

(証券コード：6594)



# 夢をかたちにする経営

## 日本電産株式会社

代表取締役会長兼社長（CEO）  
永守重信

2018年2月14日

### ■ 成長の軌跡

- HDD用モータなど精密小型モータに特化
- 積極的な海外展開で事業拠点を拡大
- M&Aを活用して駆動技術製品を強化

1973年  
4名での創業



1988年  
京証上場  
大証2部上場

1998年  
東証1部上場  
大証1部昇格

2001年  
ニューヨーク証券  
取引所上場

NJ  
LISTED  
NYSE

ソニー、ホンダ、トヨタ等に続き、日本企業として15社目にニューヨーク上場

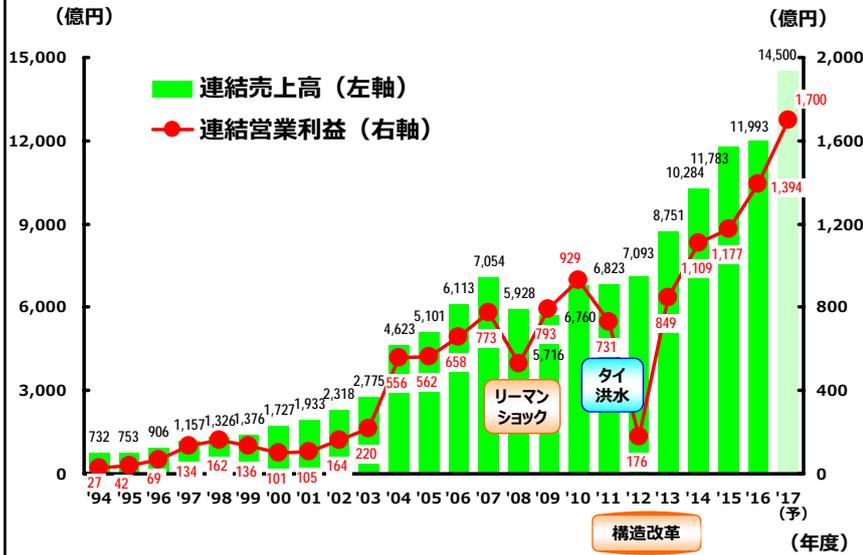
※2016年5月2日、当社はNYSEへの上場を廃止いたしました。

2018年  
世界43カ国  
グループ311社  
従業員約11万人



本社・中央開発技術研究所

## 過去の業績推移

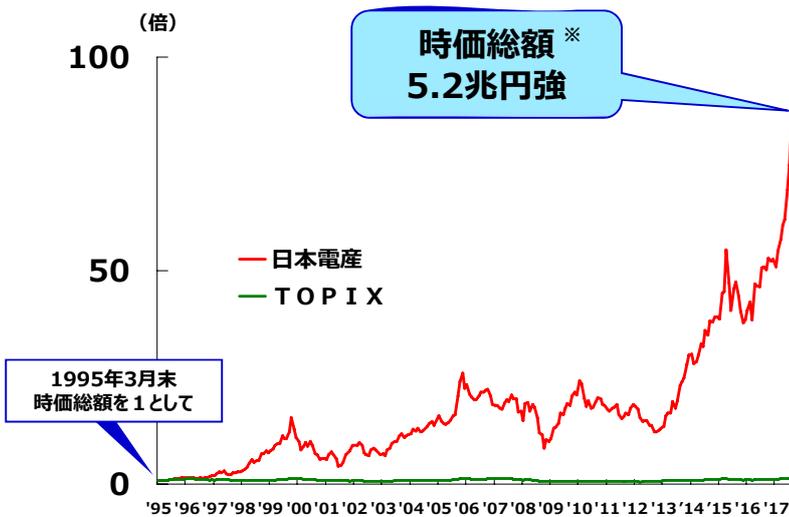


# 63倍

営業利益額  
でも大幅な  
成長を遂げる

3

## 株式時価総額の推移



# 87倍

過去20年強  
で時価総額は  
大幅な成長  
を遂げる

※2018年1月31日付けの時価総額です。

4

# 技術革新の 大波が到来

5

## ■ 事業環境：モータは産業のコメになる

クルマ・ロボティクス・省エネ家電・ドローン用途等、創業以来の大波が続々と到来

### 電動自動車



内燃機関から電気へ。  
100年に1度の技術革新

脱炭素化の波

### ロボット



協働型ロボットが食品・物流・  
サービス分野へ。市場急拡大

