万円購入する契約債務を有しております。

#### (2) 偶発債務

当連結会計年度末において、NIDECは製品購入に関連した顧客のリース契約に対し、総額256百万円の債務保証を行っております。NIDECは現在、これらの保証に抵触するような重要な要求は認識しておらず、また今後、重要な要求をされるような事象も認識しておりません。

当連結会計年度末において、NIDECはBid bonds (入札保証)、Advance payment bonds (前払金保証)、Performance bonds (契約履行保証)、Warranty bonds (瑕疵担保保証) 及びPayment bonds (支払保証) に関連して総額9,894百万円の偶発債務を認識しております。これらは主にNIDECのプロジェクトに関連するパフォーマンスに対して負うものであり、現在実行中、もしくは保証期間中のものであります。NIDECは現在、これらの保証に抵触するような重要な要求は認識しておらず、また今後、重要な要求をされるような事象も認識しておりません。

#### (3) 製品保証引当金

NIDECは、ある一定期間において、一部の製品及びサービスに対する保証を行っております。見積りは主として過去の実績額に基づいております。前連結会計年度及び当連結会計年度における製品保証引当金の変動は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自平成26年4月1日 至平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自平成27年4月1日 至平成28年3月31日)
	金額(百万円)	金額(百万円)
期首残高	3,036	3,982
当期増加額	1,641	1,382
当期減少額(目的使用)	△947	△1,167
為替換算調整額	252	△182
期末残高	3,982	4,015

## 24. セグメント情報

### (オペレーティング・セグメント情報)

NIDECは、各セグメントの売上高から営業費用を控除した営業利益によって、その営業成績を評価しております。一部のセグメント報告は日本の会計原則に基づいて作成されており、当社の連結財務諸表作成に当たり準拠している米国の会計原則に基づいて作成されておられません。マネジメントに使用されている当該セグメントの会計原則との営業損益に影響を与える主要な差異は、年金・退職金費用やリース取引によるものです。また、米国の会計原則を採用しているセグメント報告についても営業損益は日本の開示規則に基づく区分表示となっております。マネジメントは毎月のセグメント報告を適時に利用可能であり、その損益情報は経営管理のためには十分に正確であると認識しております。

NIDECのオペレーティング・セグメントの内容は次のとおりであります。

名称	オペレーティング・セグメントの内容
①日本電産	日本電産㈱（日本）から構成され、主にHDD用モータ、その他小型モータ及び車載用製品の開発販売を行っております。
②タイ日本電産	タイの子会社であるタイ日本電産㈱及びその連結子会社、HDD用部品を製造するその他のアジアの子会社から構成され、主にHDD用モータの製造販売を行っております。
③シンガポール日本電産	シンガポールの子会社であるシンガポール日本電産㈱及びその連結子会社から構成され、主にHDD用モータ及びその他小型モータの販売を行っております。
④日本電産（香港）	香港の子会社である日本電産（香港）有限公司及びその連結子会社から構成され、主にHDD用モータ及びその他小型モータの販売を行っております。
⑤日本電産サンキョー	日本の子会社である日本電産サンキョー㈱及びその連結子会社から構成され、主に機器装置、車載用製品、電子部品及びその他小型モータの製造販売を行っております。
⑥日本電産コパル	日本の子会社である日本電産コパル㈱及びその連結子会社から構成され、主に電子・光学部品、機器装置及びその他小型モータの製造販売を行っております。
⑦日本電産テクノモータ	日本の子会社である日本電産テクノモータ㈱及びその連結子会社から構成され、主に商業・産業用製品の製造販売を行っております。
⑧日本電産モータ	米国持株会社である日本電産アメリカ・ホールディング㈱とその子会社である日本電産モータ㈱及び北米の子会社並びに南米・アジア・欧州の他の子会社から構成され、主に家電・商業・産業用製品の製造販売を行っております。
⑨日本電産モーターズ アンド アクチュエーターズ	ドイツの子会社であるドイツ日本電産モーターズ アンド アクチュエーターズ(有)をはじめとする欧州・北米・南米・日本・アジアの他の子会社から構成され、主に車載用製品の製造販売を行っております。当セグメントには前第4四半期連結会計期間に子会社となった日本電産GPMグループを含めて表示しております。
⑩その他	重要性に乏しいため、報告対象とならないセグメントにより構成されております。

当期第1四半期連結会計期間より、従来区分掲記しておりました「フィリピン日本電産」「日本電産（浙江）」「日本電産コパル電子」セグメントは、重要性が乏しくなったため、「その他」に含めております。

これに伴い、過年度の数値を当期の表示に合わせて組替再表示しております。

セグメント別の外部顧客に対する売上高及びその他の財務情報は次のとおりであります。

外部顧客に対する売上高

名称	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
	金額 (百万円)	金額 (百万円)
日本電産	28,954	31,384
タイ日本電産	74,653	89,802
シンガポール日本電産	66,556	68,115
日本電産 (香港)	81,460	113,470
日本電産サンキョー	122,711	129,068
日本電産コパル	38,670	39,525
日本電産テクノモータ	58,746	58,456
日本電産モータ	200,040	224,786
日本電産モーターズ アンド アクチュエーターズ	172,699	247,662
その他	184,079	176,487
小計	1,028,568	1,178,755
その他 (注)	△183	△465
連結売上高	1,028,385	1,178,290

