

(証券コード:6594)  
http://www.nidec.co.jp

**Nidec.**  
-All for dreams.-

# 決算説明会

2011年3月期



**日本電産株式会社**

2011年4月26日

## 2010年度通期決算のポイント

- 営業利益、税引前利益、当期利益は、**2期連続で過去最高を更新。**
- 「一般モータ<sup>\*</sup>」が、全四半期において**完全黒字転換。**
- 期末配当金は5円増配の45円(一株当たり)で、年間配当金は**前年比20円増配の85円。**

**Nidec.** -All for dreams.-

\*「一般モータ」・・・ 家電・産業用モータと車載モータで構成される製品グループ

2

## 連結決算業績

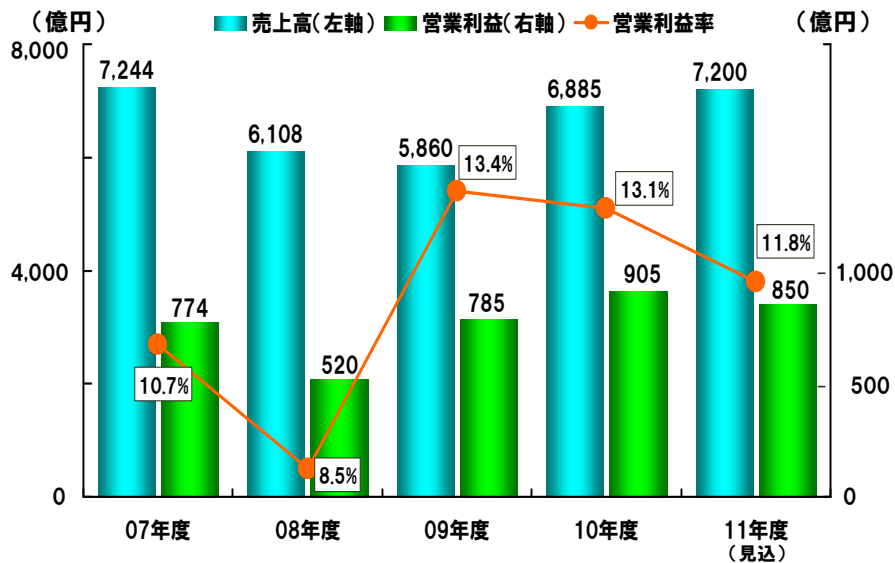
(百万円)	09年度	10年度	増減	11年度 通期見込
売上高	586,029	688,530	+17.5%	720,000
営業利益 (営業利益率)	78,513 (13.4%)	90,527 (13.1%)	+15.3%	85,000 (11.8%)
税引前利益	75,183	79,525	+5.8%	81,000
当期利益	51,961	52,333	+0.7%	52,500
一株利益(円)	373.04	375.91	+0.8%	379.11
配当(円)	65	85	+20円	90
対米ドル為替レート				
平均…	92.85	85.72	-7.7%	80.00円
期末…	93.04	83.15	-10.6%	

