

太陽よりも

日本電産 創業者 永守重信ものがたり

熱い男





「日本電産」は1973年に京都で誕生し、モーターという電子部品をつくっている会社です。

実はみんなのお家の中でも、モーターはひそかに活躍しているんだよ。

みんなの名前には家族の思いがたくさん詰まっているように、「日本電産」という会社の名前にも意味が込められているんだよ。

京都で生まれ、今までずっと京都を中心に活躍してきた会社なのに、なぜ日本という言葉がついているのか、わかるかな？

「日本電産」を創業し、会社の名前をつけた永守重信は、どんな人なんだろう？ 「太陽よりも熱い男」と呼ばれている創業者・永守重信の子供時代にタイムスリップしてみよう！

ものがたりのはじまりはじまり。



にほんでんさん
日本電産
?

京都市
南区久世くせとのしろちよう殿城町

うわあっ見て
このビル!!
めっちゃ高いで!!

カツコエエな
何の会社
なんやろう?



へー!!おじさん
何でそんなよう
知ってるのん?

↑↑!!



君らの持ってる
携帯電話や
ゲーム機も

モーターが
ないと動かん
のやで

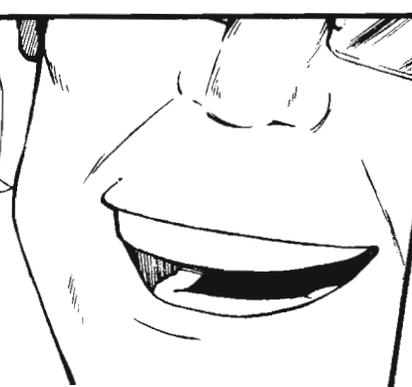
それを
作っとるんや

モーターって
知っとるか?

モーター?



何でって
そらあ...





わたし
私はモーターが
大好きやからな!

太陽よりも
熱い男

一九五三年
(昭和二十八)



たくさん
食べーよ

ながもりしげのぶ
永守重信
小学3年生



重信
えさやり
ありがとうな

ええよ!
これが僕の
仕事や!

お母ちゃんも
一休みしようや

何言うてんの
私になまけるわけ
にはいかへんの
それに...



母
タミ

あんたは
家で休んどき
私はまだ
畑仕事
するさかいに





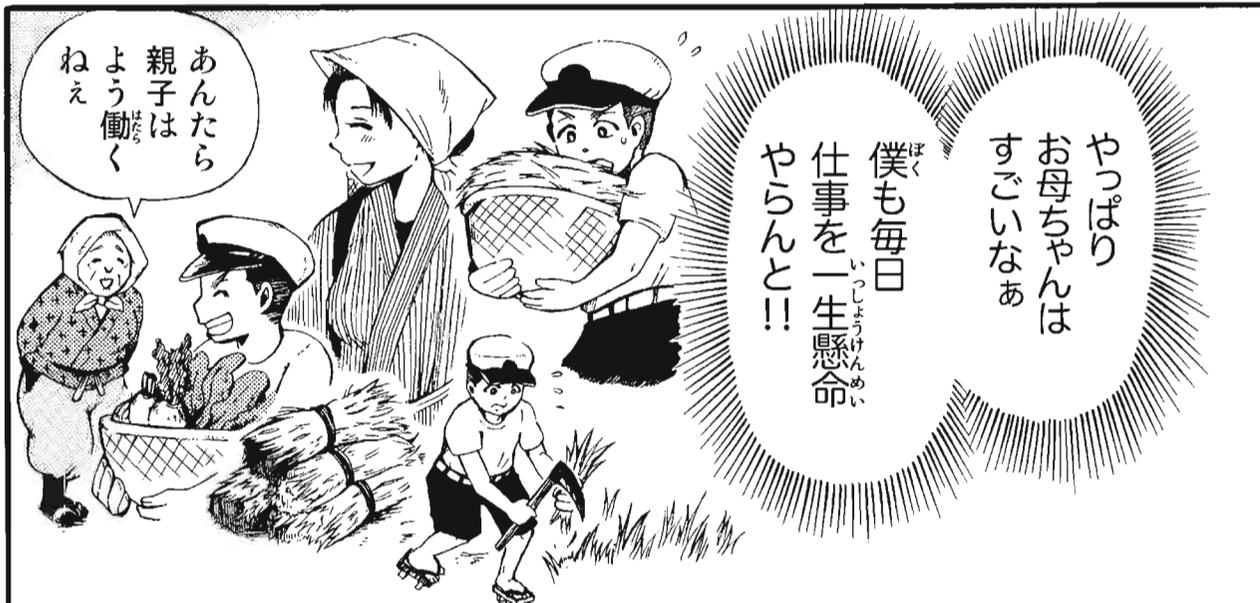
あんたもその子が好きやから世話がなされるんやろ?