(注) その他の主な内容は、出荷基準と検収基準による米国会計基準との収益認識に係る差異の調整であります。

当連結会計年度及び前連結会計年度において、連結売上高の10%を超える特定の顧客グループへの売上はありません。

セグメント間の売上高

名称	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
	金額 (百万円)	金額 (百万円)
日本電産	152,371	198,604
タイ日本電産	49,812	41,951
シンガポール日本電産	869	820
日本電産 (香港)	1,300	1,315
日本電産サンキョー	331	336
日本電産コパル	2,411	19,841
日本電産テクノモータ	4,474	4,950
日本電産モータ	383	601
日本電産モーターズ アンド アクチュエーターズ	21,507	22,580
その他	137,843	167,102
小計	371,301	458,100
連結消去	△371,301	△458,100
連結売上高	—	—

営業損益

名称	前連結会計年度 (自 平成26年 4月 1日 至 平成27年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年 4月 1日 至 平成28年 3月31日)
	金額 (百万円)	金額 (百万円)
日本電産	14,083	18,031
タイ日本電産	14,996	15,696
シンガポール日本電産	1,052	1,432
日本電産 (香港)	613	372
日本電産サンキョー	12,686	15,052
日本電産コパル	517	2,182
日本電産テクノモータ	7,291	5,717
日本電産モータ	11,690	16,674
日本電産モーターズ アンド アクチュエーターズ	18,614	25,368
その他	34,128	29,001
小計	115,670	129,525
組替 (※1)	5,026	4,481
米国会計基準による調整及びその他 (※2)	△2,124	△818
連結調整 (主にセグメント間内部損益の 調整)	2,808	5,369
全社 (※3)	△10,441	△14,019
合計	110,939	124,538

(注) ※1. 米国会計基準とセグメント報告との間の表示方法の差異による組替であり、その他の収益・費用から組替えて、米国会計基準において営業利益に含みます。組替の主な内容は、固定資産売却損益であります。

※2. その他の主な内容は、企業結合による資産価値変動分の償却であります。

※3. 全社の主な内容は、基礎研究費及び本社管理部門費であります。

減価償却費

名称	前連結会計年度 (自 平成26年 4月 1日 至 平成27年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年 4月 1日 至 平成28年 3月31日)
	金額 (百万円)	金額 (百万円)
日本電産	339	360
タイ日本電産	6,043	6,081
シンガポール日本電産	161	111
日本電産 (香港)	11	7
日本電産サンキョー	4,717	5,205
日本電産コパル	3,922	4,652
日本電産テクノモータ	2,805	3,140
日本電産モータ	8,221	9,567
日本電産モーターズ アンド アクチュエーターズ	9,480	9,484
その他	12,335	17,252
小計	48,034	55,859
米国会計基準による調整 (※1)、全社 及びその他 (※2)	△2,947	△561
合計	45,087	55,298

(注) ※1. リース資産はセグメントの資産として計上せず、米国会計基準による調整で計上しているものがあります。

※2. 各セグメントの減価償却費には無形資産の償却も含まれておりますが、連結キャッシュ・フロー計算書上の有形固定資産減価償却費には無形資産の償却が含まれておりません。従って、当該金額を控除しております。

総資産

名称	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
	金額 (百万円)	金額 (百万円)
日本電産	95,092	98,653
タイ日本電産	148,931	139,865
シンガポール日本電産	31,977	25,399
日本電産 (香港)	27,012	36,049
日本電産サンキョー	145,869	148,681
日本電産コパル	60,429	59,400
日本電産テクノモータ	61,677	62,665
日本電産モータ	162,083	178,465
日本電産モーターズ アンド アクチュエーターズ	199,286	234,227
その他	375,255	359,806
小計	1,307,611	1,343,210
消去又は全社 (※1)	△130,179	△141,246
無形資産等の公正価値調整	24,906	26,903
営業権	162,959	162,963
米国会計基準による調整及びその他 (※2)	△7,957	△7,358
合計	1,357,340	1,384,472

(注) ※1. 消去又は全社には、各報告セグメントに帰属しない全社資産が、当連結会計年度において1,961億44百万円、前連結会計年度において1,714億62百万円含まれております。なお、全社資産に係る減価償却費については、合理的な基準に従い、対応する各報告セグメントに配分しております。

※2. その他の主な内容は、連結財務諸表作成のための繰延税金資産と繰延税金負債の組替によるものであります。



設備投資支出

名称	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
	金額 (百万円)	金額 (百万円)
日本電産	140	735
タイ日本電産	5,232	3,892
シンガポール日本電産	12	36
日本電産 (香港)	17	6
日本電産サンキョー	5,790	7,949
日本電産コパル	4,637	11,430
日本電産テクノモータ	3,864	4,614
日本電産モータ	4,475	9,321
日本電産モーターズ アンド アクチュエーターズ	13,797	17,637
その他	16,478	25,994
小計	54,442	81,614
全社	3,600	304
合計	58,042	81,918