Nidec -All for dreams-

※30ページ記載の「財務諸表の表示－廃止事業(ASC 205-20)」  
並びに「企業結合(ASC 805)の規定」にご留意下さい。

3

## 売上高・営業利益の推移

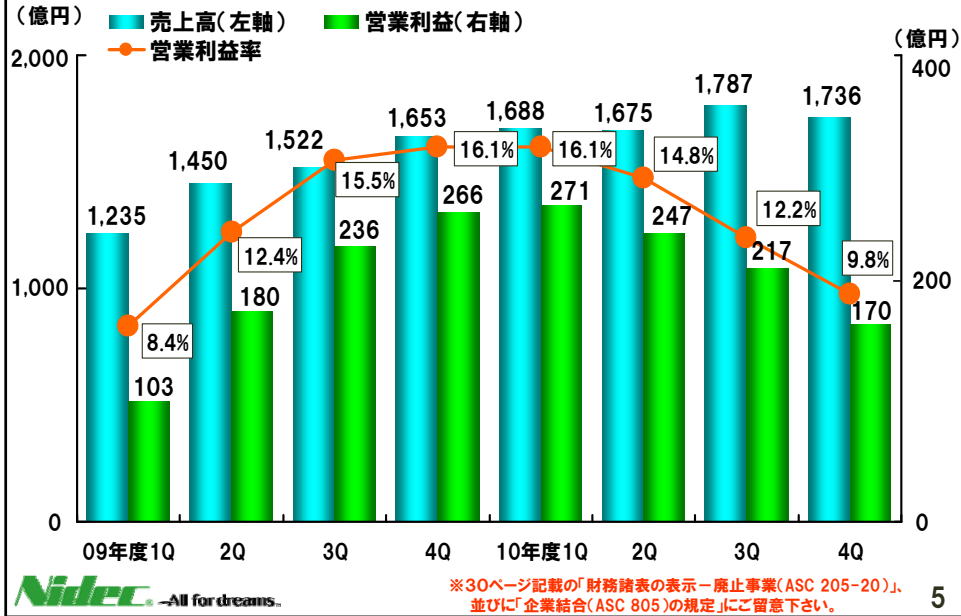


Nidec -All for dreams-

※30ページ記載の「財務諸表の表示－廃止事業(ASC 205-20)」  
並びに「企業結合(ASC 805)の規定」にご留意下さい。

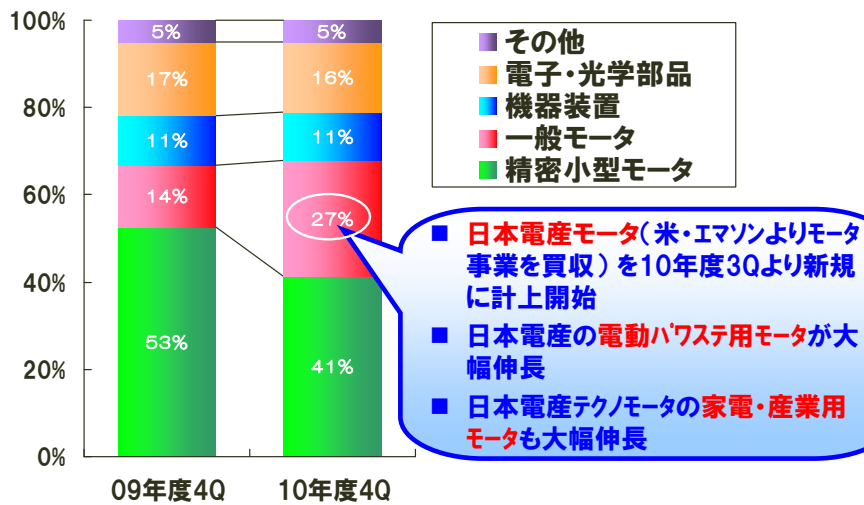
4

## 四半期別の業績推移



## ポートフォリオの転換は着実に進展

### <四半期売上高構成比較>

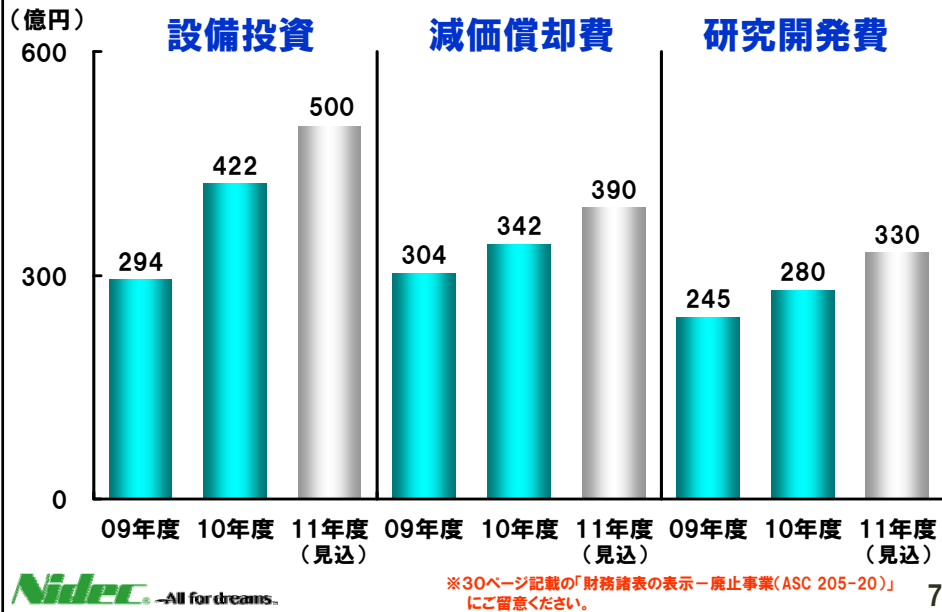


Nidec -All for dreams.

※30ページ記載の「財務諸表の表示—廃止事業(ASC 205-20)」, 並びに「企業結合(ASC 805)の規定」にご留意下さい。

6

## 設備投資・減価償却費・研究開発費



## 上場グループ会社の業績

(百万円)	連結売上高			連結営業利益			連結当期利益		
	09年度実績	10年度実績	11年度見込	09年度実績	10年度実績	11年度見込	09年度実績	10年度実績	11年度見込
日本電産サンキョー	76,202	92,142	92,500	7,389	11,253	10,000	4,609	7,506	6,700
日本電産コハル	65,062	73,131	75,000	5,903	8,113	7,500	3,888	2,039	4,400
日本電産トーンク	24,105	29,946	30,000	2,638	4,009	4,000	321	2,366	2,400
日本電産コハル電子	24,985	30,580	30,700	2,422	4,969	5,000	1,566	2,887	3,100
日本電産リート	6,997	12,780	13,000	973	2,436	2,600	647	1,553	1,900
上場5社合計	197,351	238,579	241,200	19,325	30,780	29,100	11,031	16,351	18,500

(上記は国内会計基準に基づいて発表された業績数値です)

○ は、過去最高を更新。

## 2011年度業績見通し

(単位:億円)	上期	下期	通期
売上高	3,050	4,150	7,200
営業利益	320	530	850
利益率	10.5%	12.8%	11.8%
税引前利益	300	510	810
当期利益	185	340	525
一株利益(円)	133.59	245.52	379.11
配当金(円)	45	45	90
対米ドル為替レート	80円	80円	80円

**Nidec** -All for dreams-

9

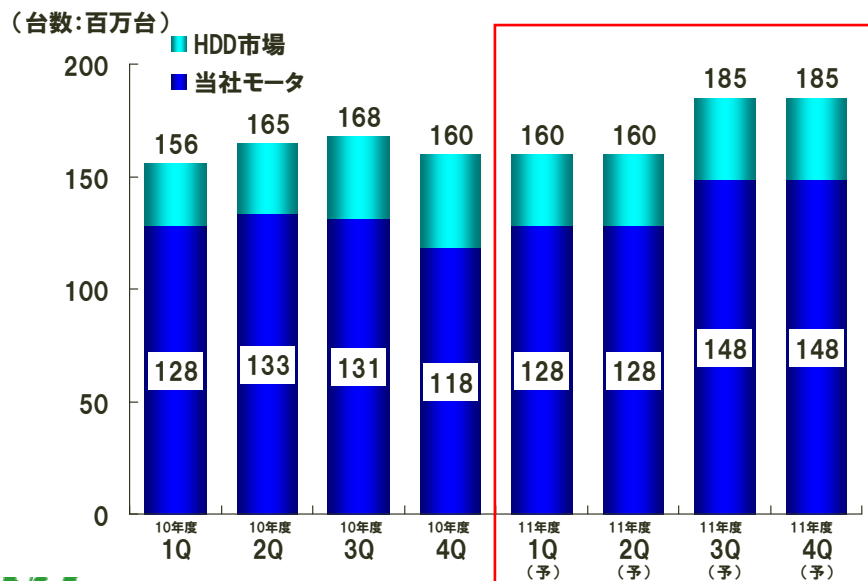
## 11年度重点戦略

10

## 11年度の成長戦略テーマ

- **新興国需要(特に中国民族系)**は極めて旺盛  
(スリー新活動を絡めた提案営業で果敢な攻め)
- 生産・開発・販売の**海外進出を更に強力推進**  
(成長市場に重点化、グループシナジーも追求)
- **M&A戦略**を積極活用  
(成長市場へのスピーディな参入を実現)
- **グローバル経営**に対応した強固な基盤づくり  
(ローカル化の実践と生産性3倍で利益成長)

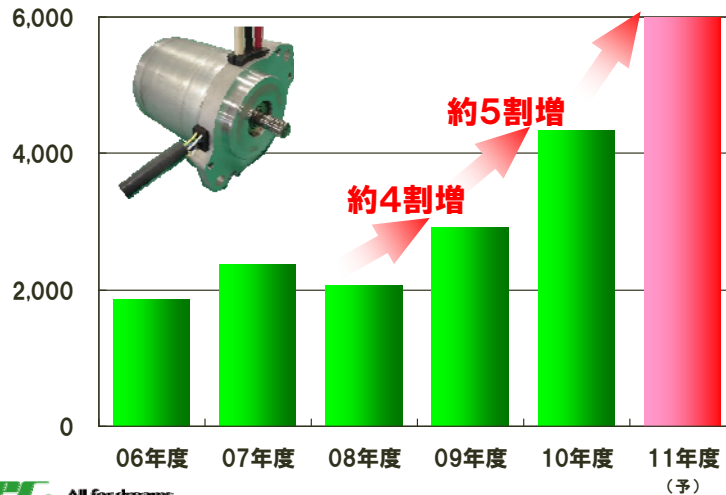
## HDDモータの出荷台数見通し



## 電動パワステ用モータ出荷見通し

当初想定を上回る出荷ペース、いよいよ本格的収益貢献へ

(台数:千台)



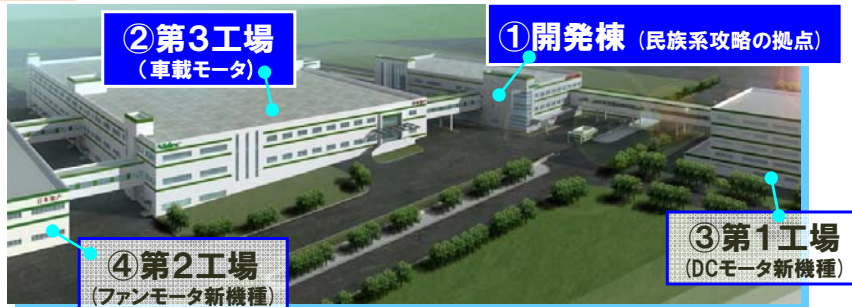
Nidec -All for dreams-

13

## 日本電産大連の新しい姿

開発棟・第3工場が5月竣工、中国民族系顧客と車載拡大へ

- ①開発棟 民族系顧客向け開発対応力強化、現地開発陣をここに集約
- ②第3工場 成型・加工・組立ての車載モータ専用工場、民族系顧客向け大幅拡大
- ③第1工場 ポンプ・風力発電・電動自転車等「スリー新」製品強化に向け、新たな出発
- ④第2工場 高付加価値・高品質要求ファンモータ生産に特化、金型技術部も大幅拡大へ