お母さんは畑仕事が好きやからね

にこ



うん!!
へへへっ!!



あんたら親子はよう働くねえ

僕も毎日仕事を一生懸命やらんと!!

やっぱりお母ちゃんはすごいなあ



そんなある日の
放課後

重信 今日僕の家
遊びに
来いひんか?

えーよ

な…なんか
すごいな
お前の家…

そうか?



めっちゃウマ!!
何や
コレ!!

チーズケーキや
そんなも
知らんのか?



ほっちゃま
おやつでござります

ありがとう
ばあや

ばあや?!



…っ!!
ウ…ウマイ…っ



ああ今日
晩ご飯
ステーキやねん

つまんで帰るか?

ん…?なんや
このにおい…



ふふん、

「社長」や
すごいやろ？



こんな生活できる
なんて…お前の
お父ちゃん何の仕事
してるんや？!



僕^{ぼく}かて 社長に
なつてやる!!



社長…?!

こんなにうまいモン
毎日食べられるん
やったら…

重信^{しげのぶ}が初めて
「社長」^{しゃちょう}を夢見た
瞬間^{しゅんかん}だった



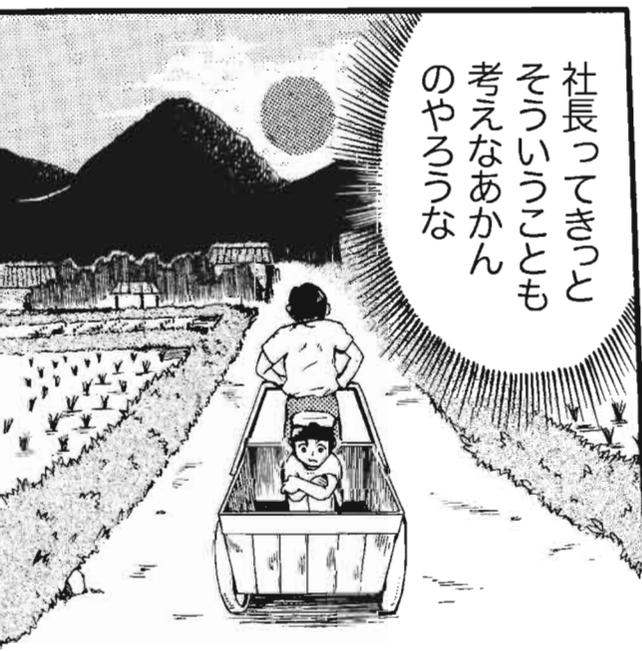
重信

野菜
売りに行くの
手伝ってくれ

はい!
お父ちゃん



と云つても
どうやったら
社長になれるん
やろ？







けどそうやって
諦めんと頑張ったら
必ず成功できる
さかいな!