NIDECには、前述の減価償却以外に重要な非資金項目はありません。セグメント間の取引は市場価格にて行われております。

(関連情報)

製品別売上高情報

製品別売上高情報は次のとおりであります。

区分	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
	金額 (百万円)	金額 (百万円)
精密小型モータ		
HDD用モータ	204,141	207,974
その他小型モータ	193,858	240,014
精密小型モータ 計	397,999	447,988
車載及び家電・商業・産業用	460,007	554,713
機器装置	98,800	106,462
電子・光学部品	65,050	64,112
その他	6,529	5,015
連結売上高	1,028,385	1,178,290

(注) 「精密小型モータ」は、「HDD用モータ」及び「その他小型モータ」により構成されており、「その他小型モータ」は、ブラシレスモータ、ファンモータ、振動モータ、ブラシ付モータ、モータ応用製品等により構成されております。

「車載及び家電・商業・産業用」は、車載用モータ及び自動車部品、家電・商業・産業用モータ及び関連製品により構成されております。

「機器装置」は、産業用ロボット、カードリーダー、検査装置、プレス機器、変減速機等により構成されております。

「電子・光学部品」は、スイッチ、トリマポテンショメータ、レンズユニット、カメラシャッター等により構成されております。

「その他」は、サービス等により構成されております。

地域別セグメント情報

地域別の売上高及び長期性資産は次のとおりであります。なお、売上高は外部顧客に販売している連結会社の所在国をベースにしております。

売上高

名称	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
	金額 (百万円)	金額 (百万円)
日本	268,416	271,571
米国	174,521	197,235
シンガポール	70,956	72,727
タイ	90,813	106,998
ドイツ	44,756	87,502
中国	235,409	293,353
その他	143,514	148,904
連結売上高	1,028,385	1,178,290

(注) 従来「その他」に含めていたドイツの数値を、独立掲記しております。

また、従来独立掲記していたフィリピンの数値を、「その他」に含めております。

これに伴い、過年度の数値を当期の表示に合わせて組替えております。

長期性資産

名称	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
	金額 (百万円)	金額 (百万円)
日本	94,850	99,265
米国	28,050	27,061
シンガポール	479	210
タイ	40,598	34,666
ドイツ	14,676	17,350
中国	80,957	81,533
その他	82,512	87,644
長期性資産合計	342,122	347,729

(注) 従来「その他」に含めていたドイツの数値を、独立掲記しております。

また、従来独立掲記していたフィリピンの数値を、「その他」に含めております。

これに伴い、過年度の数値を当期の表示に合わせて組替えております。

25. 後発事象

(1) 配当金について

平成28年5月25日に開催された当社の取締役会において、平成28年3月31日現在の株主に対し、平成28年6月2日に118億64百万円の期末配当（1株当たり40円00銭）を実施することが承認されました。

(2) ANA IMEP S. A. の買収完了

NIDECの子会社である日本電産ソーレモータ(有)は、平成28年5月31日にルーマニアの非公開会社ANA IMEP S. A.（以下「IMEP社」）の持分約94.8%をIMEP社の主要株主から取得（以下、「本件取引」）致しました。

1. 目的	IMEP社は、洗濯機・乾燥機用モータの開発、製造、販売を行っております。本件取引により、当社グループの重点分野のひとつである家電・商業・産業用モータ事業の中の家電モータ事業において欧州での競争力を高めることができる他、IMEP社の持っている優良顧客の獲得を目的としております。また、当社は本件取引を通じ、家電・商業・産業用モータ事業のローコストカントリーにおける一大生産拠点を構築することを企図しております。
2. 取得方法	自己資金によります。

⑤【連結附属明細表】

【社債明細表】

連結財務諸表注記「12. 短期借入金及び長期債務」に記載しております。

【借入金等明細表】

連結財務諸表注記「12. 短期借入金及び長期債務」に記載しております。

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、作成を省略しています。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期 (自平成27年4月1日 至平成27年6月30日)	第2四半期 (自平成27年4月1日 至平成27年9月30日)	第3四半期 (自平成27年4月1日 至平成27年12月31日)	当連結会計年度 (自平成27年4月1日 至平成28年3月31日)
売上高 (百万円)	285,041	587,352	895,353	1,178,290
税引前四半期(当期) 純利益 (百万円)	32,347	63,389	94,357	119,328
当社株主に帰属する 四半期(当期)純利益 (百万円)	23,790	47,608	70,928	91,810
基本的1株当たり 当社株主に帰属する 四半期(当期)純利益 (円)	80.61	160.70	238.91	309.32

(会計期間)	第1四半期 (自平成27年4月1日 至平成27年6月30日)	第2四半期 (自平成27年7月1日 至平成27年9月30日)	第3四半期 (自平成27年10月1日 至平成27年12月31日)	第4四半期 (自平成28年1月1日 至平成28年3月31日)
基本的1株当たり 当社株主に帰属する 四半期純利益 (円)	80.61	80.09	78.22	70.41