ロボット化の波

### 省エネ家電



コードレス化や高機能化。  
家電製品の技術革新

省電力化の波

### ドローン



人手不足の深刻化。  
第4次産業革命が追い風

物流革命の波

6

# ■ グループPSAとの合併会社設立を発表

PSAは全モデルの8割の電動化を計画、合併会社のEV駆動モータを搭載予定！

**Nidec**  
All for dreams  
日本電産ルロア・ソマーホールディング社

2017年に当社グループ入り  
1995年～PSAとEVで協業



**PSA**  
GROUPE

欧州第2位、世界第9位  
の自動車OEMメーカー

[グループPSAの主要5ブランド]



ボクスホール

プジョー

DS

オペル

シトロエン

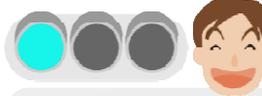
# ■ 車載戦略：ついにEVシフトが本格化！

**Nidec**  
は、こちらのグループ



**古い  
部品群  
(旧来型)**

- ①油圧部品
- ②機械系部品  
など



**新しい  
部品群  
(技術革新)**

- ①モータ・アクチュエータ
- ②電子制御ユニット
- ③センサ(カメラ、レーダー)
- ④バッテリー
- ⑤素材系 など

**環境** 主要各国が相次いでガソリン車・ディーゼル車の販売禁止を発表！

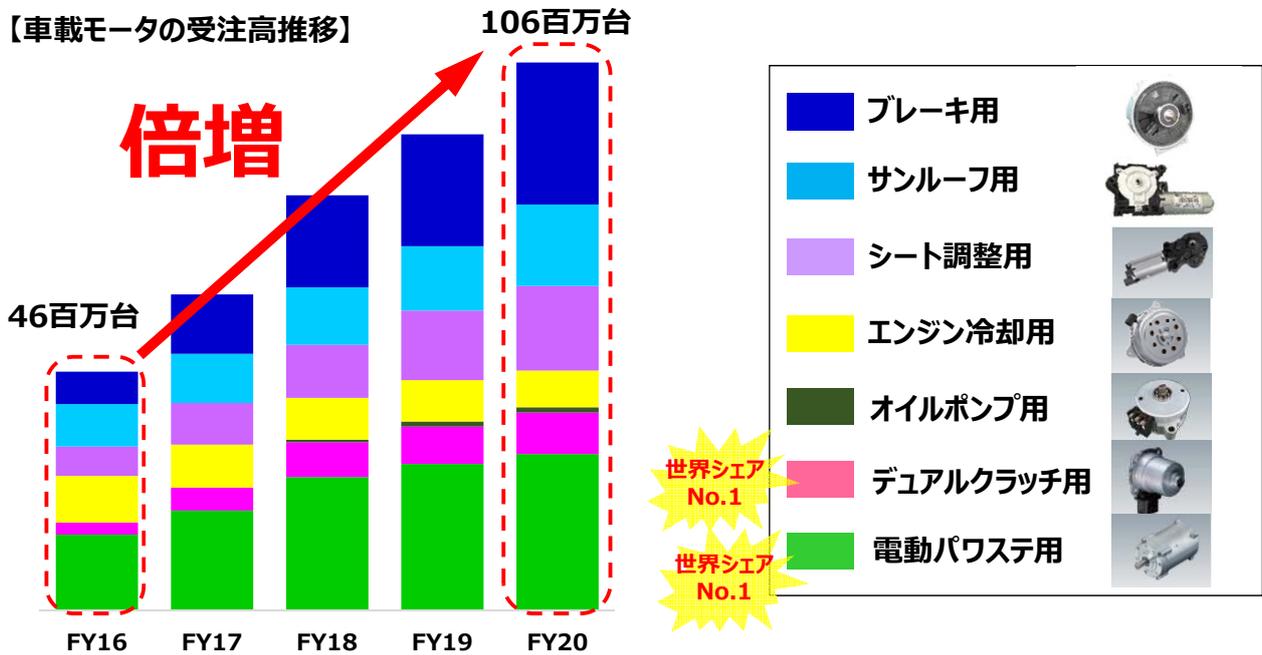
	フランス	～2040年迄に		中国	自動車メーカーに対し2019年に10%の新エネルギー車 (NEV) の製造・販売を義務付ける規則を導入する、と発表。
	イギリス	～2040年迄に			
	インド	～2030年迄に			

