

(証券コード：6594)



日本電産の成長戦略

日本電産株式会社

■ 成長の軌跡

- HDD用モータなど精密小型モータに特化
- 積極的な海外展開で事業拠点を拡大
- M&Aを活用して駆動技術製品を強化

1973年
4名での創業



1988年
京証上場
大証2部上場



大阪証券取引所場内にて

1998年
東証1部上場
大証1部昇格



東京証券取引所第1部
上場記念楯

2020年
世界44カ国
グループ337社
従業員約12万人



本社・中央開発技術研究所

■ 企業理念

【3つの経営基本理念】

- 一. 最大の社会貢献は**雇用の創出**であること。
- 二. 世の中で**なくてはならぬ製品**を供給すること。
- 三. 一番にこだわり、何事においても**世界トップ**を目指すこと。

【3大精神】

「情熱・熱意・執念」

「知的ハードワーキング」

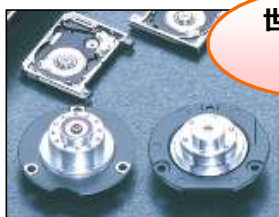
「すぐやる、必ずやる、出来るまでやる」



3

■ 世界市場シェアNo.1の製品群

圧倒的な市場シェアを有するNidecブランド



世界シェア
85%

HDD用スピンドルモータ



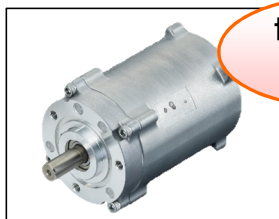
世界シェア
90%

光ディスク装置用モータ



世界シェア
40%

振動モータ
(携帯電話・スマートフォン用)



世界シェア
40%

電動パワステ用モータ



世界シェア
80%

カードリーダ (銀行端末用)