(注) ASC 805「企業結合」の規定を適用しており、第1四半期及び第2四半期の連結財務諸表を遡及修正しております。

## 2 【財務諸表等】

### (1) 【財務諸表】

#### ① 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成27年3月31日)	当事業年度 (平成28年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	936	3,883
受取手形	101	40
電子記録債権	665	202
売掛金	※1 67,788	※1 71,948
製品	2,522	2,477
仕掛品	91	101
原材料及び貯蔵品	278	560
前払費用	702	427
繰延税金資産	1,742	1,458
関係会社短期貸付金	※1,※3 54,517	※1,※3 60,290
1年内回収予定の関係会社長期貸付金	※1,※3 2,257	※1,※3 2,387
未収入金	※1 5,072	※1 4,489
未収還付法人税等	557	1,081
その他	※1 386	※1 94
貸倒引当金	△227	△274
流動資産合計	137,387	149,163
固定資産		
有形固定資産		
建物	17,106	16,363
構築物	514	463
機械及び装置	789	756
工具、器具及び備品	1,891	1,850
土地	13,266	13,259
建設仮勘定	28	162
その他	6	11
有形固定資産合計	33,600	32,864
無形固定資産		
特許権	99	78
ソフトウェア	4,256	4,951
ソフトウェア仮勘定	1,729	1,553
その他	95	74
無形固定資産合計	6,179	6,656
投資その他の資産		
投資有価証券	13,248	9,619
関係会社株式	458,773	463,705
関係会社出資金	31,133	31,133
関係会社長期貸付金	※1,※3 8,587	※1,※3 7,032
破産更生債権等	445	445
長期前払費用	895	812
前払年金費用	470	1,092
繰延税金資産	—	310
その他	※1 44	※1 97
貸倒引当金	△459	△457
投資その他の資産合計	513,136	513,788
固定資産合計	552,915	553,308
資産合計	690,302	702,471

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成27年3月31日)	当事業年度 (平成28年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	※1 32,955	※1 25,934
電子記録債務	※1 781	※1 1,101
短期借入金	※1 57,345	※1 91,273
1年内償還予定の社債	21,455	50,000
1年内返済予定の長期借入金	22,089	30,000
未払金	※1 5,066	※1 7,387
未払費用	669	902
預り金	※1, ※2 20,062	※1, ※2 16,977
前受収益	119	92
賞与引当金	1,890	2,176
その他	32	12
流動負債合計	162,463	225,854
固定負債		
社債	150,000	100,000
長期借入金	30,000	27,719
繰延税金負債	151	-
その他	※1 157	※1 441
固定負債合計	180,308	128,160
負債合計	342,771	354,014
純資産の部		
株主資本		
資本金	77,071	87,784
資本剰余金		
資本準備金	81,292	92,005
その他資本剰余金	55,925	55,925
資本剰余金合計	137,217	147,930
利益剰余金		
利益準備金	721	721
その他利益剰余金		
別途積立金	89,650	89,650
繰越利益剰余金	39,327	33,299
利益剰余金合計	129,697	123,670
自己株式	△0	△12,111
株主資本合計	343,985	347,274
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	3,879	1,517
繰延ヘッジ損益	△3	-
土地再評価差額金	△330	△334
評価・換算差額等合計	3,546	1,183
純資産合計	347,531	348,457
負債純資産合計	690,302	702,471

## ②【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当事業年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
売上高	※1 181,325	※1 230,260
売上原価	※1,※2 145,249	※1,※2 188,098
売上総利益	36,076	42,162
販売費及び一般管理費	※1,※3 32,292	※1,※3 37,003
営業利益	3,784	5,159
営業外収益		
受取利息	355	297
受取配当金	24,941	16,671
その他	2,252	1,396
営業外収益合計	※1 27,548	※1 18,364
営業外費用		
支払利息	※1 341	※1 341
社債利息	635	637
為替差損	2,287	1,017
その他	※1 958	※1 871
営業外費用合計	4,221	2,866
経常利益	27,111	20,657
特別利益		
固定資産売却益	※1,※4 56	※1,※4 1
投資有価証券売却益	11	21
関係会社株式売却益	2,866	—
特別利益合計	2,933	22
特別損失		
固定資産処分損	※5 2	※5 27
特別損失合計	2	27
税引前当期純利益	30,042	20,652
法人税、住民税及び事業税	1,260	1,996
法人税等調整額	3,565	998
法人税等合計	4,825	2,994
当期純利益	25,217	17,658



③【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本							自己株式	株主資本合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金					
		資本準備金	その他資本剰余金	利益準備金	その他利益剰余金				
					別途積立金	繰越利益剰余金			
当期首残高	66,551	70,772	12,407	721	89,650	29,969	△40,527	229,542	
当期変動額									
新株の発行	10,520	10,520						21,040	
剰余金の配当						△15,859		△15,859	
当期純利益						25,217		25,217	
自己株式の取得							△2,159	△2,159	
自己株式の処分			43,518				42,686	86,204	
土地再評価差額金の取崩						△0		△0	
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）									
当期変動額合計	10,520	10,520	43,518	—	—	9,358	40,527	114,443	
当期末残高	77,071	81,292	55,925	721	89,650	39,327	△0	343,985	