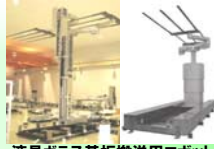
Nidec -All for dreams-

14

## グループ各社も成長市場に軸足



中国(平湖)ロボット工場  
11年1月より稼動



液晶ガラス基板搬送用ロボット

中国民族系企業による  
旺盛な液晶パネル向け  
投資需要に対応



中国(平湖)自動車部品工場  
11年5月より稼動



CVT用コントロールバルブ

中国民族系企業による  
爆発的な自動車部品  
需要増を機敏に捉える



ベトナム第2工場  
11年1月より稼動



金属外装・振動モータなど

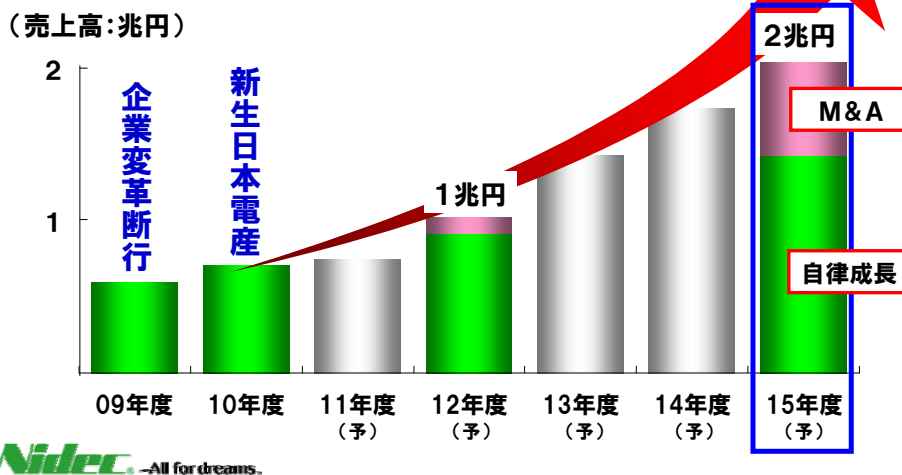
圧倒的な技術力と製造  
能力アップで世界市場  
を睨んだ拡販一大拠点

*Vision 2015*



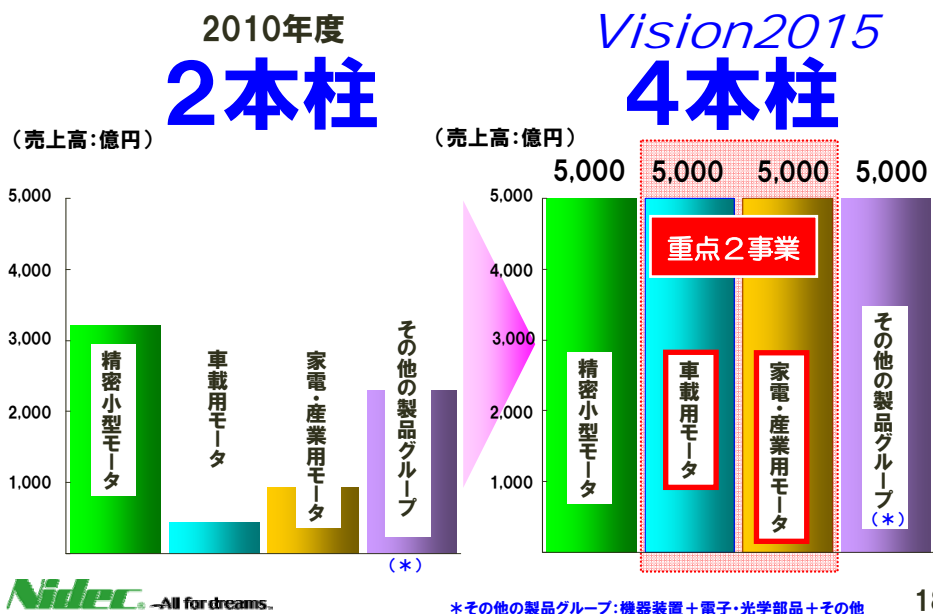
## 中期経営目標: Vision 2015

2兆円企業グループの形成を視野に、自律成長+M&A  
で成長戦略を再加速



17

## ビジネスポートフォリオの転換:ターゲット

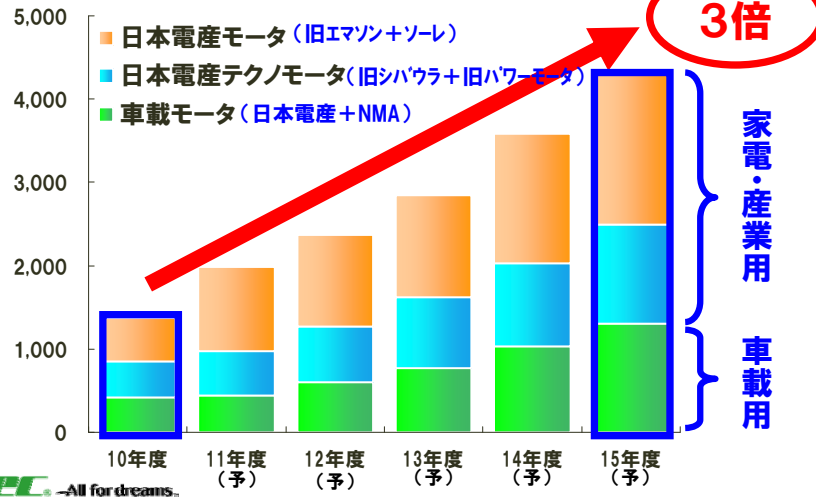


18

## 「重点2事業」の自律成長見通し

「車載用+家電・産業用」の自律成長で4,000億円超

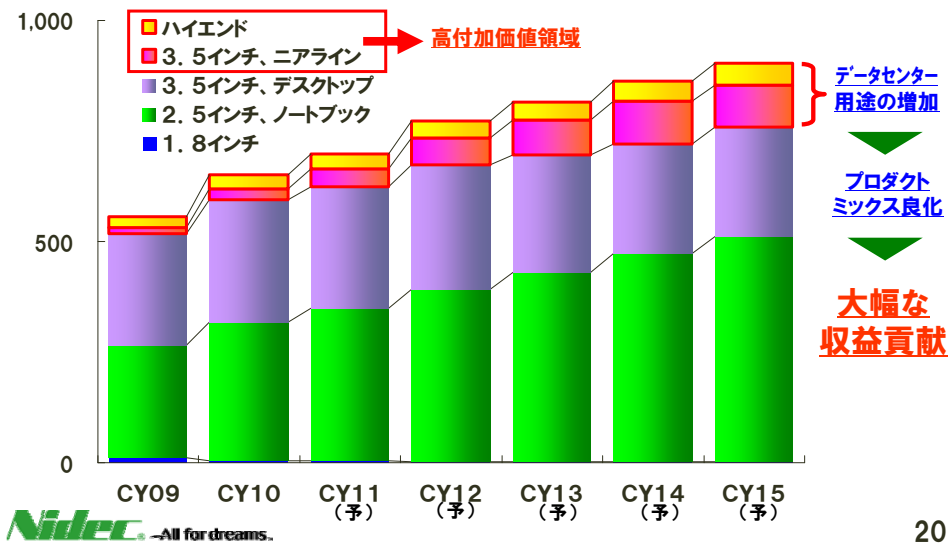
(売上高:億円)