**安全・安心**

**快適・利便**

## ■ 車載事業は千客万来！ 受注は倍増！

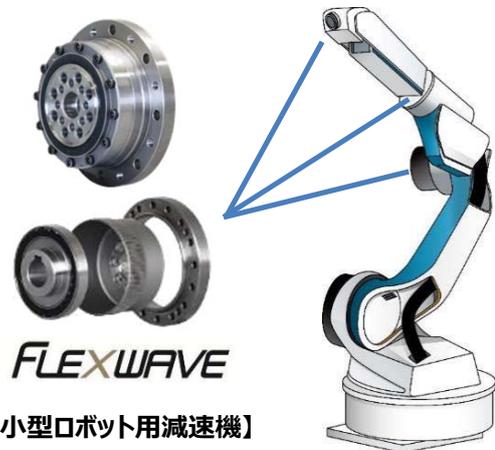
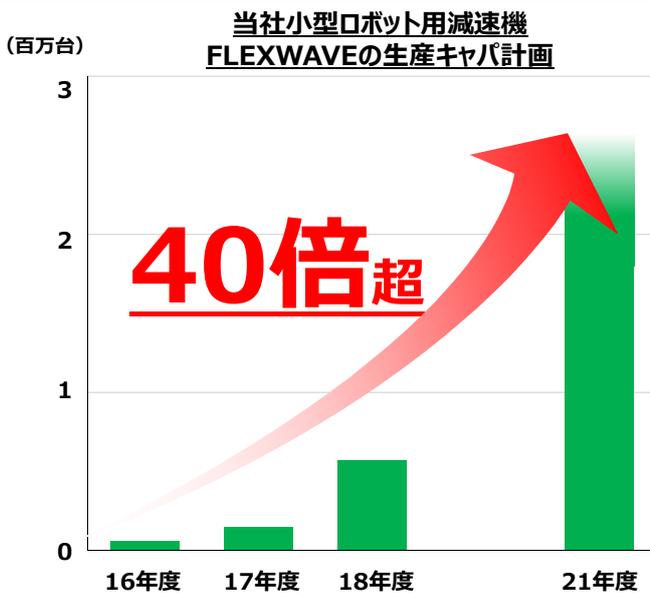
【車載モータの受注高推移】