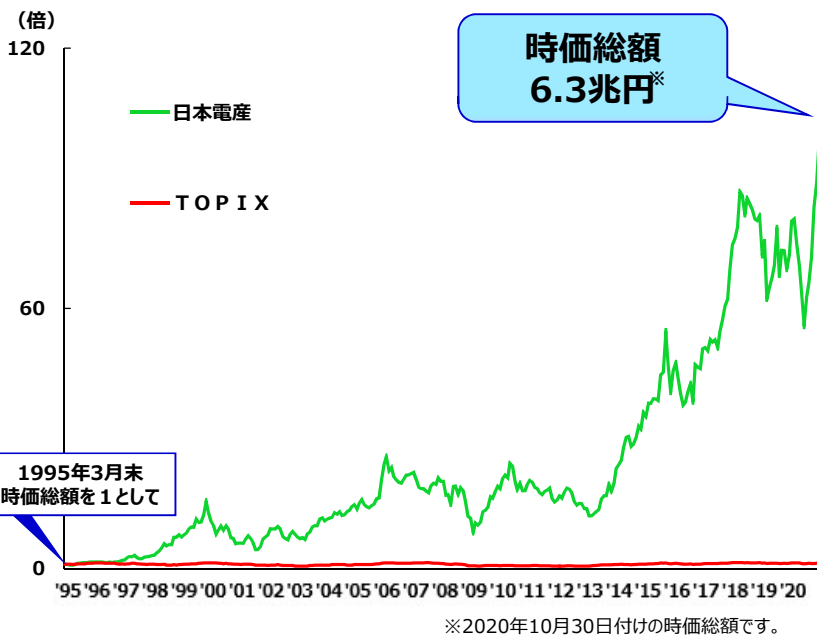


世界シェア
70%

液晶ガラス基板搬送用ロボット

4

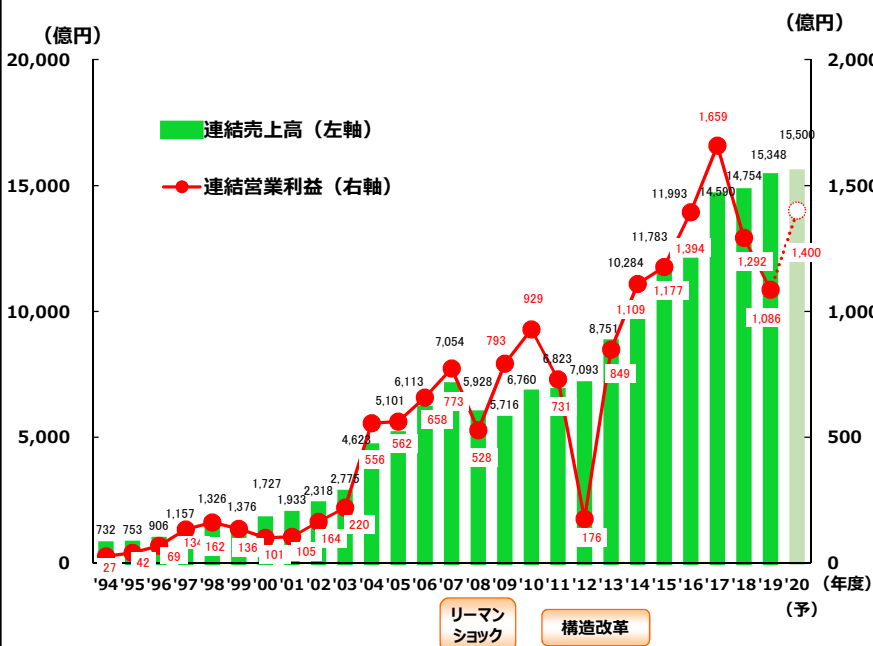
株式時価総額の推移



105倍

時価総額は
大幅な成長
を遂げる

過去の業績推移



52倍

営業利益
ベースにおいても
大幅な成長
を遂げる

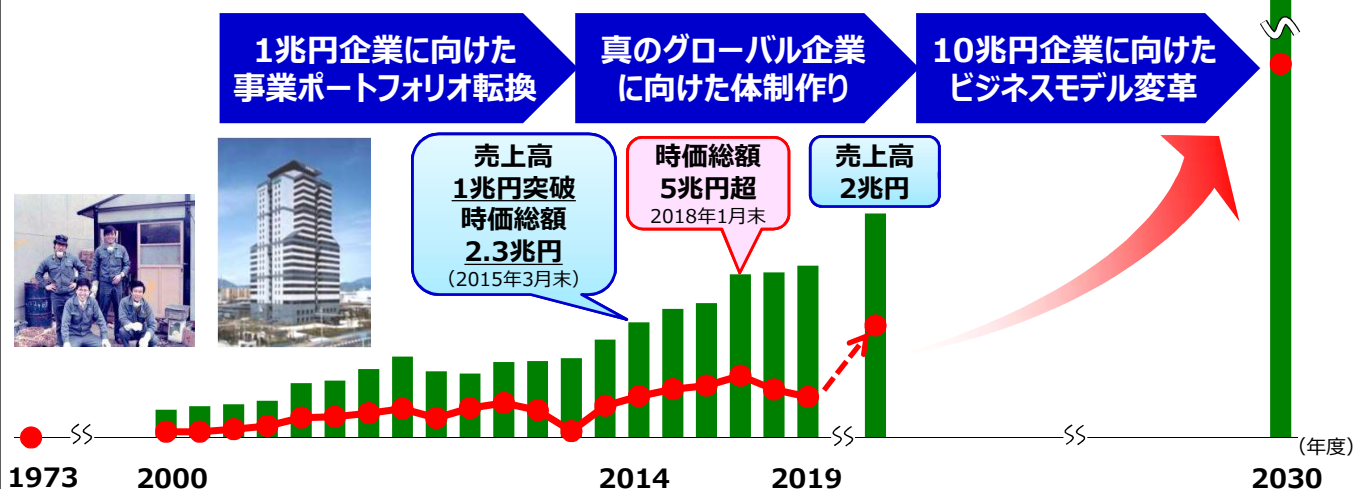
中長期成長戦略

7

2030年度売上高10兆円企業を目指す

売上高
10兆円

■ 連結売上高
● 連結営業利益



8

5つの大波

コロナ禍で露呈した人類共通の課題を解決する日本電産のソリューションビジネス群

5G & サーマルソリューションの波
(キーワード：触覚、手振れ補正、放熱モジュール)