19

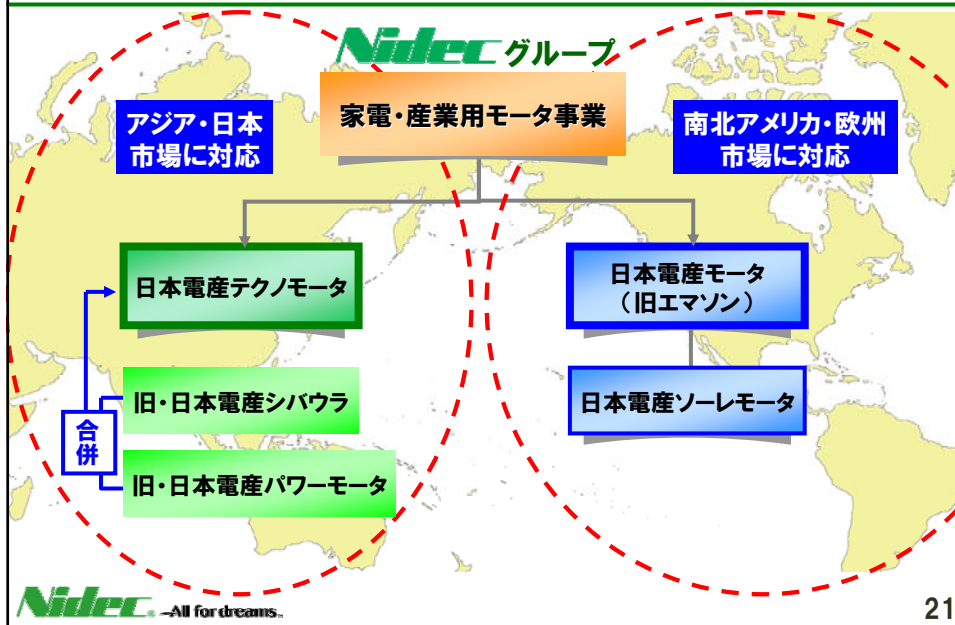
## HDDモータ事業はキャッシュカウに徹する

データセンターやサーバー用途の増加トレンドは不変



20

## 家電・産業用モータ組織のグローバル再編



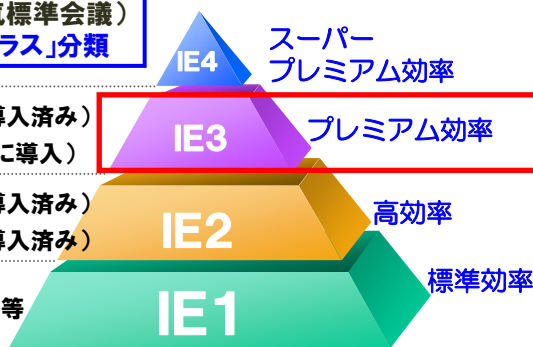
## 世界に渦巻くモータの省エネ規制

省エネ・省電力の流れが世界で加速

モータの  
**高効率化**

IEC(国際電気標準会議)  
による「効率クラス」分類

- 米国 (2010年導入済み)
- EU (2014年迄に導入)
- 中国 (2010年導入済み)
- 韓国 (2008年導入済み)
- その他、新興諸国等



この動向に先んじて、市場では高効率モータの引合いが  
足下で活発化

## グローバル **Nidec** :シナジー案件①

### 産業機器分野

日本電産テクノモータ  
日・アジア市場販売力

機械設備メーカーに  
強力な売込み

引合い殺到



【日本市場】経済産業省による  
2015年IE3規制導入は必至



### IE3

日本電産モータ製  
(旧エマソン)  
プレミアム効率モータ



NMC  
(日本電産モータ)

シナジー

日・アジアの機械設備メーカー  
によるIE3対応機器輸出が活発  
(欧米市場向け)

**Nidec** -All for dreams-

23

## グローバル **Nidec** :シナジー案件②

### 建機・農機分野

日本電産・車載モータ  
日・アジア市場販売力

建機・農機メーカーに  
強力な売込み

引合い殺到



**SR**  
DRIVES  
Manufacturing

日本電産モータ製  
(旧エマソン)  
SRモータ



NMC  
(日本電産モータ)

シナジー



**Nidec** -All for dreams-

24

## グローバル *Nidec* : シナジー案件③

### EV・HEV乗用車

日・アジア市場向けに  
多数の開発案件



滋賀技術開発センター



欧米市場向けに  
多数の開発案件



NMC  
(日本電産モータ)

シナジー



Nidec EV・HEV用メインモータラインナップ

*Nidec* -All for dreams.

25

## グローバル *Nidec* : シナジー案件④

### 電動パワステ分野

米国大手自動車メーカー向け電動パワステ用モータ供給の増加を視野→NMCとの連携でメキシコ生産決定



NAMS  
(日本電産自動車モータ)

日本電産・車載モータ  
北米市場販売力

引合い殺到

北米自動車メーカーへ供給

シナジー

電動パワステ用  
第4の生産工場



日本電産大連



NMAポーランド



NMC  
(日本電産モータ)

レイノサ工場



*Nidec* -All for dreams.

26

# グローバルNidec : シナジー案件⑤

## 車載ECU分野

NMCとの技術連携で制御システム分野に本格進出

車載モータのモジュール販売で付加価値創出

日本電産・車載モータ  
ECU分野に進出



Nidec -All for dreams-

27

# グローバルNidec : シナジー案件⑥

## 中国・車載分野

中国・ロシア・韓国等地域からの旺盛なモータ需要

NMA・ブラシ付車載モータの大連移管が目白押し



Nidec -All for dreams-

28

# SRモータの可能性

## 高効率の雄、レアアースを使わないSRモータの用途展開

<p><b>車両駆動用</b></p>	<p>電気自動車</p> 	<p>民生・家電用</p>	
  <p>バス・大型車両 重機（ローダー）</p>	 <p>農機</p>	<p>食品加工機</p>  <p>掃除機用</p> 	 <p>遠心機</p>  <p>洗濯機</p> 
<p><b>産業機器用</b></p>		<p><b>インフラシステム</b></p>	
<p>ポンプ</p>  <p>自動織機</p> 	<p>圧縮機</p> 	<p>鉄道車両用 HVAC</p> 	<p>探掘装置</p>  <p>水噴射ポンプ</p>  <p>クレーン装置</p> 

**Nidec** -All for dreams-

**SR** **SR** 29

### －注意事項－

本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来に関する見通し、期待、判断、計画あるいは戦略が含まれています。この将来予測に基づく記載や発言は、為替変動、製品に対する需要変動、各種モータの開発・生産能力、関係会社の業績及びその他のリスクや不確定要素を含みます。本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答に含まれる全ての将来的予測に基づく記載や発言は、プレゼンテーションの日に入手可能な情報に基づいており、私達は、このような将来予測に基づく記載や発言を更新する義務を負いません。また、この記載や発言は、将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が、私達の現在の期待とは、実体的に異なる場合があります。このような違いには、多数の要素が原因となり得ます。

※ASC 205-20「財務諸表の表示-廃止事業」に従って、非継続事業にかかる損益を独立表示するとともに、当該事業にかかる過年度の損益を組替再表示しております。

※ASC 805「企業結合」の規定を適用しております。当第4四半期連結会計期間にEMC事業買収により取得した資産、引き継いだ負債に関する公正価値評価が完了致しました。これにより当第3四半期連結会計期間の経営成績を遡及修正し、当第4四半期会計期間の経営成績を算出しております。