9

## ■ FA・ロボティクス戦略：小型ロボット用減速機

指数関数的に拡大する旺盛な需要に対応し生産能力を大幅増強！



10

## ■デジタル家電は大量のモータを使用！



11

## ■コードレス化で当社モータが目白押し！



12

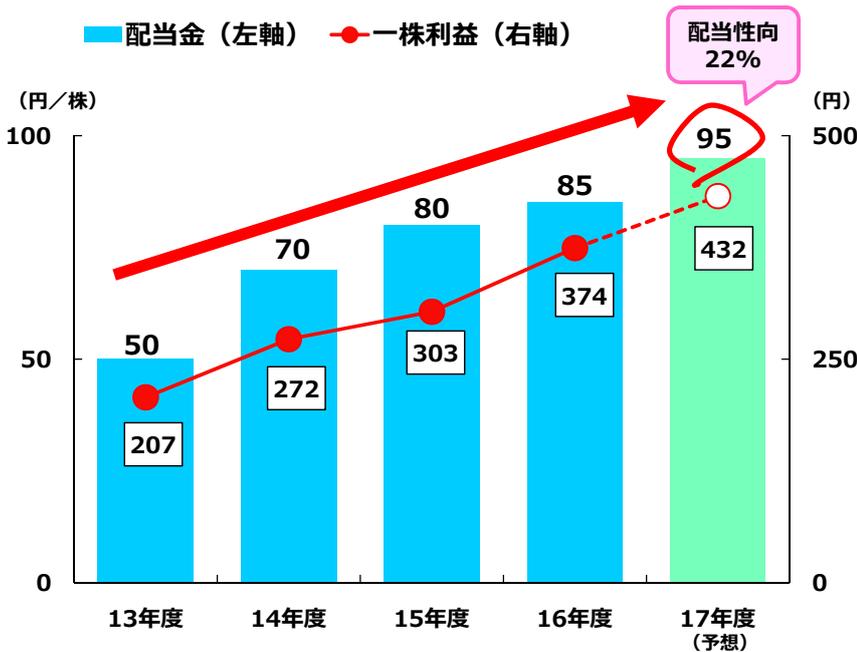
# ■ ドローン用モータの開発

幅広い市場・用途を対象に研究開発に着手・進行中



当社CMの一場面

# ■ 配当金の推移



増配を  
継続中

配当性向は  
中期的に  
30%を視野



お問い合わせ先  
日本電産株式会社 CFO戦略部  
IR室  
Tel : 075-935-6140  
E-mail : ir@nidec.com

15

## ■ 創業経営者について



代表取締役会長兼社長 (CEO)  
**永守 重信** (ながもりしげのぶ)

### 《経歴》

昭和19年8月 京都に生まれる。  
昭和42年3月 職業訓練大学校（現・職業能力開発総合大学校）電気科卒業。  
昭和48年7月 28歳で日本電産(株)を設立、代表取締役社長に就任。  
現在、当社会長のほか、日本電産サンキョー(株)、日本電産エレシス(株)、日本電産シンボ(株)、日本電産リード(株)の取締役会長も兼務。

### ＜主な著書＞

- ・「情熱・熱意・執念の経営」(PHP研究所)
- ・「『人を動かす人』になれ」(三笠書房)
- ・「奇跡の人材育成法」(PHP研究所) 他



16

## ■ 連結決算業績



(百万円)	16年度 第3四半期(累計)	17年度 第3四半期(累計)	前年比	17年度 通期見込
売上高	868,228	1,105,921	+27.4%	1,450,000
営業利益	106,173	127,127	+19.7%	170,000
営業利益率	12.2%	11.5%	-	11.7%
税引前利益	107,747	119,723	+11.1%	163,000
当期利益	81,617	94,763	+16.1%	128,000
一株利益(円)	275.18	320.06	+16.3%	432.32
対米ドル為替レート				
平均…	106.63円	111.70円	+4.8%	105.00円
期末…	116.49円	113.00円	-3.0%	(4Q想定レート)

為替感応度：1円あたり米ドルは売上高88億円、営業利益11億円、ユーロは売上高17億円、営業利益4億円（全てFY17通期ベース）

17

## ■ Vision2020：中期戦略目標

### 利益ある高成長の飽くなき追求

- ① 連結売上高目標 2兆円  
(新規M&A 約5,000億円を含む)
- ② 内、車載売上高目標 7千億円～1兆円
- ③ 連結営業利益率目標 15%以上
- ④ ROE（株主資本利益率）18%以上  
(株主資本比率60%を前提目標)
- ⑤ グローバル5極経営管理体制の確立