ファンモータ、ベーパーチャンバー、ヒートパイプ

脱炭素化の波
(キーワード：走る・曲がる・止まる、安全・快適、熱マネジメント)

車載用モータ、トラクションモータシステム (E-Axle)、ADAS関連製品

デジタルデータ爆発の波
(キーワード：高速・大容量、GAFA、巣ごもり)

二アライン用HDDモータ、無人搬送台車

省人化の波
(キーワード：産業用ロボット、サービスロボット、物流)

産業用ロボット、ドローン用モータ、減速機

省電力化とコロナ後の波
(キーワード：殺菌、衛生、巣ごもり)

冷蔵庫用コンプレッサ、家電用モータ

脱炭素化の波:モータから周辺部品まで幅広く取り揃え

1990年代半ば以降、今日までに築き上げてきた5つの製品群

ADAS (先進運転支援)

ADASカメラユニット、次世代センサーフュージョンカメラモジュール、赤外線カメラ用シヤッタ、ミ波レーダーユニット、周辺監視カメラ用レンズユニット、電子ミラー用カメラモジュール

シャーシ

ABS/ESCモータ、ABS用ECU、EPSパワーパック、電動パワステ用モータ & ECU、サスペンションオイルバルブ制御用ステップモータ

ボディ (外装)

ヘッドライトレベライザー用モータ、サンルーフモータ、ドアロック用モジュール、トランクオープナー

パートライン

電磁弁、デュアルクラッチトランスミッション用アクチュエータ、電動オイルポンプ/インバータ、E-Axleトラクションモータシステム、モジュール、オイルポンプ、電動オイルポンプ、電動ウォーターポンプ、ポンプモジュール、可変ウォーターポンプ、オイルクーラー用ベースブラケット、スプールバルブ、無段変速機用コントロールバルブ、エンジン冷却ファンモータ、エンジンマウント用ギヤードモータ、アイドルスピードコントロール用ステップモータ、耐熱製品

ボディ (内装)

ヘッドアップディスプレイ駆動モータ、ステアリング触覚デバイス、シート空調用ファン、DC/ACインバータ冷却ファン、シート位置調整用モータ、カーオーディオ・ナビゲーションシステム冷却ファン、自動車トアミラー部品、オーディオ用パネル、スイッチ部品、車載用リレー及びスイッチ用複合リベット接点、車載用リレー及びスイッチ用リベット接点、操作スイッチ、シート触覚デバイスモータ

■ 脱炭素化の波:クルマの電動化が本格化!



**古い
部品群
(旧来型)**

- ①油圧部品
- ②機械系部品
など



**新しい
部品群
(技術革新)**

- ①モータ・アクチュエータ
- ②電子制御ユニット
- ③センサ(カメラ、レーダー)
- ④バッテリー
- ⑤素材系 など

パリ協定 (地球温暖化対策)



パリ開催の国連気候変動枠組条約締約国会議 (COP21) は2015年12月12日、2週間の交渉の末、世界の気温上昇を産業革命前と比較して、2℃より充分低く抑え、1.5℃に抑える努力を追求することとし、パリ協定を採択した。世界196の国と地域がすべて温室効果ガス削減を約束するのは初めて。

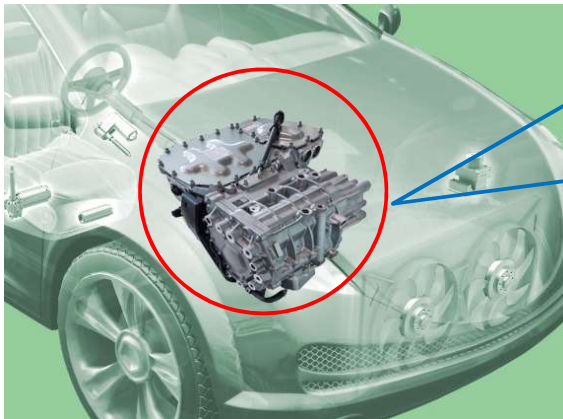
2050年 脱炭素社会へ

主要各国が相次いでガソリン車・ディーゼル車の販売禁止を発表!