**Nidec**<sup>®</sup>  
**All for dreams.**

お問い合わせ先  
日本電産株式会社 IR部  
Tel: 075-935-6140  
E-mail: ir@jp.nidec.com

Nidec ロゴは、日本電産㈱の日本国、米国およびその他の国における登録商標または商標です。  
All for dreams ロゴは、日本電産㈱の日本国における登録商標または米国およびその他の国の商標です。

31

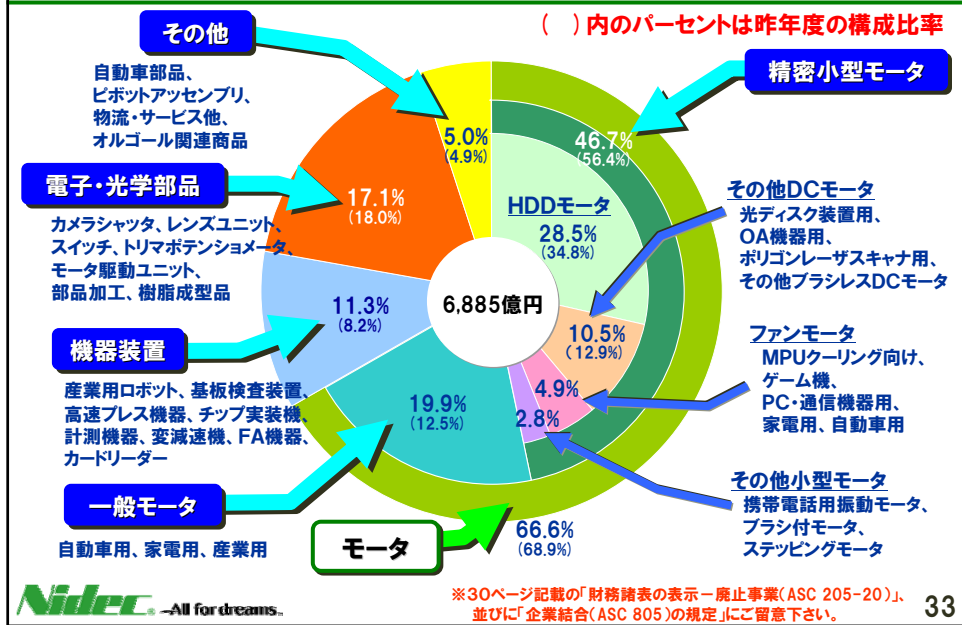
補足資料

## 業績推移・ 製品グループ別 状況

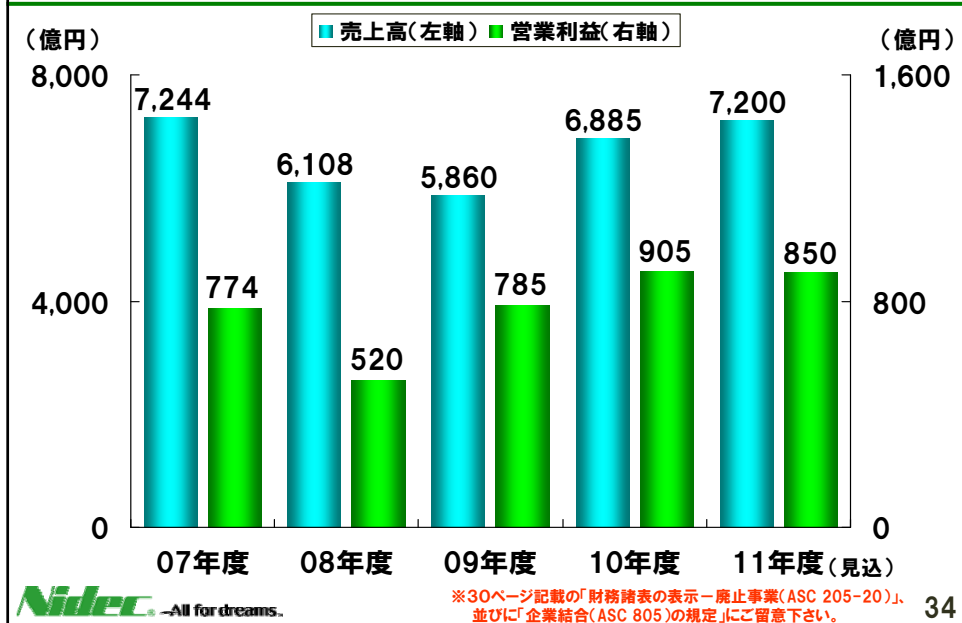
32