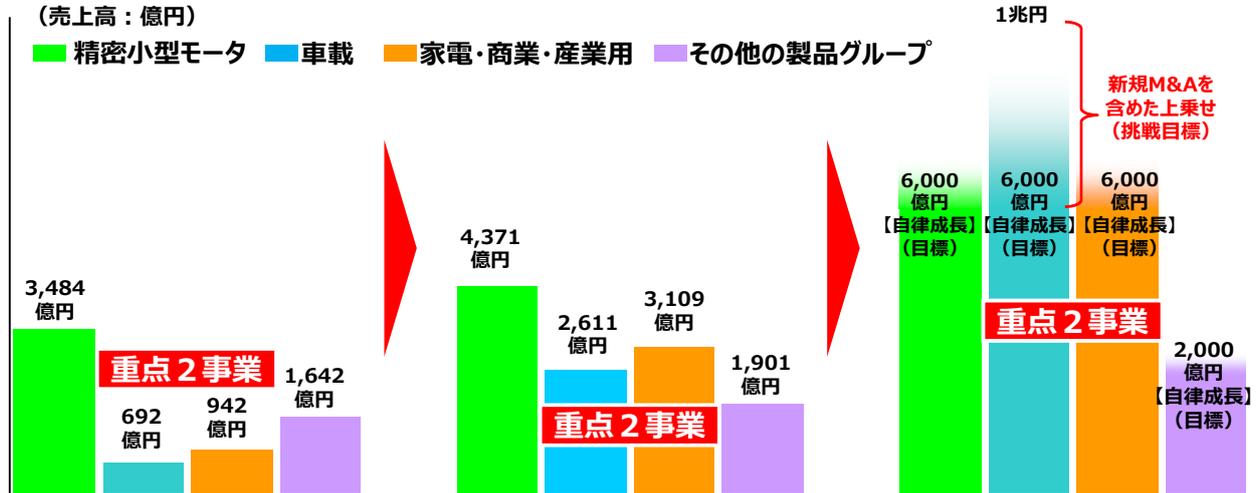
18

## ■「6千億円×3本の柱」が軸となる新たな2兆円企業集団へと脱皮

2010年度  
売上高：6,760億円

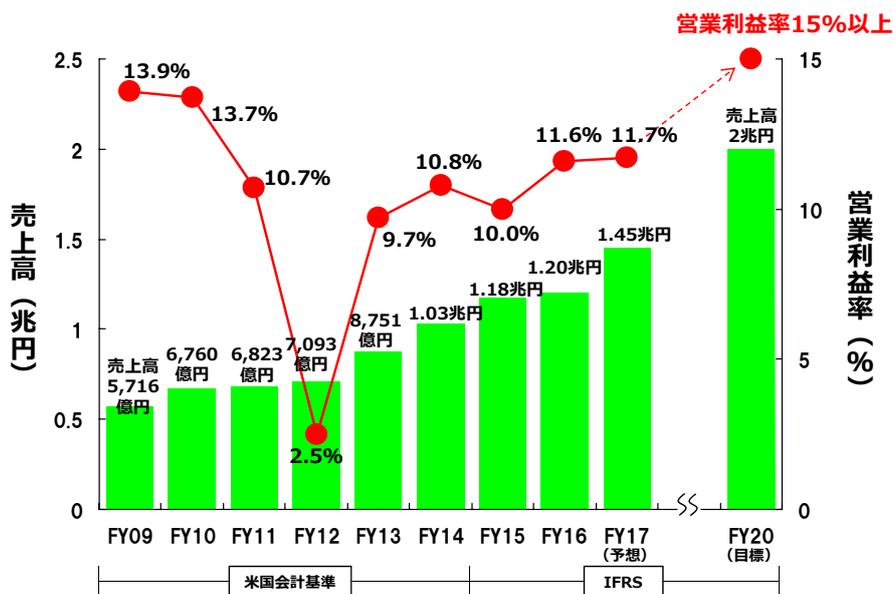
2016年度  
売上高：1兆1,993億円

2020年度  
売上高：2兆円（目標）



19

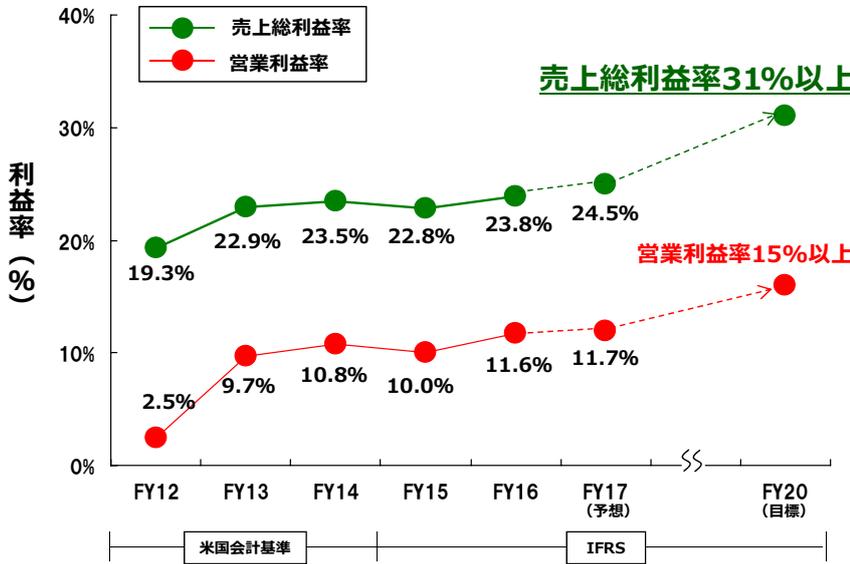
## ■ Vision2020：営業利益率15%以上の実現に向けて①



トップライン成長の確度が増し、  
今後は収益構造の抜本改革に着手

20

■ Vision2020：営業利益率15%以上の実現に向けて②



売上総利益率  
の大幅改善を  
目指す

<主な対策>

1. 材外費の低減
2. 直接労務費の低減