たとえしんどかっても
楽しんでもうけようと
したらあかんの

夢があつたら人の倍
働いて努力せなあかん

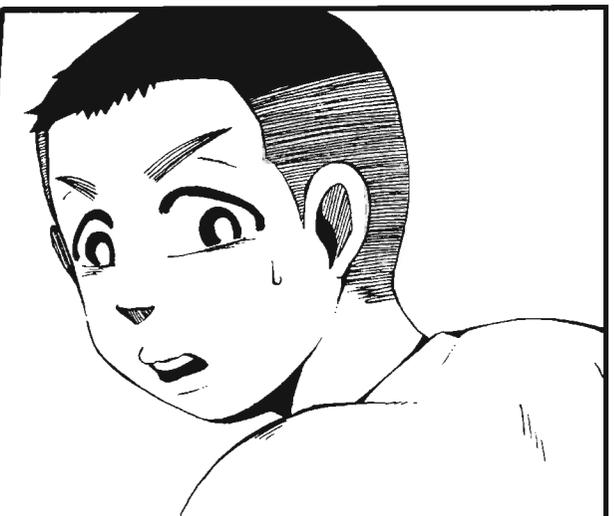
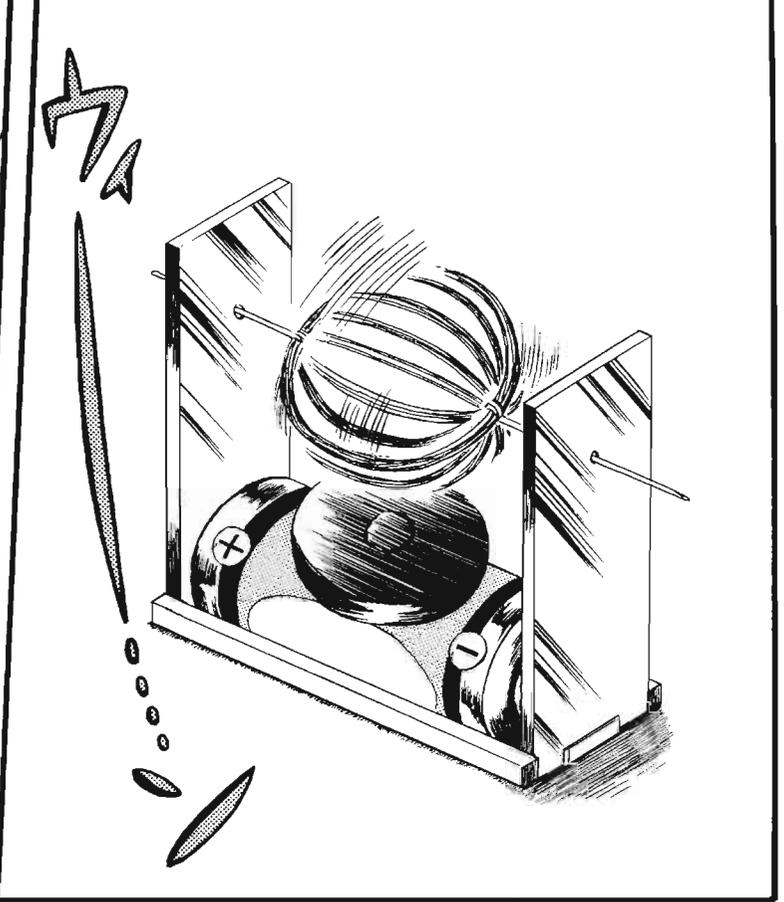


こうして重信は
知らず知らずの内に
両親から
多くのことを学んだ



そうなんか…
分かった!!!







数年後
重信 高校生



小中学生相手の塾を開く?!

金ないのに無理言うて電気科の高校行ってるんや

学費は自分で稼ぎたいねん



みんなこの問題分かったかー?!