- フランス ~2040年迄に
- イギリス ~2030年迄に
- 中国 NEV規制を導入

■ 軽薄短小を追求したNidec 駆動用モータシステム

- ◆ 中国勢を中心に販売を開始
- ◆ 欧・米・日の主要メーカーからも引合い殺到
- ◆ この分野でも世界シェアNo.1を狙う



E-Axle (イーアクスル)

- モータ (日本電産本体)
- +
- インバータ (日本電産エレス)
- +
- ギア (日本電産本体)
- システム取りまとめ (日本電産トソク)

「三位一体」を実現した
日本電産の E-Axle



精密小型モータで培った
技術で軽薄短小を実現!

■ Withコロナ：省エネ家電市場の拡大

ワーク・フロム・ホームによる旺盛な需要に対して当社のブラシレスDCモータ群が応える



冷蔵庫

冷蔵庫用コンプレッサー

コンプレッサー冷却用



洗濯機

ダイレクトドライブ型洗濯機用モータ (ブラシレスDC)



乾燥機

乾燥機用ブラシレスDCモータ



食洗器

食洗器用ポンプ (ブラシレスDC)



エアコン

エアコン用ブラシレスDCモータ

DC扇風機の事例



扇風機用ブラシレスDCモータ



省エネルギー

<消費電力>

AC 約半分

DC

エコモータ

小型・軽量

DC AC

省スペース



デザインの多様性

速度モード多用



風量

強 中 弱

時間

リズム風
低速の心地よい風
多段速度モード

多種多様な家電用途にDCブラシレス



ホイール/メインブラシ用モータ

ロボット掃除機



スティック用プロア

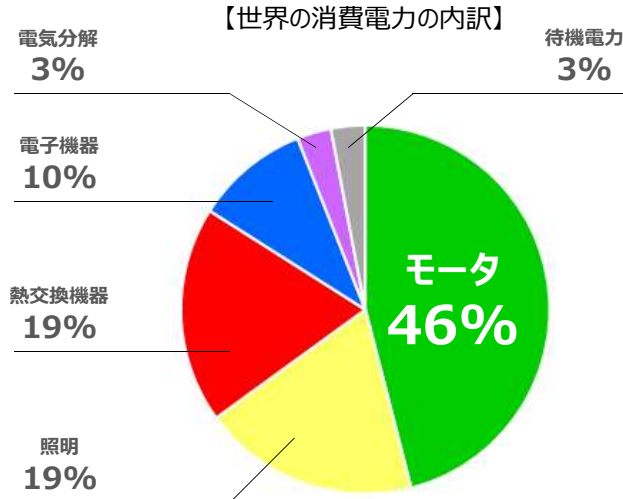
掃除機

■ Withコロナ：ロボティクス関連製品の拡がり

サービス・コミュニケーションロボット分野	商業・産業用ロボット分野	物流・農業分野
 <p>広角カメラモジュール</p>  <p>ブレ補正広角度カメラ (TiltAC)</p>  <p>触覚デバイス</p>  <p>TiltACモジュール</p>   <p>コアレスモータ</p>  <p>ステッピングモータ</p>  <p>ブラシ付モータ</p>  <p>ホイール駆動モジュール</p>  <p>減速機</p>  <p>DCサーボモジュール</p>	 <p>ウェハー搬送ロボット</p>  <p>減速機ラインナップ</p>  <p>液晶ガラス基板搬送用ロボット</p>  <p>ユニバーサルAC・サーボドライブ</p>  <p>ロボットコントローラ</p>  <p>ACサーボモータ</p>  <p>フレームレスモータ</p>  <p>エンコーダ</p>  <p>圧力センサ</p>  <p>ロボットモジュール</p>	 <p>ドローン用モータ</p>  <p>無人搬送台車 S-CART</p>  <p>ドローン用シャッタ絞りユニット</p>  <p>パレットトラック用モータ</p>  <p>倉庫用搬送装置用モータ</p>  <p>電動フォークリフト用モータ</p>  <p>ギアードサーボモータ</p>  <p>建機・鉱業・農業機器用モータ</p>