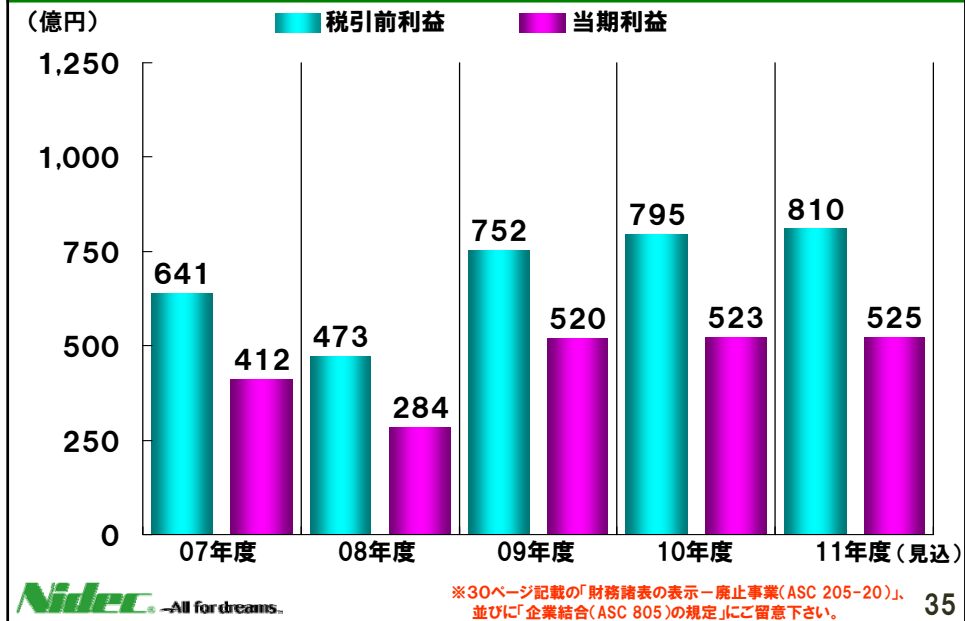
## 製品グループ別売上高構成



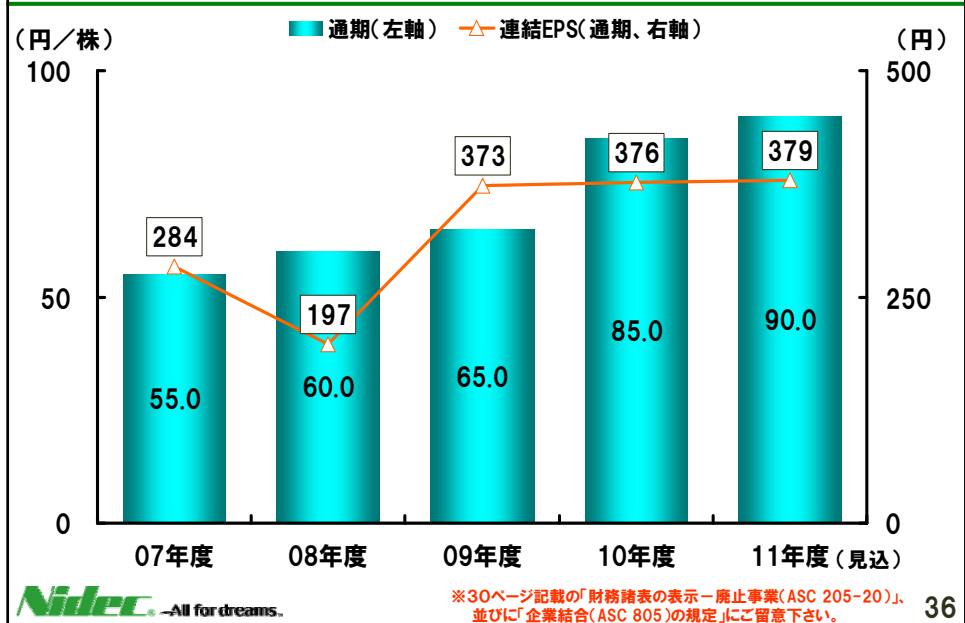
## 売上高・営業利益の推移



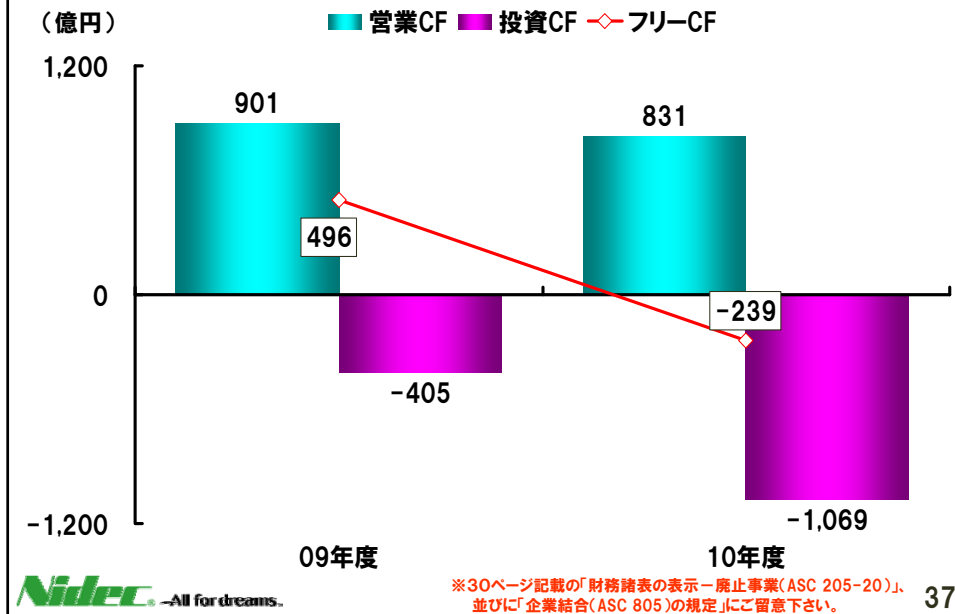
## 税引前利益・当期利益の推移



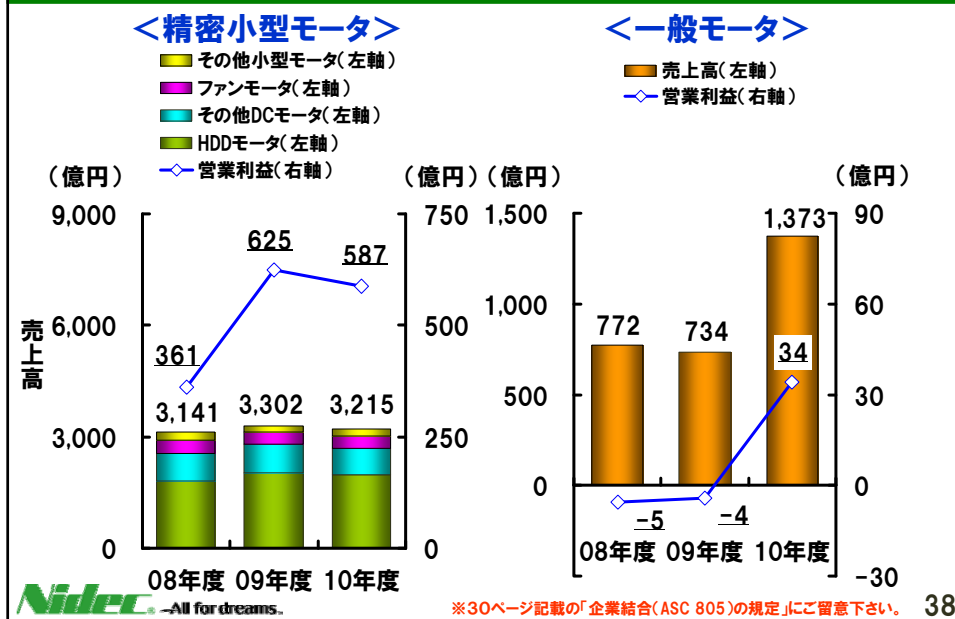
## 配当金の推移



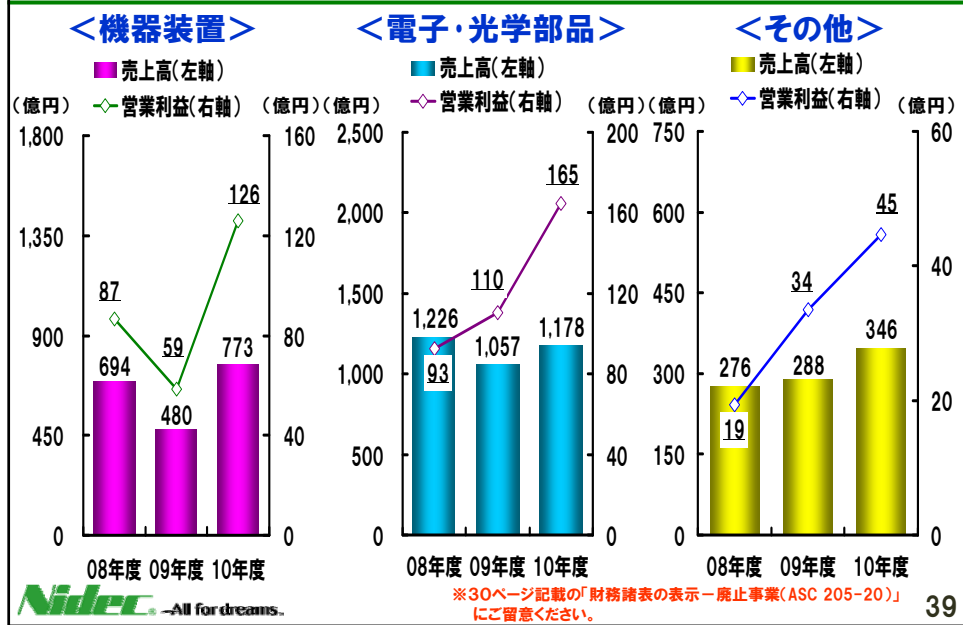
## 連結キャッシュフローの推移



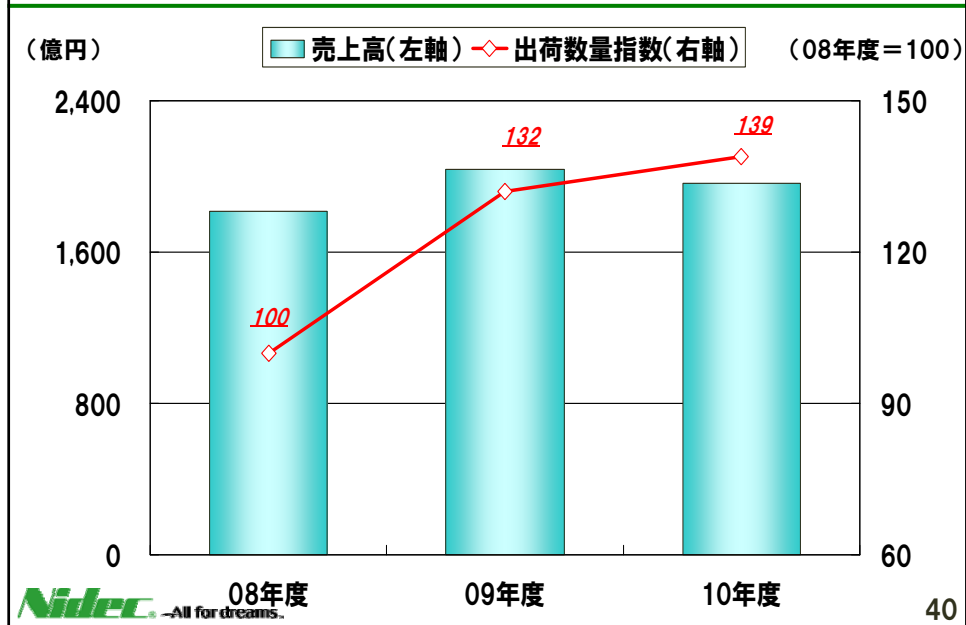
## 製品グループ別業績(1)