	評価・換算差額等				純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	1,566	△11	△330	1,225	230,767
当期変動額					
新株の発行					21,040
剰余金の配当					△15,859
当期純利益					25,217
自己株式の取得					△2,159
自己株式の処分					86,204
土地再評価差額金の取崩					△0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	2,313	8	0	2,321	2,321
当期変動額合計	2,313	8	0	2,321	116,764
当期末残高	3,879	△3	△330	3,546	347,531

当事業年度（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本							自己株式	株主資本合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金					
		資本準備金	その他資本剰余金	利益準備金	その他利益剰余金				
					別途積立金	繰越利益剰余金			
当期首残高	77,071	81,292	55,925	721	89,650	39,327	△0	343,985	
当期変動額									
新株の発行	10,713	10,713						21,426	
剰余金の配当						△23,690		△23,690	
当期純利益						17,658		17,658	
自己株式の取得							△12,133	△12,133	
自己株式の処分							22	22	
土地再評価差額金の取崩						4		4	
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）									
当期変動額合計	10,713	10,713	—	—	—	△6,028	△12,111	3,288	
当期末残高	87,784	92,005	55,925	721	89,650	33,299	△12,111	347,274	

	評価・換算差額等				純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	3,879	△3	△330	3,546	347,531
当期変動額					
新株の発行					21,426
剰余金の配当					△23,690
当期純利益					17,658
自己株式の取得					△12,133
自己株式の処分					22
土地再評価差額金の取崩					4
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△2,362	3	△4	△2,362	△2,362
当期変動額合計	△2,362	3	△4	△2,362	926
当期末残高	1,517	—	△334	1,183	348,457

## 【注記事項】

(重要な会計方針)

### 1. 資産の評価基準及び評価方法

#### (1) 有価証券の評価基準及び評価方法

##### ①子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

##### ②その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

時価のないもの

移動平均法による原価法

#### (2) デリバティブの評価基準及び評価方法

時価法

#### (3) たな卸資産の評価基準及び評価方法

移動平均法による原価法（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）

### 2. 固定資産の減価償却の方法

#### (1) 有形固定資産（リース資産を除く）

定額法

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 3～50年

機械及び装置 2～9年

#### (2) 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（主に5年）に基づく定額法を採用しております。

#### (3) リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法

### 3. 引当金の計上基準

#### (1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

#### (2) 賞与引当金

従業員の賞与の支給に備えるため、支給見込額に基づき計上しております。

#### (3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当事業年度末において発生していると認められる額を退職給付引当金または前払年金費用として計上しております。

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理することとしております。

過去勤務費用については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5年）による按分額を費用処理しております。

### 4. その他財務諸表作成のための重要な事項

#### (1) 繰延資産の処理方法

支払時に全額費用として処理しております。

#### (2) 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、期末日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

(3) 重要なヘッジ会計の方法

①ヘッジ会計の方法

特例処理の要件を満たしている金利スワップについて、特例処理を採用しております。

②ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段

金利スワップ

ヘッジ対象

借入金

③ヘッジ方針

金利スワップ取引について、ヘッジ対象にかかる金利相場変動リスクを回避することを目的として利用しております。

④ヘッジの有効性の評価の方法

特例処理によっている金利スワップについて、有効性の評価を省略しております。

(4) 消費税等の会計処理

税抜方式を採用しております。

(5) 連結納税制度の適用

連結納税制度を適用しております。

(表示方法の変更)

(損益計算書)

前事業年度において、独立掲記しておりました「営業外費用」の「売上割引」及び「社債発行費」は、金額的重要性が乏しいため、当事業年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の損益計算書において「営業外費用」に表示していた「売上割引」58百万円、「社債発行費」2百万円及び「その他」898百万円は、「その他」958百万円として組み替えております。

(追加情報)

該当事項はありません。

(貸借対照表関係)

※1 関係会社項目

関係会社に対する金銭債権及び金銭債務は、次のとおりであります。

	前事業年度 (平成27年3月31日)	当事業年度 (平成28年3月31日)
短期金銭債権	121,697百万円	131,202百万円
長期金銭債権	8,603百万円	7,048百万円
短期金銭債務	60,904百万円	53,672百万円
長期金銭債務	57百万円	57百万円

※2 預り金

前事業年度(平成27年3月31日)

預り金には、キャッシュマネジメントシステムの導入による関係会社からの預託資金17,898百万円と、預託契約による関係会社からの外貨建預託資金2,047百万円(15,746千USD及び1,190千EUR)が含まれております。

当事業年度(平成28年3月31日)

預り金には、キャッシュマネジメントシステムの導入による関係会社からの預託資金16,361百万円と、預託契約による関係会社からの外貨建預託資金497百万円(3,062千USD及び1,191千EUR)が含まれております。

※3 貸出コミットメント

当社は、子会社とグループキャッシュマネジメントシステムに係る基本約定等を締結し、貸付限度枠を設定しております。これらの契約に基づく貸付未実行残高は次のとおりであります。