人柄もよく教え方もうまい重信の塾は大繁盛



は

い

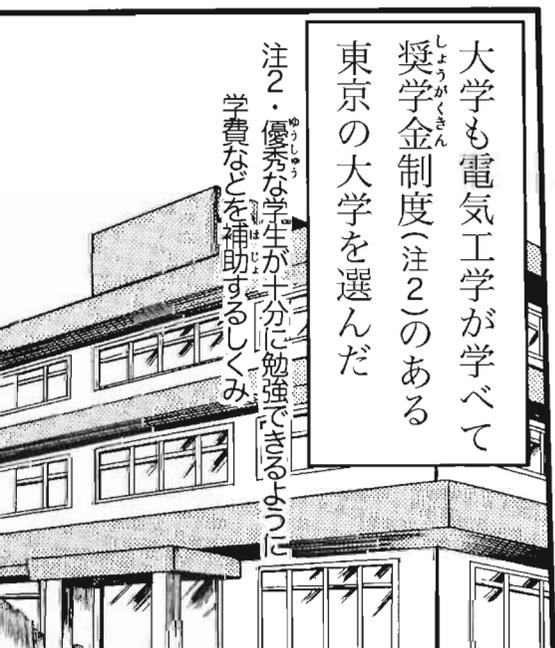
余ったもうけで株式投資(注1)も始めた

この先世間の景気の流れを読む力も必要や

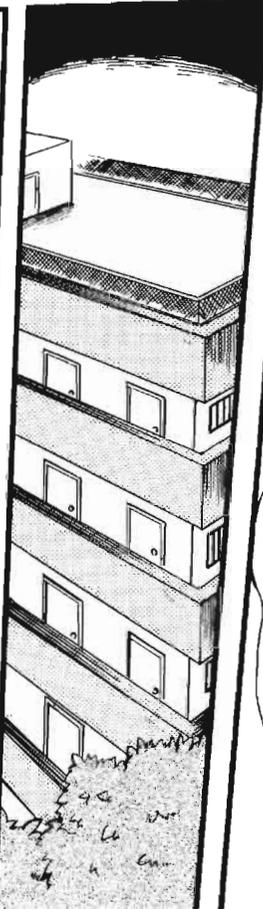


大学も電気工学が学べて奨学金制度(注2)のある東京の大学を選んだ

注2・優秀な学生が十分に勉強できるように学費などを補助するしくみ



注1・株式会社は、会社を運営するために必要な資金を株式という券を売って集める。会社が成長して利益を上げると株式の価値も上がるので、株式を買った人は株式を売って利益を得ることが出来る。





それに
経済けいざいや商売しょうばいのことも
少しは分かっているつもりや

自分で会社を
起こしたい！

ギョ

モーターの会社を
つくろう!!



さつそく勉強と
両立して今まで以上に
本格的ほんかくてきに株取引かぶとりひきを
開始し

この頃には
重信しげのぶの夢ゆめは
完全かんぜんなものに
なっていた



会社せつりつ設立の
資金しきんを少しずつ
貯たくわめていった

そして大学四年の時
恩師と出会う

今日から講師として
着任した見城尚志です

小型モーターの
事ならだれにも
負けません!

すごい意欲や!

この人なら...!

ぜひ卒業研究の
ご指導をお願い
します!!

いいけど途中で
投げ出すことは
許さないからな!

見城は厳しかったが
重信は持ち前の
ファイトで

何度も何度も
やり直し...!

先生のおかげで納得のいく
論文ができました!
ありがとうございます!!

よく
がんばったな

ここまで勉強家とは
恐れ入るよ...!

注・スピーカーやマイク、再生機器などの音に関係する装置をつくる会社のこと

見城の推薦で
一九六七年(昭和四十二)
音響(注)メーカー
ティアックに入社

その後も精密工作機メーカー
山科精器に籍を移し
モーターの研究にはげんだ

給料やボーナスは
使わず夢のために
貯金しよう

ぜいたくなんか
してられへん!!

自分の会社を
起こす?!
そんなこと出来るん
ですか?!

大学の後輩
小部博志

ああ! 未来をちゃんと
見すえて生きていけばな!

そうや!
社長になったら
お前を副社長に
するわ!

はっはっは

不思議だ...
この人が言つと
何とかなる気が
してる...



そしてついに
一九七三年
(昭和四十八)
七月二十三日



“日本電産”



それが僕らの
会社の名前や

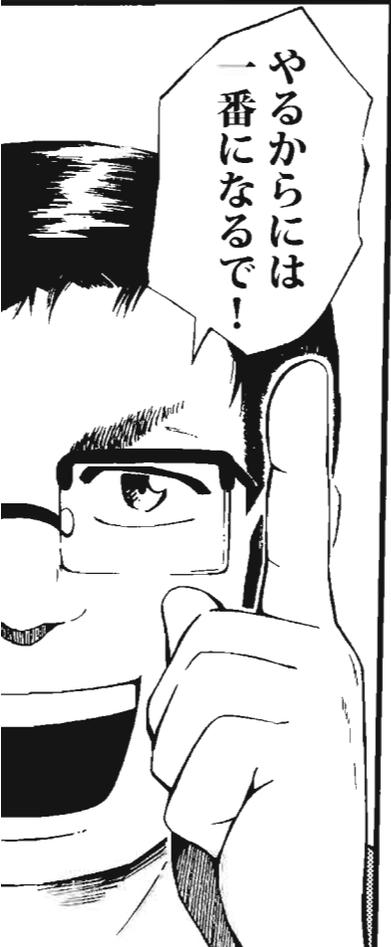


「情熱・
熱意・執念」

「知的ハードワーキング」
「すぐやる・必ずやる・
出来るまでやる」



それがウチの精神や
世界にも通用する
会社にする！



やるからには
一番になるで！



努力のかいあって
大手メーカー
3M社が面談に
応じてくれた



電話帳で
片っぱしから
企業に電話や!