■ 日本電産はESGの直球ストライク銘柄

世界No.1の総合モーターメーカーである当社は、製品・サービスを通じて社会に貢献する



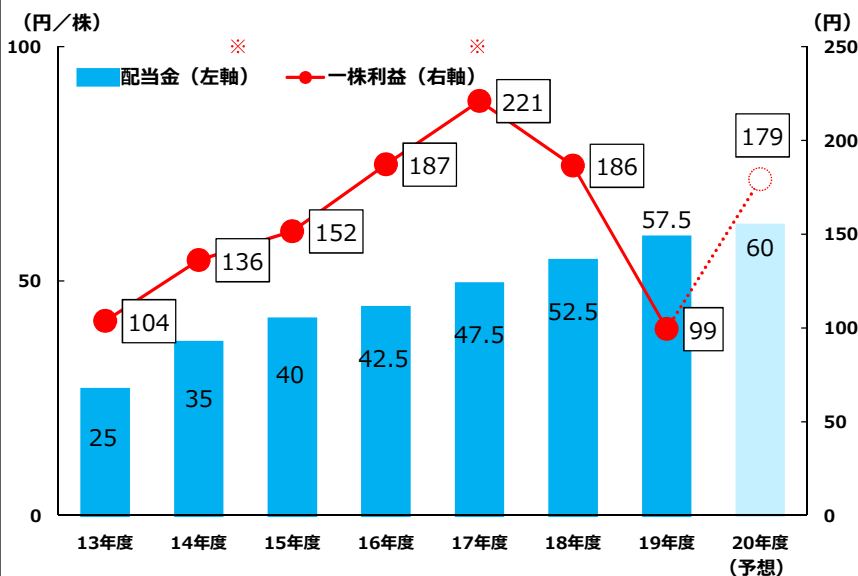
(IEA Energy Efficiency Series, Paul Waide and Conrad U. Brunner, et al. . 2011)

- モータは電気で動くあらゆるモノの中核部品です。
- 世界で発電される電力の約半分はモータが消費していると言われています。
- 効率の良いモータをつくり、広く普及させ、世界中の消費電力の削減により、CO2排出量の削減や新興国の経済発展等に寄与していきたいと考えています。



15

■ 配当金の推移



※ 2020年4月1日付で普通株式1株につき2株の株式分割を行っております。
当該株式分割が13年度期首に行われたものと仮定して「配当金」及び「一株利益」を算定しております。

増配を
継続中

配当性向は
中期的に30%
を視野

16



お問い合わせ先
日本電産株式会社 IR・CSR推進部
Tel : 075-935-6140
E-mail : ir@nidec.com

■ 創業経営者について

代表取締役会長 (CEO)
永守 重信 (ながもりしげのぶ)



《経歴》

昭和19年8月 京都に生まれる。
昭和42年3月 職業訓練大学校（現・職業能力開発総合大学校）電気科卒業。
昭和48年7月 28歳で日本電産(株)を設立、代表取締役社長に就任。
現在、当会長のほか日本電産サンキョー(株)、日本電産シンポ(株)、日本電産モビリティ(株)、日本電産コパル(株)、の取締役会長も兼務。

＜主な著書＞

- ・「情熱・熱意・執念の経営」(PHP研究所)
- ・『人を動かす人になれ』(三笠書房)
- ・「奇跡の人材育成法」(PHP研究所) 他