	前事業年度 (平成27年3月31日)	当事業年度 (平成28年3月31日)
契約子会社数	12社	12社
貸付限度額の総額	50,765百万円	43,973百万円
貸付実行残高	31,277百万円	25,009百万円
差引貸付未実行残高	19,488百万円	18,964百万円

4 偶発債務

①次の子会社のリース契約に対して債務保証を行っております。

	前事業年度 (平成27年3月31日)	当事業年度 (平成28年3月31日)
日本電産(大連)有限公司	870百万円	日本電産(大連)有限公司 493百万円
日本電産(浙江)有限公司	290百万円	日本電産(浙江)有限公司 -百万円
日本電産科宝(浙江)有限公司	211百万円	日本電産科宝(浙江)有限公司 128百万円
日本電産三協(浙江)有限公司	35百万円	日本電産三協(浙江)有限公司 22百万円
日本電産三協電子(東莞)有限公司	171百万円	日本電産三協電子(東莞)有限公司 106百万円
フィリピン日本電産㈱	360百万円	フィリピン日本電産㈱ -百万円
フィリピン日本電産精密㈱	400百万円	フィリピン日本電産精密㈱ -百万円
日本電産コパル・タイランド㈱	145百万円	日本電産コパル・タイランド㈱ 82百万円

②次の子会社の取引金融機関等からの借入に対して、債務保証を行っております。

	前事業年度 (平成27年3月31日)	当事業年度 (平成28年3月31日)
		インド日本電産㈱ 119百万円

## (損益計算書関係)

※1 関係会社との取引に係るものは次のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当事業年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
売上高	152,371百万円	198,559百万円
仕入高	141,087百万円	178,338百万円
販売費及び一般管理費	8,806百万円	11,681百万円
営業取引以外の取引	26,817百万円	17,811百万円

※2 開発試作品の売上原価相当分を販売費及び一般管理費（研究開発費）等から振受けております。前事業年度及び当事業年度の他勘定受入高は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当事業年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
他勘定受入高	3,341百万円	6,450百万円

※3 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度10%、当事業年度11%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度90%、当事業年度89%であります。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当事業年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
貸倒引当金繰入額	31百万円	38百万円
給料及び手当	4,922百万円	5,427百万円
賞与引当金繰入額	800百万円	1,010百万円
退職給付費用	50百万円	115百万円
減価償却費	879百万円	1,280百万円
研究開発費	17,307百万円	19,346百万円

※4 固定資産売却益の内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当事業年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
機械及び装置	4百万円	0百万円
工具、器具及び備品	1百万円	0百万円
土地	51百万円	－百万円
その他	0百万円	1百万円
計	56百万円	1百万円

※5 固定資産処分損の内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)		当事業年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	
	除却損	売却損	除却損	売却損
機械及び装置	1百万円	－百万円	2百万円	0百万円
工具、器具及び備品	1百万円	－百万円	1百万円	0百万円
土地	－百万円	－百万円	－百万円	8百万円
ソフトウェア	－百万円	－百万円	2百万円	－百万円
その他	－百万円	－百万円	－百万円	14百万円
計	2百万円	－百万円	5百万円	22百万円

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

前事業年度(平成27年3月31日)

該当事項はありません。

当事業年度(平成28年3月31日)

該当事項はありません。

(注) 時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額

(単位: 百万円)

区分	前事業年度 (平成27年3月31日)	当事業年度 (平成28年3月31日)
子会社株式	458,377	463,049
関連会社株式	396	656

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「子会社株式及び関連会社株式」には含めておりません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (平成27年3月31日)	当事業年度 (平成28年3月31日)
繰延税金資産(流動)		
貸倒引当金損金算入限度超過額	74百万円	88百万円
賞与引当金損金算入限度超過額	624	670
たな卸資産評価減	43	57
未払費用計上否認	269	431
前受収益益金算入額	32	-
移転価格税制調整金	145	-
繰越欠損金	300	-
その他	255	212
繰延税金資産(流動)計	1,742	1,458
繰延税金資産(固定)		
貸倒引当金損金算入限度超過額	112	137
投資有価証券減損処理	4	4
減価償却超過額	431	313
役員退職慰労引当金	5	5
子会社株式・出資金評価損	4,245	4,061
繰越欠損金	1,172	739
その他	214	205
繰延税金資産(固定)小計	6,183	5,464
評価性引当額	△4,340	△4,152
繰延税金資産(固定)計	1,843	1,312
繰延税金負債(固定)		
その他有価証券評価差額金	1,842	666
前払年金費用	152	336
繰延税金負債(固定)計	1,994	1,002
繰延税金資産(固定)の純額	-	310
繰延税金負債(固定)の純額	151	-

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (平成27年3月31日)	当事業年度 (平成28年3月31日)
法定実効税率	36.0%	33.0%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.0	0.0
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	△28.4	△25.7
住民税等均等割等	0.1	0.1
評価性引当金	0.0	△0.9
外国源泉税	3.9	7.1
税率変化による繰延税金の変動	1.9	2.8
その他	2.5	△1.9
税効果会計適用後の法人税等の負担率	16.0	14.5