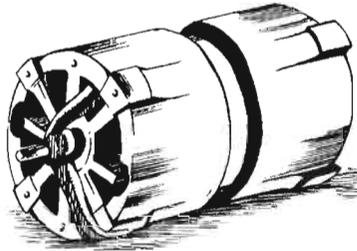


なごもり
永守はさつそく
せいで
帰国し製作に
とりかかった

ぜったい
絶対に良い物を
早く仕上げるで！

はいっ

よぐねん
翌年



ブーンッ



すば
す…素晴らしい！
本当に作ったんだな！



気に入ったよ！
あと1000個追加
注文しよう！

ありがとう
ございます!!



これをきっかけに
海外や国内での日本電産の
ひょうか
評価はぐっと高くなった

注・創業間もない企業の
資金を支援する機関



そこで新しい工場を
建てる資金を集めるため
KED(注)へ向かった



注文が来るのは
うれしいけど生産する
数に限界がある…

だが…



あかん…こんな
小さい工場やったら
断わられるかも

いかが
でしょう
我が社は…?!



では私が一度
工場へ
うかがいましょう

当時のKED社長

たていしかずま 立石一真(オムロン創業者)



日本電産は無事
投資先に選ばれ
亀岡に工場を
建てる事ができた

は、はい!



は、は、は

いやあうちの
創業当時に
思い出す

あなたは立派に
やっている
がんばって下さい



さらに会社を大きくしたい…
けどそれには多くの
時間と労力がある



その後製品や
工場を増やし
業績をのぼす一方
永守の夢は膨らむ



この戦略はM&Aと
呼ばれている

ただしやみくもに
他の企業を
乗っ取ったら
あかん



それだと
短時間で
技術の幅が
広げられますね

そうや!!他の企業を
買い取ってうちの戦力に
なってもらおうのはどうや?!



代わりにその会社の
優れたモーター技術を
もらうんや!

あくまでも赤字(注)で
倒れそうな会社を譲り受けて
うちが再建の支援をする

注・支出が収入より多いこと



永守は次々とM&Aを行い
日本電産の技術力を
高品質にした

同時に買収(注1)した
企業の業績を
黒字(注2)に変えていった

注1・会社を買収すること
注2・収入が支出より多いこと

リストラなんて
とんでもない!
一人もしてませんよ



その勢いは
他の経営者を
驚かせた

一体どうやって?
能力の低い社員を
リストラ(注3)した
とか?



注3・会社の経営を建て直すために従業員を減らすこと



大丈夫か?
うちの会社は...

リストラや
厳しい労働を
させる気じゃ...

その方法とは
もつとシンプルで
的確なものだった

この度、我が三協精機製作所(注4)は
二〇〇三年(平成十五)十月より
日本電産に買収されること
になりました

注4・現在の日本電産サンキョー



だまされたと思って
私に協力して下さい



新しく最高顧問に
就任された
日本電産の
永守重信社長です



一生懸命やる気を持って
働き力を合わせて
みんなでよい会社に
変えていきましょう!!

天才など必要ありません
一人の百歩より百人の
一歩の努力が大切なんです!



全責任をもって
この会社を
再建してみせます

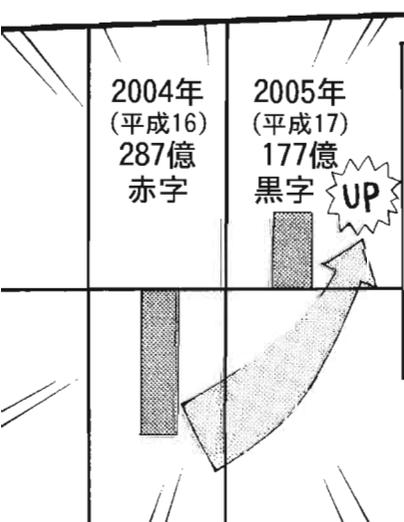
3Q

- 良い社員 (Quality Worker)
- 良い会社 (Quality Company)
- 良い製品 (Quality products)

6S

- 整理 (SEIRI)
- 整頓 (SEITON)
- 清潔 (SEIKETSU)
- 清掃 (SEISOU)
- 作法 (SAHO)
- 躰 (SHITSUKE)

「3Q6S」
永守は創業当時から
ポリシーとしてきた
この運動を買収先の
企業にも徹底したのである



わざわざ一年で
赤字から黒字へと
回復したのだった



そして
現在げんざい

人は能力のうりよくやない

意識いしきで変わるんや
やる気と努力があれば
何でもできる

夢ゆめだって
かなう!

