**当社は、事業活動を通じて人類共通の課題へのソリューションを提供することで、「世界一高性能なモータで地球環境に貢献する」という使命を果たしていきます。**

## 外部環境

- AIの普及
- 脱炭素化
- 省電力化／省人化
- 生活水準の向上
- 移動体の電動化／自動化

## INPUT

### インプット

**財務資本**
- 連結総資産額：31,604億円
- 株主資本比率：51.6%

**知的資本**
- 研究開発費：811億円

**人的資本**
- 連結従業員数：101,112人
- グローバル人材
- 多様な人材
- 1人当たり従業員研修時間（単体）：11.6時間

**社会・関係資本**
- グループ会社数：348社
- 事業拠点 国・地域数：48の国と地域
- 大学、研究機関、企業との共同研究

**製造資本**
- 200以上の生産拠点
- 設備投資額：1,120億円

**自然資本**
- 総エネルギー消費量：2,460,021MWh
- 水資源投入量：8,233千m³

## BUSINESS MODEL

### ビジネスモデル

**サステナビリティ経営**

P.25-30 価値創造を実現するサステナビリティ　P.37-44 人材戦略
P.45-46 技術戦略　P.50-60 環境戦略　P.61-62 サプライチェーンマネジメント

**事業5本柱**
- よりよい生活の追求 Better Life
- サステナブル・インフラとエネルギーの追求
- AI社会を支える
- 産業の生産効率化
- モビリティイノベーション

**事業戦略**

P.63-70 事業戦略

**コーポレート・ガバナンス／リスクマネジメント**

**企業文化／経営理念**

## OUTPUT

### アウトプット

E-Axle・車載用モータ

減速機モジュール

ブラシレスDCモータ

ファンモータ、ベイパーチャンバー

ニアラインHDD用モータ

## OUTCOME

### アウトカム

**財務資本**
- 売上高：23,472億円
- 営業利益：1,626億円
  営業利益率：6.9%
- 親会社の所有者に帰属する当期利益：1,249億円

**知的資本**
- 特許保有件数※1（2024年3月末時点）：10,793件

**人的資本**
- 平均勤続年数（単体）：12.6年
- 女性管理職および役員比率：22.9%

**社会・関係資本**
- 産官学連携国家プロジェクトへの参画
  NEDO※2 グリーンイノベーション基金※3 事業「次世代モータの開発」

**製造資本**
- 高品質な製品の製造
- 原価低減活動の推進

**自然資本**
- 再生可能エネルギー導入比率：12.5%
- サプライチェーン$CO_2$排出削減

## GOAL 目指す姿

**100年を超えて成長し続けるグローバル企業**

- ソリューションビジネスの提供
- 組織力最大化
- 高株価指標
- 時価総額: 10兆円の実現

**企業価値向上に向けた再投資**

※1 国内グループ会社および家電・商業・産業部門の主要な海外グループを含みます。
※2 NEDO：国立研究開発法人新エネルギー・産業技術総合開発機構
※3 グリーンイノベーション基金：2020年12月25日に経済産業省が関係省庁と策定した「2050年カーボンニュートラルに伴うグリーン成長戦略」の中で、「経済と環境の好循環」を作り出すために蘇生された基金」