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

平成28年3月29日に「所得税法等の一部を改正する法律」(平成28年法律第15号)及び「地方税法等の一部を改正する等の法律」(平成28年法律第13号)が国会で成立しました。

これに伴い、繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用する法定実効税率は、平成28年4月1日に開始する事業年度に解消が見込まれる一時差異等については従来の33.0%から30.8%に、平成29年4月1日に開始する事業年度に解消が見込まれる一時差異等については従来の32.2%から30.8%に、平成30年4月1日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等については従来の32.2%から30.5%になります。

その結果、繰延税金資産の金額(繰延税金負債の金額を控除した金額)は351百万円減少し、法人税等調整額が388百万円、その他有価証券評価差額金が37百万円、それぞれ増加しております。

(企業結合等関係)

該当事項はありません。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。



## ④【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

資産の種類	期首 帳簿価額	当期 増加額	当期 減少額	当期 償却額	期末 帳簿価額	減価償却 累計額	期末 取得原価
有形固定資産							
建物	17,106	55	-	798	16,363	11,001	27,364
構築物	514	-	-	51	463	737	1,200
機械及び装置	789	192	44	181	756	2,747	3,503
工具、器具及び備品	1,891	484	6	519	1,850	5,473	7,323
土地	13,266 [△330]	4	11 [4]	-	13,259 [△334]	-	13,259 [△334]
建設仮勘定	28	372	238	-	162	-	162
その他	6	10	-	5	11	19	30
有形固定資産計	33,600 [△330]	1,117	299 [4]	1,554	32,864 [△334]	19,977	52,841 [△334]
無形固定資産							
特許権	99	4	-	25	78	123	201
ソフトウェア	4,256	2,108	1	1,412	4,951	3,185	8,136
ソフトウェア仮勘定	1,729	1,882	2,058	-	1,553	-	1,553
その他	95	5	19	7	74	42	116
無形固定資産計	6,179	3,999	2,078	1,444	6,656	3,350	10,006

(注) 1. 当期増加額の主なものは、次のとおりであります。

ソフトウェア 全社基幹システム導入

945 百万円

2. 「期首帳簿価額」、「当期減少額」及び「期末帳簿価額」欄の[ ]内は内書きで、土地の再評価に関する法律（平成10年法律第34号）により行った土地の再評価実施前の帳簿価額との差額であります。なお、「当期減少額」は土地の売却に伴う取崩額であります。

3. 百万円未満を四捨五入して表示しております。

## 【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	687	286	241	732
賞与引当金	1,890	2,176	1,890	2,176

(注) 貸倒引当金の当期減少額は、洗替による戻入額であります。

## (2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

## (3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り  取扱場所  株主名簿管理人  取次所  買取手数料	(特別口座) 大阪市中央区北浜四丁目5番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  (特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社  _____  株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告 公告掲載URL <a href="http://www.nidec.com/ja-JP/">http://www.nidec.com/ja-JP/</a> ただし、電子公告を行うことができない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載する。
株主に対する特典	なし

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利以外の権利を有しておりません。

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

- (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書  
事業年度（第42期）（自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日）平成27年6月24日関東財務局長に提出
- (2) 内部統制報告書及びその添付書類  
平成27年6月24日関東財務局長に提出
- (3) 四半期報告書及び確認書  
（第43期第1四半期）（自 平成27年4月1日 至 平成27年6月30日）平成27年8月7日関東財務局長に提出  
（第43期第2四半期）（自 平成27年7月1日 至 平成27年9月30日）平成27年11月13日関東財務局長に提出  
（第43期第3四半期）（自 平成27年10月1日 至 平成27年12月31日）平成28年2月12日関東財務局長に提出
- (4) 臨時報告書  
平成27年6月24日関東財務局長に提出  
金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2の規定に基づく臨時報告書であります。  
平成27年10月1日関東財務局長に提出  
金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の規定に基づく臨時報告書であります。
- (5) 発行登録書（普通社債）及びその添付書類  
平成28年3月28日関東財務局長に提出
- (6) 自己株券買付状況報告書  
報告期間（自 平成27年6月1日 至 平成27年6月30日）平成27年7月6日関東財務局長に提出  
報告期間（自 平成27年7月1日 至 平成27年7月31日）平成27年8月6日関東財務局長に提出  
報告期間（自 平成27年8月1日 至 平成27年8月31日）平成27年9月4日関東財務局長に提出  
報告期間（自 平成27年9月1日 至 平成27年9月30日）平成27年10月6日関東財務局長に提出  
報告期間（自 平成27年10月1日 至 平成27年10月31日）平成27年11月6日関東財務局長に提出  
報告期間（自 平成27年11月1日 至 平成27年11月30日）平成27年12月4日関東財務局長に提出  
報告期間（自 平成27年12月1日 至 平成27年12月31日）平成28年1月8日関東財務局長に提出  
報告期間（自 平成28年1月1日 至 平成28年1月31日）平成28年2月4日関東財務局長に提出  
報告期間（自 平成28年2月1日 至 平成28年2月29日）平成28年3月4日関東財務局長に提出  
報告期間（自 平成28年3月1日 至 平成28年3月31日）平成28年4月6日関東財務局長に提出  
報告期間（自 平成28年4月1日 至 平成28年4月30日）平成28年5月11日関東財務局長に提出  
報告期間（自 平成28年5月1日 至 平成28年5月31日）平成28年6月6日関東財務局長に提出