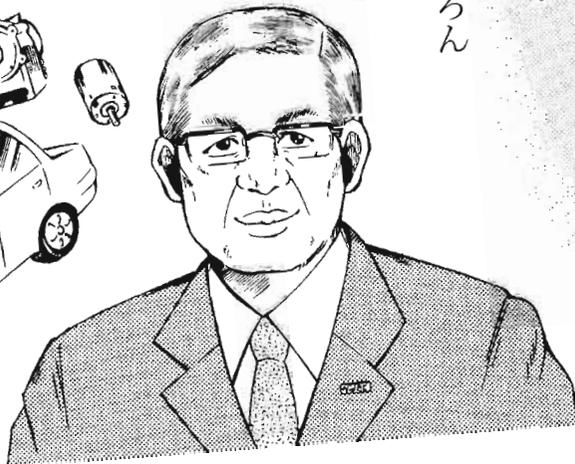
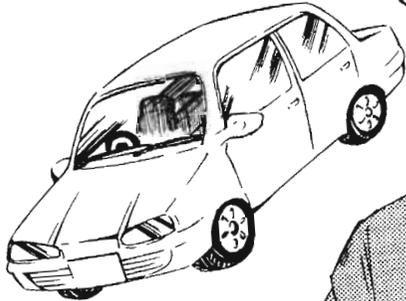
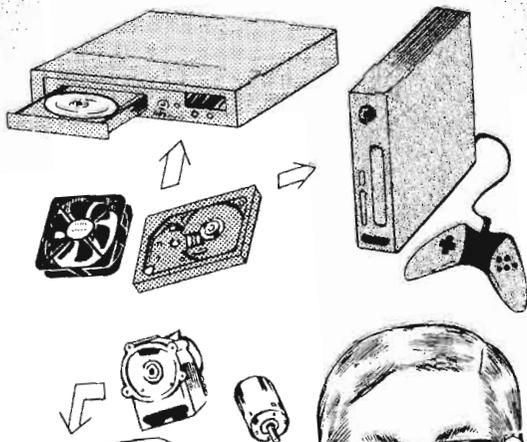
それでホンマに
夢かなえてもうて
色んな所に
ここのモーターが
入ってるんやもんなく

しえ〜

せやで!

今や日本電産でんさんの製品せいひんは
携帯電話・ゲーム機・
DVDプレーヤー・
パソコンの中はもちろん

エアコンや電子レンジなどの
家電製品せいでんや自動車や
グライダーのプロペラを
回すモーターにまで
使われている



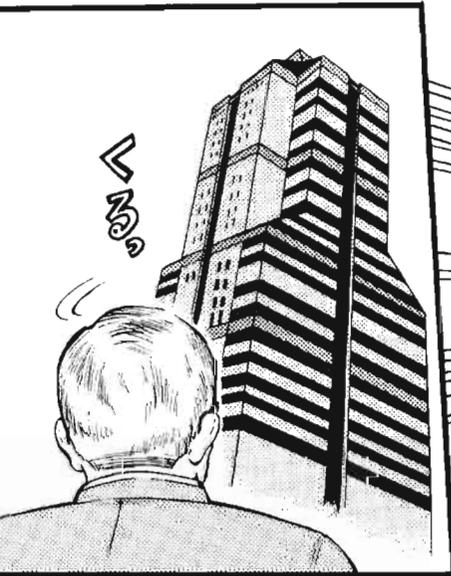


僕も将来そんな
モーター作りたいたい!!
出来るやろか?!



うちの精密小型
モーターは世界中で
一番使われてるんや

世界一?!
すげえっ!!



もちろんや!!
一生懸命
人の倍がんばれば
必ずできる!!



そうやんな?

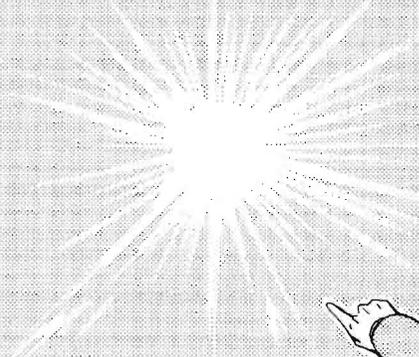




おう 分かった!

社長!そろそろ
次の会議ですよ

お母ちゃん...!!



よっしゃ今日も
働くでっ!!

これからも
永守の夢はさらに
光り輝き続ける
のであった



おじさん仕事
がんばってな〜!!

ははっ!
まかせときっ