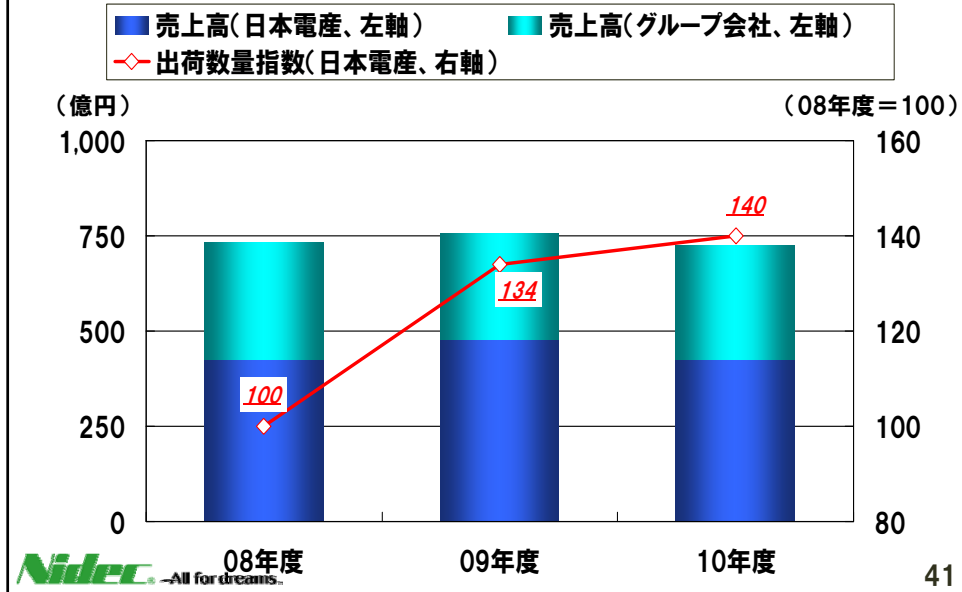
## 製品グループ別業績（2）



## HDDモータ:2010年度実績

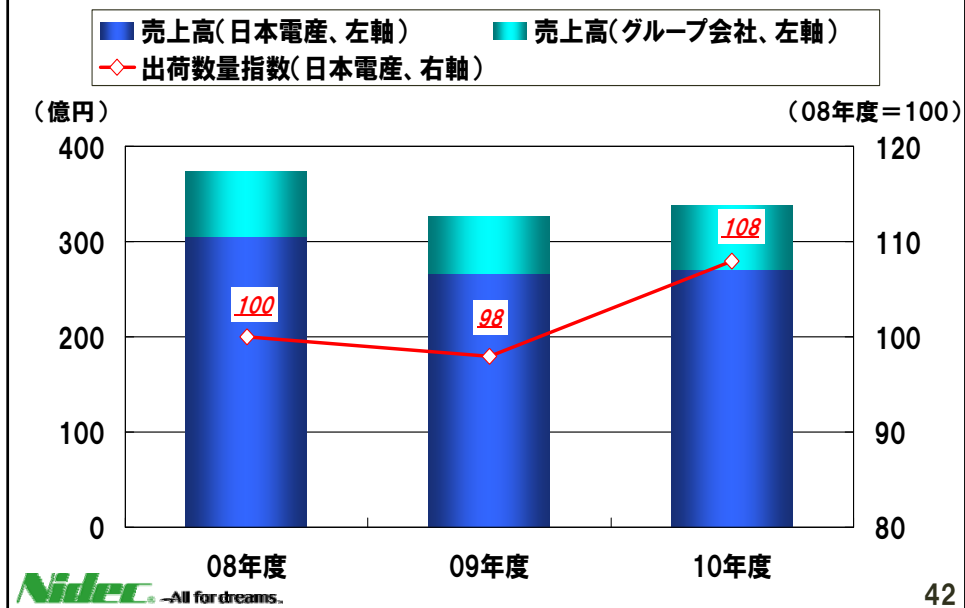


## その他DCモータ:2010年度実績



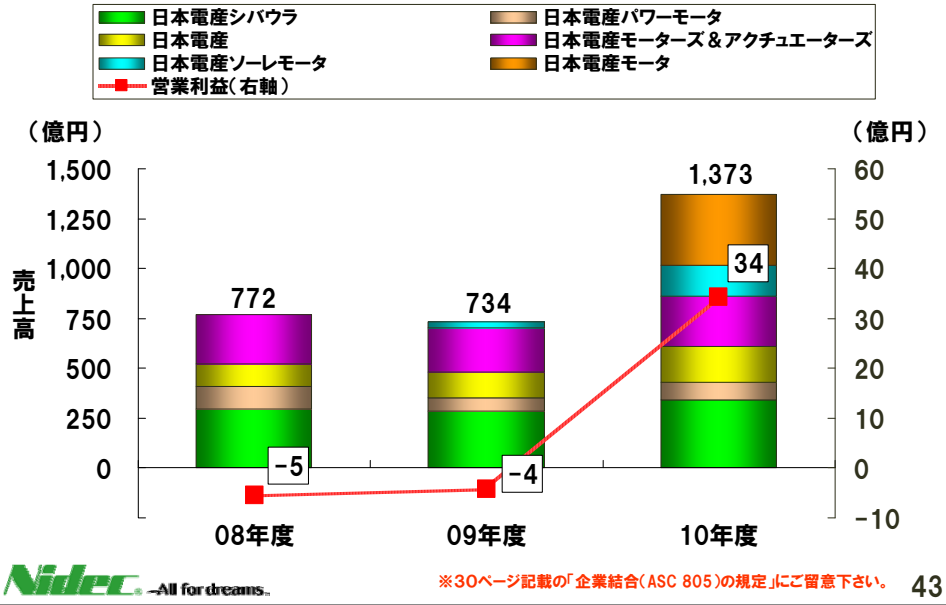
41

## ファンモータ:2010年度実績



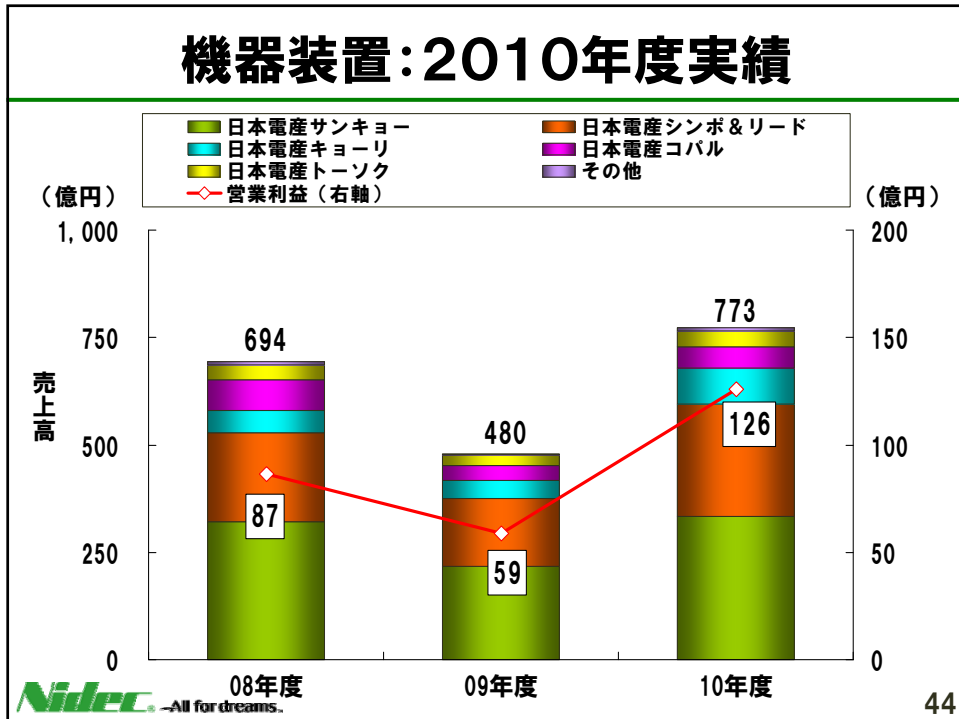
42

## 一般モータ:2010年度実績



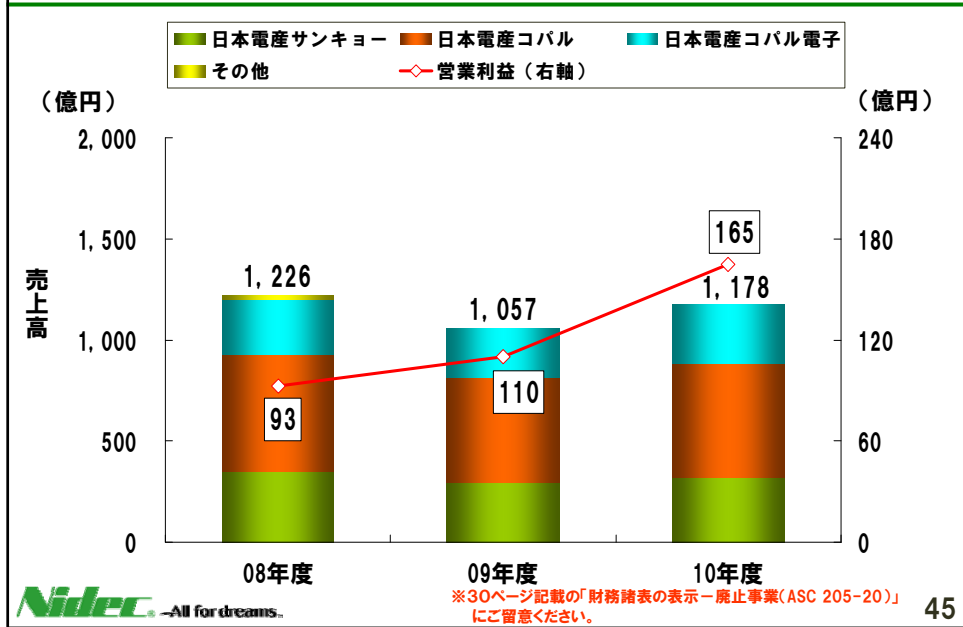
43