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

平成28年 6月20日

日 本 電 産 株 式 会 社  
取 締 役 会 御 中

### 京 都 監 査 法 人

指 定 社 員 業 務 執 行 社 員	公 認 会 計 士	松	永	幸	廣 印
指 定 社 員 業 務 執 行 社 員	公 認 会 計 士	加	地		敬 印
指 定 社 員 業 務 執 行 社 員	公 認 会 計 士	山	本		剛 印

#### <財務諸表監査>

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている日本電産株式会社の平成27年4月1日から平成28年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結資本変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表注記及び連結附属明細表について監査を行った。

#### 連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」第95条の規定により米国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、米国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、日本電産株式会社及び連結子会社の平成28年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### <内部統制監査>

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、米国トレッドウェイ委員会支援組織委員会が公表した「内部統制の統合的枠組み(2013年版)」で確立された規準に基づき、日本電産株式会社の平成28年3月31日現在の財務報告に係る内部統制について監査を行った。財務報告に係る有効な内部統制を維持する責任及び内部統制報告書において財務報告に係る内部統制の有効性を評価する責任は経営者にある。当監査法人の責任は、独立の立場から会社の財務報告に係る内部統制に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、米国公開企業会計監視委員会の基準に準拠して監査を行った。米国公開企業会計監視委員会の基準は、財務報告に係る有効な内部統制がすべての重要な点において維持されているかどうかの合理的な保証を得るために、当監査法人が監査を計画し、実施することを求めている。監査は、財務報告に係る内部統制の理解、開示すべき重要な不備が存在するリスクの評価、評価したリスクに基づいた内部統制の整備及び運用状況の有効性に関する検証と評価、並びに当監査法人が状況に応じて必要と認めたその他の手続の実施を含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

財務報告に係る内部統制は、財務報告の信頼性及び一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠した外部報告目的の財務諸表の作成に関する合理的な保証を提供するために整備されたプロセスである。財務報告に係る内部統制は、

(1) 会社の資産の取引及び処分を合理的な詳細さで、正確かつ適正に反映する記録の維持に関連し、(2) 一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成するために必要な取引の記録が行われていること及び会社の収入と支出が会社の経営者及び取締役の承認に基づいてのみ行われることに関する合理的な保証を提供し、(3) 財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性のある未承認の会社の資産の取得、使用又は処分を防止又は適時に発見することに関する合理的な保証を提供する方針及び手続を含んでいる。

固有の限界により、財務報告に係る内部統制は、虚偽表示を防止又は発見できない可能性がある。また、将来の期間に向けて有効性の評価を予測する場合には、状況の変化により統制が不適切となるリスク、もしくは方針や手続の遵守の程度が低下するリスクが伴う。

当監査法人は、日本電産株式会社は、米国トレッドウェイ委員会支援組織委員会が公表した「内部統制の統合的枠組み(2013年版)」で確立された規準に基づき、すべての重要な点において、平成28年3月31日現在において財務報告に係る有効な内部統制を維持しているものと認める。

#### 我が国の内部統制監査との主要な相違点

当監査法人は米国公開企業会計監視委員会の基準に準拠して内部統制監査を行った。我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠した場合との主要な相違点は以下の通りである。

1. 米国公開企業会計監視委員会の基準では、独立監査人は財務報告に係る内部統制の有効性に対する意見を表明するが、我が国の制度で求められる経営者が作成した内部統制報告書に対する意見表明は求められていない。
2. 米国公開企業会計監視委員会の基準では、内部統制の有効性の判断基準として、一般に米国トレッドウェイ委員会支援組織委員会が公表した「内部統制の統合的枠組み」で確立された規準が用いられるが、我が国の内部統制報告制度では、一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価及び監査の基準に示される内部統制の基本的枠組みが用いられる。
3. 米国公開企業会計監視委員会の基準では、持分法適用会社の財務報告に係る内部統制や財務諸表の信頼性に重要な影響を及ぼす開示事項等に係る外部報告の信頼性を確保するための内部統制は財務報告に係る内部統制の範囲に含まれていないが、我が国の制度では評価及び監査の対象となる財務報告に係る内部統制の範囲に含まれる。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
2. XBR Lデータは監査の対象には含まれていません。

# 独立監査人の監査報告書

平成28年6月20日

日本電産株式会社  
取締役会御中

## 京都監査法人

指定社員 業務執行社員	公認会計士	松永幸廣印
指定社員 業務執行社員	公認会計士	加地敬印
指定社員 業務執行社員	公認会計士	山本剛印

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている日本電産株式会社の平成27年4月1日から平成28年3月31日までの第43期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

### 財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、日本電産株式会社の平成28年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- 
- (注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。  
2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。