## 機器装置:2010年度実績



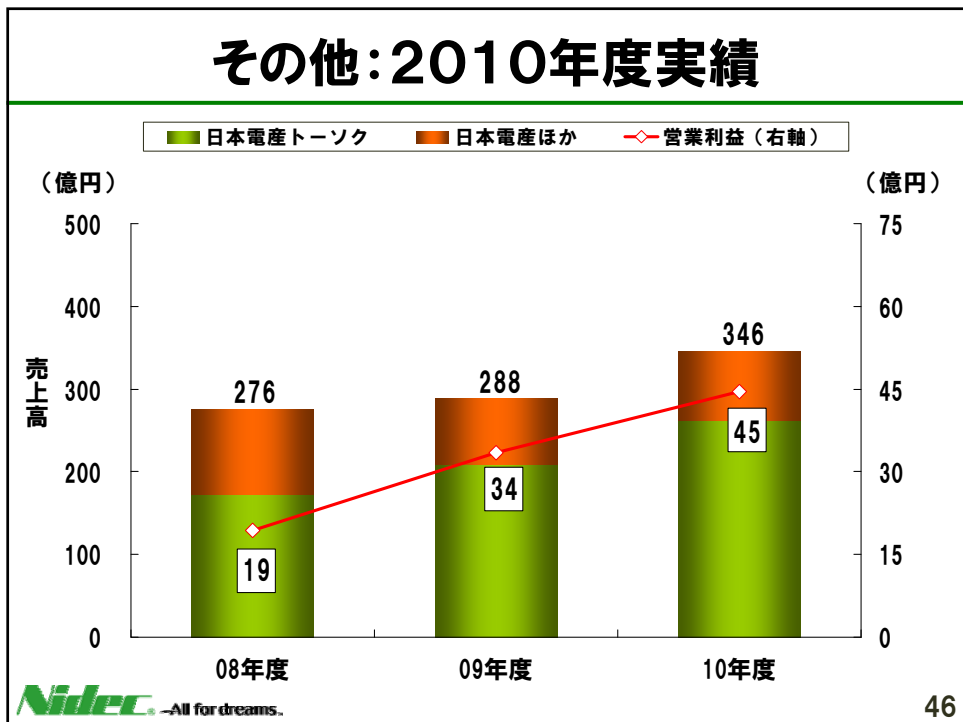
44

## 電子・光学部品:2010年度実績



45

## その他:2010年度実績



46

引き続き **Nidec** グループの決算説明会にご出席いただきますよう、宜しくお願い致します。

時間	会社名	コード	場所
9:30-11:00	日本電産	6594	4階ホール
11:10-12:00	日本電産サンキョー	7757	4階ホール
13:00-13:40	日本電産コパル	7756	311-312号室
13:45-14:25	日本電産コパル電子	6883	311-312号室
14:30-15:10	日本電産トーソク	7728	311-312号室
15:15-15:55	日本電産リード	6833	311-312号室

